



RAPPORT

ANNUEL

WILLEMEN GROEP 2022

SOMMAIRE

COLOPHON

ÉDITEUR RESPONSABLE

Marc Jonckheere - Willemen Groep NV
groep@willemen.be
willemen.be

SIÈGE SOCIAL

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines, Belgique

CONCEPTION GRAPHIQUE

sustacon.me

COPYRIGHT

© Willemen Groep

AVANT-PROPOS DU CEO ET DU PRÉSIDENT

4

À PROPOS DE WILLEMEN GROEP

6

NOS VALEURS

6

CHIFFRES CLÉS

7

DIRECTION

8

ORGANIGRAMME & IMPLANTA-
TION GÉOGRAPHIQUE

9

ENTREPRISES GÉNÉRALES

10

BL CONSTRUCTION

20

BL INFRA

33

TECHNIQUES

48

FONDACTIONS

50

TECHNIQUE & ENTRETIEN

51

REAL ESTATE

52

DURABILITÉ

58

ACCENT SUR LA CONSTRUCTION EFFICACE ET ORIENTÉE VERS L'AVE- NIR

62

ACCENT SUR L'ACTION CLIMATIQUE ET LA DURABILITÉ

64

ACCENT SUR LE CAPITAL HUMAIN ET LA SOCIÉTÉ

80

NOTRE CAPITAL HUMAIN

92

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

94

BILAN CONSOLIDÉ

96

SIÈGES D'EXPLOITATION

98



AVANT-PROPOS DU CEO ET DU PRÉSIDENT

Après deux années particulièrement difficiles, marquées par l'impact de la pandémie de COVID-19 sur notre vie personnelle et professionnelle, 2022 devait être une année de transition. L'éclatement de la guerre en Ukraine a, hélas, déjoué tous les pronostics. Les problèmes de livraison, les hausses sans précédent du prix des matériaux et de l'énergie, ainsi que l'inflation record qui en a résulté, ont exercé une forte pression sur les volumes, les prix et les marges bénéficiaires. Au cours de l'exercice 2022, nous avons enregistré de lourdes pertes. Cependant, l'année dernière et cette année, nous avons pris des mesures destinées à renforcer notre Groupe et à renouer avec la rentabilité dès cette année.

Nous avons clôturé l'exercice 2022 avec des produits d'exploitation de 743 millions d'euros, un résultat d'exploitation de -10,8 millions d'euros et un résultat financier de -21,5 millions d'euros, soit un résultat net de -34,7 millions d'euros (part du Groupe). Les principales causes de cette perte sont les suivantes :

- des pertes sur nos projets étrangers à Berlin et au Maroc ;
- un chiffre d'affaires insuffisant au sein du

département des bâtiments, empêchant le recouvrement des coûts, combiné à un chantier très déficitaire et à des chantiers à prix fixe qui ne permettent pas de répercuter la hausse des coûts ;

- la compensation de plusieurs anciens dossiers.

En revanche, nos entreprises actives dans le secteur de la construction en Wallonie d'une part et dans le génie civil, la construction de routes, les fondations et les techniques spéciales d'autre part ont réalisé une excellente année, dépassant même les résultats de 2021.

Mesures renforcées

Au cours du second semestre de l'année dernière, nous avons déployé notre plan de relance à un rythme accéléré. Ce plan comprend plusieurs fers de lance :

- La fermeture du robinet des projets déficitaires. Aucun nouveau projet à l'étranger ne sera entrepris et les activités en cours à l'étranger seront interrompues de manière contrôlée.

- La renégociation de contrats à prix fixes. Pour certains projets majeurs, cette stratégie s'est avérée payante, dans le cadre d'une relation client transparente et franche.
- L'optimisation de l'efficacité de l'organisation et l'amélioration de sa gouvernance.
- Une réduction des effectifs des services centraux de support par la réorganisation, la réduction ou la décentralisation de certains services.

Fonds de roulement

Les pertes accumulées, combinées au manque de réserves, ont généré des retards de paiement vis-à-vis de nos fournisseurs. Sur la base du plan de relance, nous avons dès lors discuté avec nos partenaires financiers, qui ont accédé à nos demandes basées sur les mesures précitées, tout en réitérant leur confiance envers le Groupe et ses dirigeants.

L'analyse du fonds de roulement a révélé qu'un grand nombre d'avoirs relatifs à des travaux exécutés étaient bloqués chez nos clients. Ici aussi, les mesures nécessaires ont été prises afin que nous puissions recouvrer rapidement les sommes qui nous sont dues.

Les prochaines étapes en 2023

Les pertes enregistrées en 2022 ont fortement affecté les fonds propres du Groupe. Afin de consolider notre assise financière à court terme, nous avons mis au point deux types d'initiatives.

Premièrement, nous allons nous concentrer davantage sur le marché intérieur. Un carnet de commandes

bien rempli (comprenant plusieurs gros projets) nous permet d'entrevoir des résultats positifs en 2023. Qui plus est, le Groupe a procédé comme prévu au remboursement des dettes bancaires au premier semestre.

Deuxièmement, nous procéderons à la déconsolidation d'un certain nombre d'entreprises, sans pour autant toucher à notre cœur de métier. Les trois entreprises luxembourgeoises positionnées sur des marchés de promotion immobilière et d'entreprise générale (Willemen International, Construction et Promotion) ont été vendues en avril. Au printemps, nous avons amorcé le processus de mise en vente de notre branche « techniques de fondation » (De Waal Solid Foundations et Sondex).

Perspectives pour 2023

Ces derniers mois, nous avons décroché un certain nombre de contrats intéressants. Pour les prochaines années, notre carnet de commandes est déjà bien rempli à hauteur d'environ 1,25 milliard d'euros.

Les résultats enregistrés au premier trimestre dépassent de loin les prévisions. Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre laisse présager un résultat conforme à notre budget.

En privilégiant la sécurité, la qualité et l'efficacité, la direction a l'ambition de poser les premiers jalons d'une nouvelle base financière solide. La complémentarité entre les business lines et l'exploitation des synergies constituent incontestablement nos principaux atouts dans l'obtention de projets intéressants.

Marc Jonckheere,
CEO

Tom Willemen,
Président

Nous œuvrons chaque jour à **un monde meilleur**. Que ce soit pour un projet de construction durable ou un projet d'infrastructure, de la conception à la maintenance en passant par la construction et le financement, les entreprises de notre Groupe constituent un partenaire solide.

Leur complémentarité leur permet d'accomplir ensemble les missions les plus complexes. En notre qualité d'entrepreneur, nous nous positionnons volontiers comme un partenaire qui configure, optimise et réalise votre projet en collaboration avec vous et à votre satisfaction générale. Pour ce faire, nous misons pleinement sur l'innovation et la numérisation.

