



Sinds haar bekroning tot 'Onderneming van het Jaar 2013', geldt de Willemen Groep uit Mechelen voor heel wat collega-ondernemingen al als een lichtend voorbeeld. Zeker haar succesvolle personeelsaanpak en haar voortrekkersrol in de bouwsector op technologisch vlak liggen daarvan aan de grondslag. Via onder andere het VCDO-traject wil de grootste familiale bouwgroep van het land nu ook nog meer uitgesproken de kaart van duurzamer ondernemen trekken.

TEKST: Jan Van de Poel
FOTO'S: Willemen Groep, Protos



FILIP HOFKENS, WILLEMEN GROEP:

"Duurzaam ondernemen zit gebeiteld in ons DNA"

"De verandering is de uitdaging, de uitdaging is de verandering", zo luidt het in de missie van de Willemen Groep, die vandaag een dertigtal bedrijven met in totaal meer dan 2.300 medewerkers telt. Vanuit dat uitgangspunt is het bedrijf graag ingegaan op de uitnodiging van minister Alexander De Croo, om mee te schrijven aan een concrete vertaling van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen naar de huidige bedrijfs-economische context. "Concrete acties ondernemen om die ontwikkelingsdoelstellingen dan zelf in de praktijk trachten neer te zetten, is dan ook een logische volgende stap", verklaart administratief directeur Filip Hofkens (foto boven) waarom Willemen Groep de stap naar het Voka Charter Duurzaam Ondernemen heeft gezet.

Al houdt dat geenszins in dat de groep zich daarmee op onontgonnen paden begeeft. Integendeel, enkele jaren geleden was ze zelfs een van de eersten in haar sector om een ISO 14001-certificaat binnen te halen. "We nemen al langer het initiatief voor uiteenlopende acties, waaruit ons besef van het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen spreekt. Dat zit als het

ware gebeiteld in het DNA van het bedrijf. In het verleden waren genomen inspanningen vooral gericht op het verbeteren van de impact van onze activiteiten op het milieu", stelt Filip Hofkens.

Afgelijnd werken

Desondanks heeft de bouwgroep ook al heel wat acties genomen die bijvoorbeeld de ontplooiing van de eigen medewerkers ten

// Binnen het kader van het charter kunnen we actiepunten doelgerichter uitwerken //

goede komt. Zo coacht ze haar bouwvakkers met regelmatige opleidingsdagen over veiligheid op de werf en is er recent in samenwerking met het Belgisch Instituut Voor de

Verkeersveiligheid een verkeersveiligheids-campagne voor alle medewerkers opgestart (foto pag. 49 onder). Projectingenieurs worden dan weer begeleid in het bewaren van een goed evenwicht tussen hun werk- en privé-tijd.

In het Voka Charter Duurzaam Ondernemen vindt Willemen Groep naar eigen zeggen nu een manier om die initiatieven in te passen in een afgelijnd kader. "Zo kunnen we beter voortbouwen aan ons engagement op dat vlak en elk actiepunt doelgerichter uitwerken", haalt Filip Hofkens een van de VCDO-troeven aan. "De waarde daarvan is al gebleken uit de aanvankelijke audit die in het kader van onze deelname is uitgevoerd. Die heeft ons al aangetoond op welke actiepunten we ons extra kunnen toelekken en welke voordelen we daaruit kunnen puren."

Zo is het uitvoeren van een stakeholdersanalyse een van de punten die Willemen Groep prioritair in de praktijk wil brengen, om nog beter proactief te kunnen inspelen op vragen en behoeften van buitenaf. Onlangs hernieuwde CEO Tom Willemen ook al nadrukkelijk de al langer lopende steun aan de



► vzw Ondernemers voor Ondernemers, die zich inzet voor een duurzame economische groei in landen in ontwikkeling. Via steun aan de ngo Protos werkt Willemen Groep al langer mee aan een beter waterbeheer in een aantal landen. Na eerder een project in Mali (foto boven) financieel te hebben gesteund, draagt het bouwbedrijf nu bij aan de bouw van 10 nieuwe waterkiosken in de Oost-Congolese provincie Ituru. Willemen Groep koos voor het project in Congo omwille van haar link met het land. In de hoofdstad Kinshasa legt de bouwgroep op dit moment de laatste hand aan de gloednieuwe Belgische ambassade, trouwens het allereerste passiefgebouw in Centraal-Afrika.

Internationale waarde

Het is de ambitie van Willemen Groep om via het chartertraject het UNITAR-certificaat te behalen. "Het is alleszins een uitdaging die past in onze bedrijfscultuur. Want liever dan te mikken op eenmalige successen, willen we gaan voor het langetermijnverhaal. Als we dat certificaat behalen, krijgen onze initiatieven op het vlak van duurzaam ondernemen ook een internationale uitstraling. Dat is niet onbelangrijk, als je kijkt naar de koers die we sinds enkele jaren varen met projecten in verschillende Afrikaanse landen en onze verdere internationale ambities", aldus Filip Hofkens.

De Willemen Groep is er zich dus van bewust dat het niet alleen belangrijk is om duurzaam te handelen, maar om dat engagement ook uit te dragen. "Voor velen staat de bouwsector niet meteen synoniem met duurzaamheid. Toch is de bouwwerf van vandaag nog nauwelijks te vergelijken met die van tien jaar geleden. Kijk bijvoorbeeld maar naar de steeds strenger wordende EPB-normen en

// Als we het UNITAR-certificaat behalen, krijgen onze initiatieven op vlak van duurzaam ondernemen een internationale uitstraling //

de hoogwaardige isolatiematerialen die gebruikt worden om aan deze eisen te voldoen. Dit behaalde VCDO-label zet in de verf dat wij als bouwgroep zowel op onze werven als daarbuiten al grote stappen voorwaarts hebben gezet. Tegelijk toont het aan dat we een actieplan klaar hebben om de komende jaren van duurzaam ondernemen een speerpunt te maken in ons beleid." ○



Meer weten over het Voka Charter Duurzaam Ondernemen? Alle info via alexandra.lamers@voka.be

Enkele sprekende acties

3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN



Verkeersveiligheidscampagne en opleidingsdagen veiligheid op de werf

6 SCHOON WATER EN SANITAIR



Steun aan Wereldwaterdag

17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN



Stakeholdersanalyse