Avec plus de 2 100 collaborateurs et 742 millions d'euros de recettes l'an dernier, notre Groupe figure aujourd'hui parmi les plus grands groupes familiaux actifs dans le secteur de la construction en Belgique.

NOS VALEURS

Pour concrétiser les perspectives de demain, notre Groupe rassemble ses compétences et ses connaissances au sein d'équipes enthousiastes qui collaborent de façon unique. Nous partons toujours d'une vision d'ensemble des nouveaux projets, et dans toutes nos activités, les clients, fournisseurs et collaborateurs jouent les premiers rôles, car ils forment ensemble le capital humain qui fait la différence.

Nos **5 valeurs d'entreprise** servent de fil conducteur. Elles forment le fondement de notre pensée et de nos actions. Car un entrepreneuriat réussi n'est en effet possible que si chacun contribue de la meilleure manière qui soit et de façon unanime aux objectifs de l'entreprise. La culture d'entreprise est le point



essentiel. Parce qu'elle détermine la relation entre l'entreprise et le client, entre l'entreprise et ses collaborateurs et entre l'entreprise et ses fournisseurs. Les valeurs d'entreprise décrivent ce qui importe vraiment pour l'organisation, les collaborateurs et les clients.

-  Collaboration
-  Respect
-  Orientation résultats
-  Esprit d'entreprise
-  Innovation

743 M€ de

PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation ont diminué pour atteindre 743 M€, contre 813 M€ en 2021. La diminution est principalement due à la baisse des activités dans le secteur de la construction.

3,9 M€ d'

EBITDA (hors résultat exceptionnel)

L'EBITDA a augmenté principalement dans la BL Infra, mais la BL Construction a également connu une nouvelle année difficile, en partie due à l'impact de la guerre en Ukraine qui a entraîné des hausses de prix et des perturbations dans les chaînes logistiques.

114,2 M€

D'ENDETTEMENT FINANCIER NET

L'endettement financier net est passé de 78,3 M€ à la fin 2021 à 114,2 M€ à la fin 2022. Cette hausse est principalement due à une augmentation du financement destiné à la promotion immobilière, au fonds de roulement et à la baisse de la position de liquidité à la fin 2022.

45,6 M€

DE FONDS PROPRES

1 365 M€

CARNET DE COMMANDES

Pour les années à venir, notre carnet de commandes est bien rempli, avec des projets d'une valeur de 1,365 milliard d'euros.

DIRECTION



ING. JOHAN WILLEMEN
fondateur et président de Willemen Groep et du Conseil d'administration.



ING. TOM WILLEMEN
CEO de Willemen Groep, administrateur délégué et membre du Conseil d'administration.



KATLEEN WILLEMEN
Membre du Conseil d'administration et du Comité de nomination et de rémunération.



BRAM WILLEMEN
Communication Maker de Willemen Groep et secrétaire et membre du Conseil d'administration.



FRANCIS AMPE
Membre du Conseil d'administration, du Comité d'audit et du Comité de risque.



ING. KAREL DE BOECK
Membre Conseil d'administration, président du Comité d'audit et membre du Comité de risque.



JURGEN INGELS
Membre Conseil d'administration, président du Comité de risque et membre du Comité d'audit.



ING. ERIC STROOBANTS
Membre du Conseil d'administration et président du Comité de nomination et de rémunération.



LUC VAN MILDERS
Membre du Conseil d'administration et du Comité de nomination et de rémunération.



ANN SMETS
Membre du Conseil d'administration.

*Les mandats des administrateurs externes courent jusqu'à l'AG de juin 2023.

Notre Groupe est constitué de différentes entreprises qui sont réparties en quatre business lines (branches d'activités). Les différentes entreprises, dans le cadre défini par le Groupe, disposent encore d'une large autonomie opérationnelle et sont directement responsables de leur budget et de leurs résultats.

Chaque business line dispose de son propre Comité de direction, et il existe un Comité de

direction du Groupe pour l'ensemble du Groupe. Le Comité immobilier supervise tout ce qui a trait au développement de projets. Le Conseil d'administration a la responsabilité globale de toutes les entreprises qui composent notre Groupe. Il joue un rôle clé dans la délimitation, la supervision et le contrôle des structures et des règles de corporate governance et il se porte garant de la gestion opérationnelle et financière de Willemen Groep et de ses entités par le CEO et la direction exécutive.

ORGANIGRAMME & IMPLANTATION GÉOGRAPHIQUE

Notre Groupe compte quatre business lines : Construction, Infra, Techniques et Développement de projets. La répartition de notre Groupe en business lines doit en outre nous permettre d'éliminer des barrières inutiles, d'atteindre des synergies maximales et de nous profiler clairement sur le marché.



BUSINESS LINE CONSTRUCTION

- Willemen Construct
- Willemen Construct DE (Allemagne)
- Cosimco
- Cosimco Maroc
- Franki
- Franki Construct
- Tools

BUSINESS LINE INFRA

- Willemen Infra
- Mobilmat
- Vandamme-Madoe
- Kumpen

BUSINESS LINE TECHNIQUES

- De Waal Solid Foundations
- De Waal Polska (Pologne)
- Willemen Carpati (Roumanie)
- Bureau d'études Sondex
- Sanitechniek
- Albitum
- W-Care

BUSINESS LINE REAL ESTATE

- Willemen Real Estate
- Willemen Grondbank

HOLDING

- Willemen Groep
- Willemen Finance
- Willemen Project Finance

Les entreprises générales représentent la plus grosse partie de nos activités. Nos business lines Construction et Infra réalisent un large éventail de travaux de construction et de voirie.

En notre qualité d'entrepreneur, nous nous positionnons volontiers comme un partenaire qui configure, optimise et réalise un projet en équipe. Nos entreprises se concentrent toutes sur des niches spécifiques du secteur de la construction et recherchent de manière proactive des possibilités d'innovation et de numérisation dans le cadre d'un projet. La complémentarité des différentes entreprises leur permet également d'accomplir ensemble les missions les plus complexes. Il n'est pas rare que nos entreprises de construction et d'infrastructure collaborent sur les chantiers les plus remarquables comme la Tangente à Malines, les ponts enjambant le canal Albert et le développement du nouvel écoquartier Rives Ardentes à Liège, au sujet desquels vous trouverez plus d'informations dans les pages qui suivent.

-  Entreprise de construction
-  Avec
-  Société simple momentanée
-  Projet
-  Maîtrise d'ouvrage
-  Budget
-  Période

TANGENTE MALINES

« EN PHASE LES UNS AVEC LES AUTRES »

-  Franki Construct, Willemen Infra
-  Mobilmat, De Waal Solid Foundations
-  Eurostation
-  SNCB, AWW
-  10/2019 - 07/2022

Franki Construct et Willemen Infra améliorent ensemble la qualité de vie dans le quartier de la gare de Malines

La Tangente avec le tunnel Margaret (755 m) reliant les bretelles de la E19 Malines-Sud et la N15 au Nekkerhal a été ouverte à la circulation automobile au début du mois de juillet. Il s'agissait d'une étape importante dans le projet de la gare de Malines, un énorme projet d'infrastructure dans le cadre duquel la gare, mais aussi ses environs ont été entièrement repensés. Cette vidéo (images tournées en mars 2022) vous fait découvrir les 2,7 km du trajet avec, à côté de la Tangente, une toute nouvelle infrastructure pour les cyclistes et les piétons.

Le quartier de la gare de Malines est en pleine mutation. C'est en 2012 que les partenaires du projet (la Ville de Malines, l'Agence flamande des routes et de la circulation (AWV), Infrabel, la SNCB et De Lijn) avaient donné le coup d'envoi de l'amélioration en différentes phases du quartier de la gare. La Tangente est une nouvelle route régionale qui doit soulager les environs de la gare et le ring de Malines (R12) tout en fluidifiant le trafic de transit. Willemen Groep est un partenaire permanent pour tous les travaux d'infrastructure du projet.

Dans la première phase, Franki Construct a travaillé en société momentanée sur une quinzaine de nouveaux ouvrages d'art, dont les ponts du nouveau contournement ferroviaire, le tunnel Margaret sous le Leuvense Vaart, un pont routier sur la Dyle et la Tangente encaissée sous le chemin de fer. Cet ensemble comprenait déjà une partie du gros œuvre de la Tangente. Nous avons ainsi construit les tunnels sous la voie ferrée de la Brusselsesteenweg et un nouveau pont sur la Dyle. Dans la phase ultérieure, Willemen Infra et Franki Construct ont achevé ensemble la Tangente et les infrastructures cyclables et piétonnes.

Nouvelle liaison

« Concrètement, dans cette phase du projet, nous étions responsables de l'achèvement de la Tangente. Il s'agit d'une nouvelle route régionale de 2,6 km destinée à soulager à la fois la zone de la gare et le ring autour de Malines (R12) ainsi qu'à assurer un trafic de transit plus fluide. En substance, nous avons prolongé complètement la Brusselsesteenweg autour du centre, en déplaçant l'axe hors du centre-ville et en le reconstruisant. Une attention particulière a été accordée à la sécurité des liaisons cyclables et piétonnes, sous la forme de trois tunnels et de deux passerelles cyclistes », expliquent les chefs de projet Annelies (Franki Construct) et Kristof (Willemen Infra).

Ces dernières années, les deux entreprises de notre Groupe ont relié la Brusselsesteenweg à la Tangente, construit une nouvelle passerelle cycliste au-dessus de la Brusselsesteenweg, réalisé un carrefour qui relie la Jubellaan au tunnel Margaret qui passe sous le Leuvense Vaart, ainsi qu'un tunnel cycliste sous la Jubellaan et enfin transformé le carrefour de l'Europalaan et de la Jubellaan en un carrefour en T. Franki Construct s'est chargé de la construction des tunnels et des ponts, tandis que Willemen Infra s'occupait de tous les travaux de voirie et d'assainissement ainsi que de quelques nouveaux carrefours et de l'infrastructure cyclable.

Le puzzle de l'Arsenal

Un des éléments phares du projet est le « puzzle de l'Arsenal » situé au croisement de la Leuvensesteenweg et de la R12. Il s'agit d'un pont à structure unique permettant aux cyclistes et aux piétons de traverser en toute sécurité la Tangente et la Leuvensesteenweg. Unique en Flandre, cette construction constitue un maillon important de l'autoroute cyclable reliant Anvers et Bruxelles, et crée en même temps de nouvelles connexions entre le quartier Arsenaal, le Dijlepad et la gare. L'« Arsenaalpuzzel », comme on l'appelle, est situé au centre de la nouvelle liaison cycliste et piétonne, entre Malines-Nord et Malines-Sud, officiellement inaugurée fin 2021.

Parachèvement du nouveau tunnel

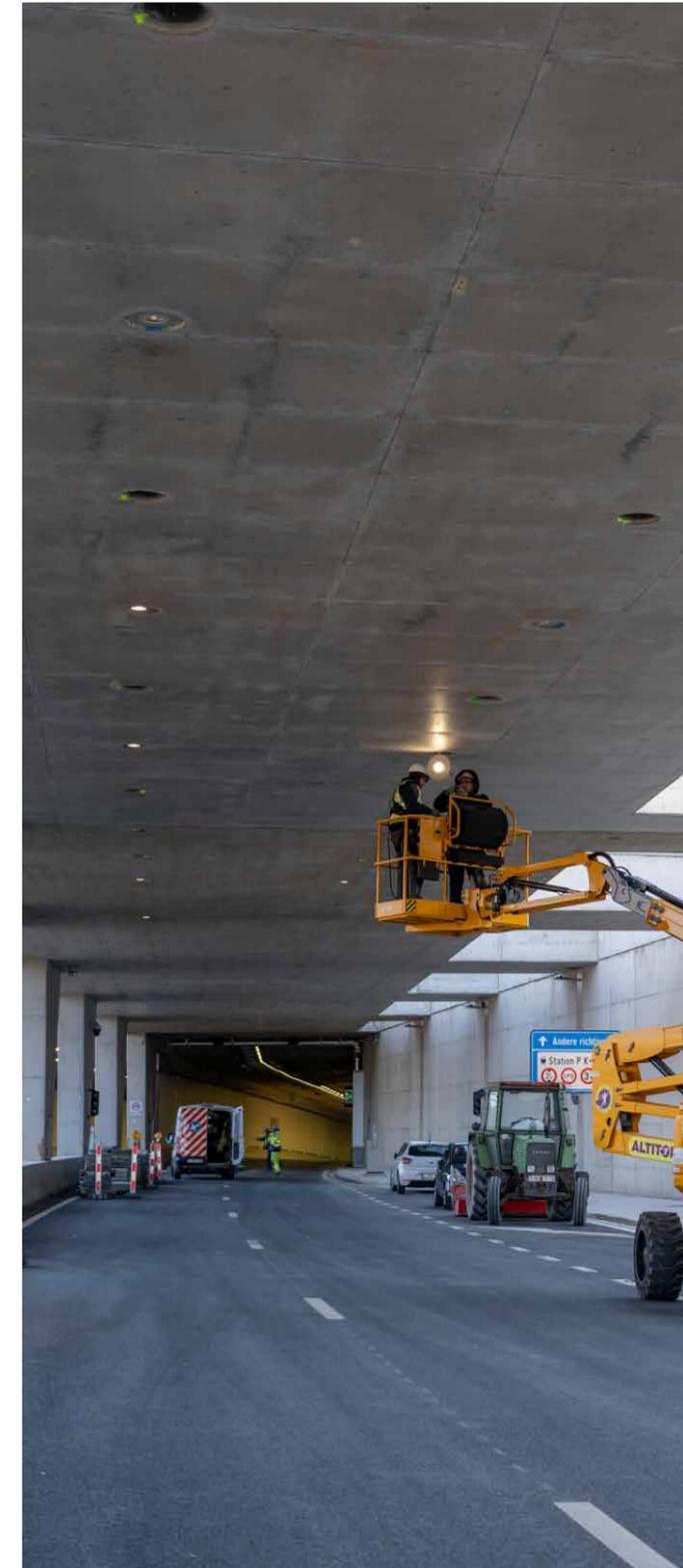
Dans la première phase de « Mechelen in Beweging », une gaine de tunnel avait déjà été construite sous le nouveau contournement ferroviaire et la Dyle. Lors de cette phase, Franki Construct était responsable de l'achèvement des gaines. « Cela va du traitement par pulvérisation et du revêtement ignifuges au parachèvement des tunnels. Notre mission incluait également un lot important concernant la protection contre les incendies, la ventilation et les techniques d'éclairage. Et ce, sur toute la longueur de la Tangente, y compris le parking derrière la gare. Le parking lui-même était prêt, mais nous avons régulé le flux de circulation », précise Annelies.

Willemen Infra a réalisé non seulement l'infrastructure cyclable, mais aussi la nouvelle liaison. « Nous avons dû travailler presque partout en parallèle avec la circulation qui avait été maintenue. Nous ne pouvions pas fermer les routes complètement. Pour relever ce défi, nous avons échelonné les différents chantiers. Un véritable casse-tête qui a nécessité une bonne planification et une bonne coordination. Il était également important de limiter autant que possible les nuisances pour les différents usagers de la route. Nous avons élaboré un programme séparé uniquement pour cet aspect. Deux points étaient essentiels : sécuriser la circulation des voitures, des vélos et des piétons, et minimiser les désagréments pour les riverains durant les travaux. En fin de compte, les mesures d'accompagnement ont coûté environ 1,6 million d'euros », explique Kristof.

La collaboration en guise d'atout

Outre la logistique, la planification a été le plus grand défi pour l'équipe du projet. « C'est typique lors de grands chantiers comme celui-ci », explique Annelies. « Et puis, il y a eu le coronavirus, qui a compliqué l'approvisionnement en matériaux. Ainsi, le revêtement ignifuge par projection venait de France. Au vu de sa date de péremption rapprochée, ce produit est fabriqué presque à la minute, ce qui signifie que les stocks sont en fait pratiquement nuls. Cela a causé quelques problèmes, mais rien d'insurmontable. Lors de travaux nécessitant une telle planification, notre relation avec notre entreprise sœur Willemen Infra s'avère être un atout. Nous sommes en phase les uns avec les autres, et nous nous connaissons très bien. Ensemble, nous pouvons réagir très rapidement et optimiser le planning en permanence. »

Kristof confirme : « Willemen Infra et Franki Construct sont tout sauf des étrangers l'un pour l'autre. Nous avons déjà travaillé ensemble et nous unissons toujours nos forces. Grâce à cette expérience, notre travail est très complémentaire. Sur le plan technique, il s'agit d'un travail taillé sur mesure pour les deux entreprises, et, en ce qui concerne la planification, une telle entente constitue une importante valeur ajoutée. La grande force de cette société momentanée est que pour un chantier comme celui-ci, nous disposons



de toutes les compétences en interne. Nous n'avons rencontré aucun problème que nous n'avons pu résoudre nous-mêmes. » ▶

Défis techniques

En effet, on ne peut pas vraiment parler de « problème » lors de la réalisation de la Tangente. Même si ce projet comportait de nombreux défis techniques. « Comme Kristof l'a souligné, nous devons limiter au maximum le trafic de transit. Nous laissons parfois passer le trafic en alternance à l'aide de feux de signalisation. Nous avons déjà étudié cette question lors de la phase d'appel d'offres, mais la mise en pratique des plans d'appel d'offres s'est parfois avérée plus complexe », explique Annelies De Munck, cheffe de projet.

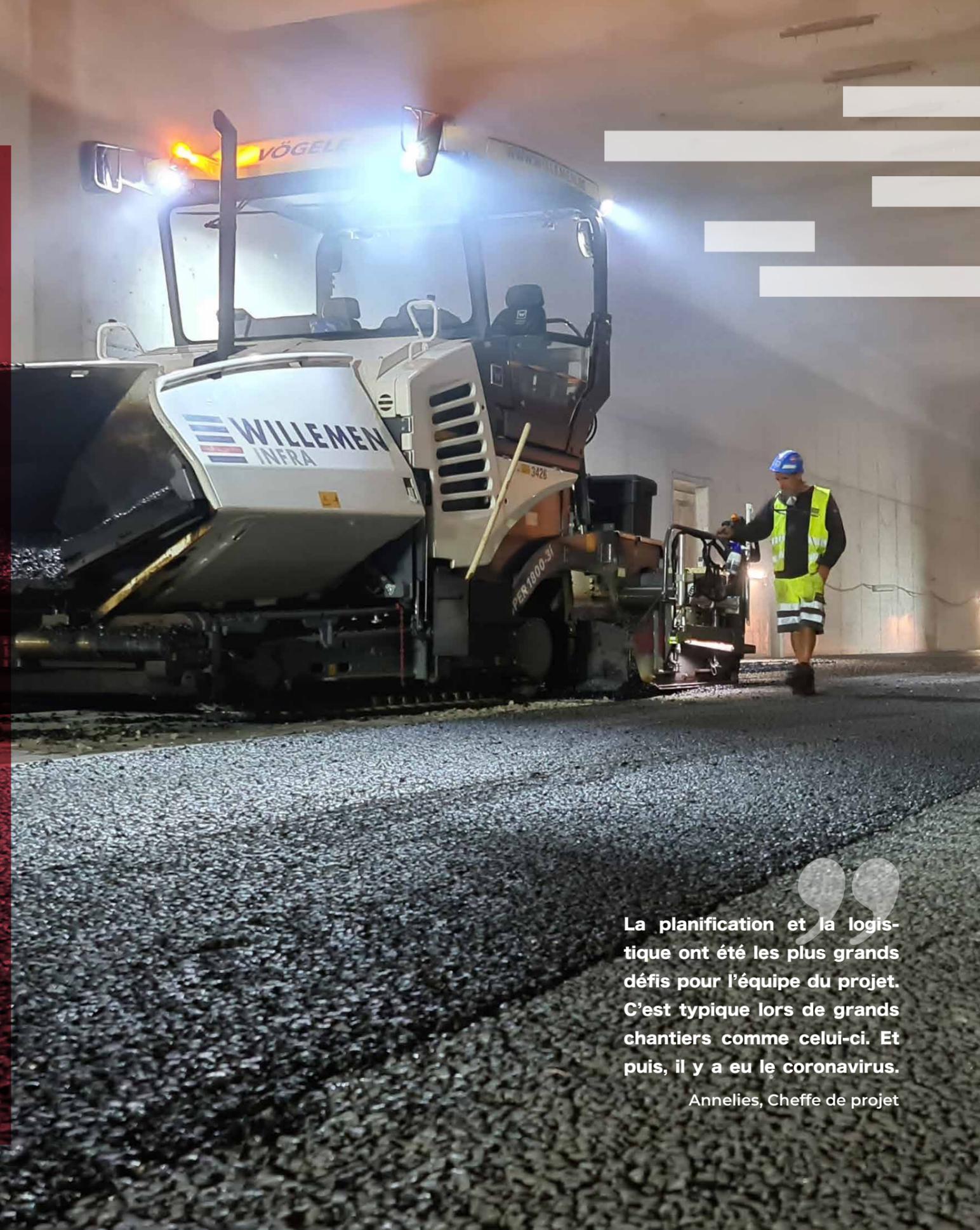
Autre défi, plus difficile encore peut-être : placer les palplanches au milieu de la Leuvensesteenweg sans bloquer la circulation. « Idem pour le phasage des tunnels cyclistes de la Douaneplein et de la Jubellaan. Nous devons passer sous des routes où le trafic ne pouvait être totalement interrompu. Sur la Douaneplein, nous avons élaboré une alternative permettant de ne dévier le trafic qu'une seule fois vers un itinéraire temporaire. Dès la phase suivante, le trafic circulait déjà sur la voirie finale. Cela a bien entendu nécessité des heures de réunions pour peaufiner et approuver toutes ces mesures visant à réduire l'impact des travaux. » La mise en œuvre des techniques dans le tunnel et aux intersections selon la vision des architectes a nécessité une importante interaction avec les différents sous-traitants. « Ceux-ci ont dû traduire la vision en plans réalisables et fonctionnels. Souvent dans les détails », conclut Annelies. ■

« **La grande force de cette société momentanée entre deux sociétés sœurs est que pour un chantier comme celui-ci, nous disposons de toutes les compétences en interne. Nous n'avons rencontré aucun problème que nous n'avons pu résoudre nous-mêmes. Kristof, Chef de projet**

QUI NE PASSENT PAS INAPERÇUES

Un projet de grande envergure comme « Mechelen in Beweging » est synonyme de chiffres impressionnants. Voici un aperçu de ce que notre société momentanée a réalisé durant cette phase.

110 000 M ³	D'EXCAVATIONS
2,3 KM	D'ÉGOUTTAGE
43 000 M ²	DE REVÊTEMENTS EN BÉTON
43 000 M ²	DE REVÊTEMENT ASPHALTÉ
6 500 M ²	DE BÉTON APPARENT
1 200 TONNES	D'ARMATURES
13 000 M ²	DE REVÊTEMENTS IGNIFUGES
1,6 M€	DE MESURES EN FAVEUR DES MINORITÉS
19 000 M ²	DE PROTECTION AU FEU PAR PROJECTION
3 205 M ²	DE PANNEAUX ACOUSTIQUES
2,2 KM	DE RAMPES
2,2 M€	DE TECHNIQUES PROPRES AUX TUNNELS



« **La planification et la logistique ont été les plus grands défis pour l'équipe du projet. C'est typique lors de grands chantiers comme celui-ci. Et puis, il y a eu le coronavirus.**

Annelies, Cheffe de projet

PONTS SUR LE CANAL ALBERT

DIFFÉRENTS LIEUX

Avec la mise en service des trois derniers ponts, les travaux sur les huit ponts du cluster 2 ont pris fin. Le pont de Kuringen a été inauguré en mars, celui de Paal-Tervant en juin et le Hoogmolenbreug de Schoten a formé la pièce finale le même mois. Franki Construct et Willemen Infra ont collaboré pendant trois ans pour mener à bien le contrat PPP visant à rehausser les ponts qui enjambent le canal Albert.

Avec 62 ponts et près de 40 millions de tonnes de marchandises transportées chaque année, le canal Albert est la principale voie fluviale de Flandre. Chacun de ces ponts constitue un goulet d'étranglement pour la navigation intérieure. Parce qu'ils ne sont pas assez hauts et parce que le canal n'y est pas assez large. De Vlaamse Waterweg souhaite éliminer totalement ces obstacles en rehaussant les ponts jusqu'à une hauteur libre de 9,10 mètres et en portant la largeur du canal à 85 mètres. De Vlaamse Waterweg a regroupé les travaux de modification sur 15 sites tout au long du canal Albert en deux dossiers PPP en raison de la complexité de ces sites. Le donneur d'ordre a demandé aux candidats de concevoir, construire, financer et entretenir (DBFM) pendant 30 ans les nouveaux ponts et les infrastructures associées.

Avec Hye et Aelterman, Franki Construct et Willemen Infra ont formé le « Via T Albert ». Ce consortium a formulé une proposition pour les deux clusters PPP qui consiste en une solution aux défis posés par De Vlaamse Waterweg reposant sur une approche pragmatique et non contraignante. Willemen Project Finance s'est joint au projet pour élaborer un financement solide. Et la réussite a été au rendez-vous : en 2017, le consortium d'entrepreneurs a signé avec le gestionnaire du canal un premier contrat DBFM prévoyant la reconstruction de 7 ponts. À l'issue d'une collaboration fructueuse au sein du premier cluster, la commande pour la conception, la construction, le financement (EPC) et l'entretien pendant 30 ans de huit autres ponts (cluster 2) à Beringen, Paal-Tervant, Meerhout-Vorst, Lummen, Oelegem, Herentals, Kuringen et Schoten a suivi en avril 2019.

- Franki Construct, Willemen Infra
- HYE/Aelterman
- Mobilmat, De Waal Solid
- Foundations, Studiebureel Sondex, Sanitechniek
- De Vlaamse Waterweg
- 07/2 019 – 06/2 022

Travaux de génie civil

Pour les travaux de génie civil dans le cadre du projet PPP, comme dans le cluster 1, Franki Construct a joué un rôle de premier plan. « Nos travaux comprennent la construction des ponts, les éléments en béton, les armatures et les fondations des ponts, ainsi que la construction ou le renforcement des murs de soutènement et des murs de quai », précise Davy, Chef de chantier. « Nous avons également fourni le site d'assemblage et les installations temporaires pour amener le pont jusqu'à l'eau et vice versa. De plus, non seulement les ponts ont été rehaussés, mais le canal a également été élargi, passant de 50 à 85 mètres. »

Voiries et égouttage

Tandis que Franki Construct s'est chargé des travaux de génie civil, Willemen Infra a démontré sa valeur ajoutée dans le projet au niveau des travaux de voirie et d'égouttage. « D'une part, nous avons réalisé le revêtement en dur des rampes d'accès et du tablier du pont, et d'autre part, nous avons aménagé les pistes cyclables et les chemins de halage. Et ce, à chacune des étapes du projet », ajoute Moric, directeur du projet. « Comme il s'agissait d'un projet PPP, notre mission ne se limitait pas à l'exécution, mais comportait également un important travail d'étude, ce qui fait sa particularité. Un grand nombre de conditions et d'exigences à respecter lors de l'exécution ont été définies. Nous avons donc entrepris de trouver nous-mêmes les solutions les plus économiques et les plus réalisables. »



Moins de nuisances

La priorité et le fil conducteur de l'ensemble du cluster résidaient dans la réduction des nuisances. Par exemple, la majeure partie de la fourniture et de l'enlèvement des matériaux a été effectuée par voie fluviale, des ponts temporaires ont été mis en place sur plusieurs sites pour réduire les nuisances environnementales et les week-ends d'interruption de la circulation ont été regroupés de manière optimale. Grâce à son engagement ferme de réaliser les travaux avec un minimum de désagréments pour toutes les parties prenantes et à la créativité dont elle a fait preuve dans l'exécution des travaux, la société momentanée Via T Albert a également remporté le deuxième cluster.

« Willemen Groep a l'habitude de miser sur la réduction des nuisances et cet élément a été décisif dans le cadre de ce projet. Nous avons délibérément recherché une valeur ajoutée très pragmatique, mais ingénieuse. L'étendue géographique du projet constituait un défi, mais nous l'avons relevé en regroupant les week-ends d'interruption de la circulation pour différents modules de projet. Lors de ces week-ends, nous étions donc actifs sur plusieurs fronts. Par exemple, durant le même week-end, le nouveau pont de Kuringen était mis en place, tandis qu'à Oelegem, l'ancien pont était démolé. En un week-end, nous avons donc réalisé d'énormes progrès. Cela illustre parfaitement notre valeur ajoutée dans ce projet PPP. Avec tous les sous-traitants, nous avons veillé à ce que chacun soit sur la même longueur d'onde. C'est la clé du succès », conclut Bert, chef de projet.

Notre force est sans aucun doute le savoir-faire dont nous disposons en interne pour résoudre des problèmes complexes.

Bert, directeur de projet



Une exécution écologique

La première pierre symbolique de ce projet a été posée par Willy Demeyer, bourgmestre de la ville de Liège, des représentants du consortium Neo Legia et Philippe Lallemand, CEO d'Ethias, en octobre 2022. Par la pose « symbolique » de la première pierre de l'écoquartier Rives Ardentes, les partenaires publics-privés, la Ville de Liège et Neo Legia souhaitent attirer l'attention sur la manière dont leurs ambitions initiales se concrétisent aujourd'hui sur le site.

En ce qui concerne l'exécution des travaux également, le choix s'est résolument porté sur la durabilité. Les anciennes fondations mises à nu ont été réutilisées pour renforcer les travaux d'infrastructure. Les sites ont d'abord été assainis. Les terres de déblais ont été évacuées par l'eau. 71 000 m³ de matériaux (dont de la terre, des pavés, de l'asphalte, mais aussi du béton) ont ainsi déjà été évacués à ce jour, avec une économie de 1 300 camions à la clé. Ces travaux d'assainissement sont financés par le Fonds européen FEDER et SPAQUE. L'empreinte carbone a été considérablement réduite, ce qui s'inscrit parfaitement dans le concept de l'écoquartier Rives Ardentes.

Neo Legia croit fermement au développement de quartiers ou d'espaces urbains à l'empreinte carbone (quasi) nulle. Les logements, bureaux et commerces de l'écoquartier ne seront pas chauffés au gaz, à l'électricité ou au mazout, mais bien grâce à l'eau chauffée par la combustion des déchets de l'usine Intradel de Herstal. Un réseau de canalisations urbaines acheminera la chaleur sans la moindre émission de CO₂ ou production d'autres déchets sur le site. La maintenance et l'exploitation du réseau ont été confiées à Equans, un expert en développement de réseaux de chaleur.

Le développement de ce programme, en collaboration avec le secteur privé et dans le cadre juridique du dialogue compétitif, est une première en Wallonie, tant par sa taille que par ses caractéristiques. Et nous pouvons en être fiers ! Je me réjouis également que 10 % des logements soient réservés à des personnes à revenus moyens, permettant ainsi une mixité sociale, un élément essentiel de l'esprit liégeois.

Willy Demeyer, bourgmestre de Liège

RIVES ARDENTES

LIÈGE

Dans le quartier de Coronmeuse (25 hectares), Neo Legia développe le nouvel écoquartier Rives Ardentes en partenariat avec la Ville de Liège. Le réaménagement du quartier, qui a accueilli les expositions universelles de 1930 et 1939, a été attribué en 2017. Willemen Real Estate fait partie du consortium chargé du développement du site. Franki SA participe à la construction des bâtiments et Willemen Infra réalise en partie les travaux d'infrastructure.

Il s'agit d'un projet mixte qui comprendra 1 325 logements de différents types, des bureaux (dont le nouveau siège d'Ethias), des commerces de proximité, une maison de quartier, des restaurants et services, un marché bio, un logement de fonction, des appartements de services, des résidences-services, des maisons de repos et de soins, deux crèches, des infrastructures sportives et des potagers urbains. Les immeubles singuliers L'Équerre et Le Grand Palais seront rafraîchis et réaffectés.

L'ambition de ce projet immobilier liégeois de grande envergure va bien au-delà de la construction de logements : l'objectif est de créer un espace convivial qui privilégie l'aspect écologique. La qualité de vie a été résolument privilégiée en rendant la zone accessible uniquement aux piétons en surface et en encourageant la mobilité douce en confinant les voitures dans un parking souterrain de 1 000 places afin de limiter la pollution et le bruit. Une grande partie des emplacements de ce parking souterrain de 30 000 m² sera réservée aux véhicules électriques et aux voitures partagées.

Environ 80 % de la superficie totale sera réservée à des espaces ouverts et verts tels que des parcs, jardins et plans d'eau, y compris une place agrémentée d'une fontaine. Une nouvelle ligne de tramway, un port de plaisance et deux passerelles pour vélos et piétons assureront la liaison entre Rives Ardentes et les environs.



-  Franki, Willemen Infra
-  Willemen Real Estate
-  Jan De Nul, CIT Bleton
-  Neo Legia (Willemen Groep, Jan De Nul Group, CIT Bleton)
-  11/2021 – 01/2 030

Un chantier en pleine effervescence

Mi-2021, les bâtiments de l'ancienne Foire Internationale de Liège ont été démolis. La construction des premiers bâtiments résidentiels (maisons de 3 à 4 chambres et appartements de 1 à 4 chambres) a commencé fin 2021. Le gros œuvre des deux premiers immeubles d'habitation de 41 et 45 unités a été achevé en 2022. La réception de ces bâtiments et des logements « Maisons du Parc » est prévue pour la fin de l'année 2023.

En avril 2023, la « Passerelle des Reflets » a été installée avec succès. Cette passerelle cyclable et piétonne qui enjambe la Darse de Meuse constitue une liaison douce permettant aux Liégeois de profiter des commodités du nouveau quartier. En mars, la passerelle a été livrée en deux morceaux par deux transports exceptionnels de nuit et a ensuite été assemblée sur le chantier.

Le pont, d'une longueur de 57 m et d'un poids d'environ 110 tonnes, a été hissé jusqu'à sa position finale à l'aide de deux grues.

La conception du pont permet le passage aisé des bateaux de plaisance. Le pont sera accessible à tous les utilisateurs de mobilité douce : cyclistes, piétons, trottinettes et personnes à mobilité réduite, par des rampes naturelles du côté du parc et par une rampe et des escaliers du côté de l'arrêt de tram. Les escaliers seront bientôt installés et tous les tests requis seront effectués. La passerelle et le parc Astrid rénovés seront ouverts au public d'ici la fin de l'année 2023.

www.rivesardentes.be

BUSINESS LINE CONSTRUCTION

Ensemble, on sait plus, et on peut faire plus que si l'on est seul. C'est dans cette optique que nous aimons apporter nos connaissances et notre expertise dès les prémices du projet de construction. Nous pouvons ainsi examiner en détail les différents aspects et détecter de façon précoce les problèmes ou les éléments qui peuvent être optimisés. Nous parvenons dès lors à des concepts abordables et réalisables d'un point de vue technique.

L'expérience de notre équipe de construction nous permet également de disposer de sérieux atouts dans les différents projets PPP et formules « Design & Build » (DBFMO). Grâce à une mise en commun de l'expérience et des connaissances spécifiques de nos différentes entreprises, nous pouvons offrir une réponse intégrée et adaptée à chaque défi. En résumé,

nous maîtrisons les techniques de construction les plus diverses et nous tenons évidemment compte des normes les plus strictes en matière de durabilité, de technologie et de gestion de projet. Les valeurs que nous chérissons en tant qu'entreprise familiale contribuent à créer le lien de confiance nécessaire avec les clients.

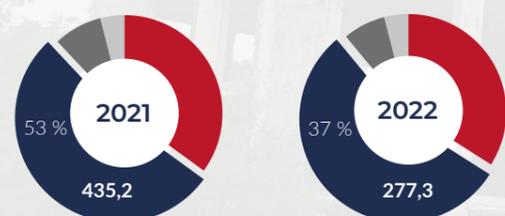
Alors que, jusque tout récemment, les trois entreprises de construction flamandes disposaient de leur propre Comité de direction, la business line est totalement gérée de manière centralisée par une seule équipe de direction, sous la houlette d'un directeur général Construction, depuis l'automne 2022. Afin de rendre cette collaboration plus visible et plus facile à mettre en œuvre, les collaborateurs des trois entreprises ont également été réunis physiquement au même endroit.

Les entreprises de la business line Construction se concentrent dans les secteurs suivants :

- Bureaux
- Shopping & retail
- Projets résidentiels
- Logements médicalisés et sociaux
- Enseignement
- Sports et loisirs
- Construction industrielle et logistique
- Industrie lourde
- Génie civil
- Infrastructures sportives, gares et parkings
- Projets intégrés tels que les trajets DBFMO et PPP

PRODUITS D'EXPLOITATION

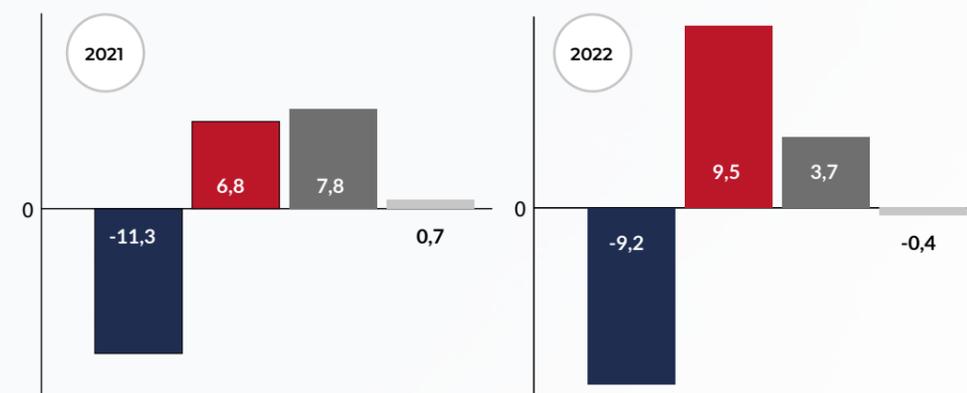
En millions d'euros



- Construction
- Infra
- Techniques
- Real Estate

EBITDA

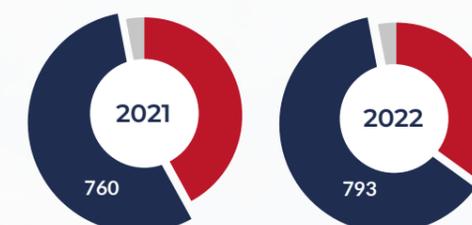
En millions d'euros



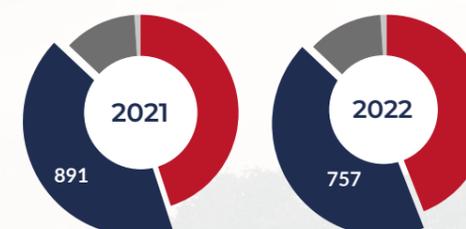
CARNET DE COMMANDES

En millions d'euros

Pour les années à venir, notre carnet de commandes est bien rempli, avec des projets d'une valeur totale de 1,365 milliard d'euros, dont la business line Construction représente la plus grosse part. Le Groupe poursuit sa stratégie commerciale visant à une acceptation plus sélective des commandes, en vue d'augmenter la rentabilité des chantiers et de mieux maîtriser les risques liés à l'exécution.



COLLABORATEURS



Tours du Kiepark - Anvers

BUREAU DE POLICE

ZAVENTEM

Conception, construction et entretien d'un bureau de police ultramoderne pour 121 agents et employés. Le nouveau bâtiment centralise toutes les installations du corps de police de Zaventem et comprend des bureaux, des salles d'interrogatoire, des salles de consultation, une salle d'identification, un complexe de cellules, un complexe logistique, un stand de tir, un dojo, une salle de sport et un garage souterrain.

- Willemen Construct
- 🚩 SPV DBM Police Zaventem
- ✂️ TM ORG architecten - Arch & Teco
- 🏠 12 M€
- 📅 07/2 019 - 12/2021



- Pompe à chaleur
- Champ de sondes géothermiques
- Panneaux solaires
- Installations performantes
- Contrôle de l'énergie

CENTRE ADMINISTRATIF URBAIN

DE BERINGEN

- Willemen Construct
- 🏠 Democo
- 🚩 Ville de Beringen / Immogra
- ✂️ UAU Collectiv, Jaspers-Eyers Architects
- 🏠 37 M€
- 📅 05/2 018 - 06/2 022

PPP relatif au développement de l'ancien site du collège en plein centre de Beringen. Le projet comprend notamment la construction d'un nouvel hôtel de ville, la rénovation et l'extension de la bibliothèque, une nouvelle place publique verte, un parking rotatif souterrain, une brasserie et le Projet M : 40 appartements (de luxe) et 55 logements avec assistance. La façade caractéristique et l'aile de la chapelle ont été préservées et intégrées dans un ensemble contemporain.



- Centrale électrique avec sources ATES et pompe à chaleur avec réservoirs tampons
- Contrôle sur refroidisseur sec
- Installation sur SKID

NORTH-CITY

BRUXELLES

North City est un projet de reconversion des anciens entrepôts Prémaman (Orchestra) à Haren. Futurn a acquis les sites en 2017 et a élaboré les plans de reconversion. Ceux-ci prévoient une triple affectation pour le site de 2,6 ha: une partie résidentielle comprenant 123 unités pour laquelle elle a fait appel à Inclusio (une société immobilière à vocation résolument sociale), un parc de PME dont Futurn vend les modules et un parc de PME loué par citydev.brussels.

- Willemen Construct
- Immo Prinsen / Futurn Albert
- Urban Nation Architects & Associates
- 22 M€
- 09/2 020 - 12/2022

Dans le cadre du réaménagement du site, les entrepôts existants ont été partiellement conservés (40 %) et rénovés. La structure d'une autre partie des bâtiments a été conservée comme espace couvert entre les bâtiments relais, qui fait également office d'espace dédié au système photovoltaïque de NorthCity. Cela permet d'optimiser l'utilisation de cet espace restreint. Les autres bâtiments ont cédé la place à de nouvelles constructions. Les deux parcs de PME comptent ensemble 44 ateliers, un showroom, des bureaux et un parking couvert (55 places). Les ateliers sont également modulables. Les 123 appartements de la partie résidentielle d'Inclusio vont du studio à l'appartement cinq chambres.



Durabilité

- Panneaux solaires
- Pompe à chaleur
- Isolation et étanchéité parfaites
- Rénovation d'anciens bâtiments industriels
- Infiltration locale de 100 % des eaux pluviales (oueds, égouts infiltrants, toits imperméables)

CENTRE POUR JEUNES DE GRUBBE

EVERBERG

Les bâtiments de De Grubbe étaient en mauvais état et trop petits. Un plan directeur a donc été élaboré pour rénover entièrement le site et réaliser l'extension de De Grubbe sous forme de centre fermé pour jeunes. Les anciens bâtiments ont été démolis et remplacés par un nouveau bâtiment pouvant accueillir 45 jeunes. Tous les bâtiments restants, non utilisés, ont également été démolis et ont fait place à un second bâtiment neuf de 36 places. Quatre terrains de sport, une piste de course, des espaces verts, des terrasses et des points d'eau ont également été aménagés sur le site.



Durabilité

- Réutilisation des matériaux de démolition dans le projet
- Pompe à eau géothermique

- Willemen Construct
- Agentschap Facilitair Bedrijf
- Assar LLOX Architects / Omgeving
- 12 M€
- 08/2 020 - 04/2 022



MAISON DE REPOS ET DE SOINS HET HOF

SINT-NIKLAAS

- Willemen Construct
- Maison de repos et de soins Samen Ouder
- Detoo Architects
- 10 M€
- 09/2 020 - 11/2022

La maison de repos et de soins située dans le centre de Sint-Niklaas date de 1983 et nécessitait une rénovation en profondeur. Nous avons réalisé ce projet dans le cadre d'une formule Engineering & Build en collaboration avec le bureau d'études BEC et selon un projet de Detoo Architects. La MRS est restée en service pendant les travaux. Afin de minimiser les désagréments pour les résidents et le personnel, les travaux ont été réalisés en quatre phases.

Durabilité

- Ossature bois
- Isolation du toit (16 cm)
- Vitrages écoénergétiques
- Pompe à chaleur à air
- Panneaux solaires
- Récupération de l'eau de pluie

La rénovation de la MRS était axée sur la modernisation et la remise en état du bâtiment. Afin de mettre les chambres en conformité avec la nouvelle norme de mètres carrés, le nombre de chambres a été réduit de 174 à 120. Une cafétéria, des espaces communs, des bureaux, une salle de kinésithérapie et d'ergothérapie, une salle de réunion et la réception ont également été aménagés dans ce bâtiment de 7 000 m². Le nouveau bâtiment de cinq étages abrite des espaces communs et des espaces de séjour pour les résidents et leurs visiteurs.

La rénovation énergétique en profondeur constituait le deuxième axe majeur de la modernisation. La chaufferie existante a été conservée, car son

installation de chauffage était encore récente. Nous avons complété ce système par une pompe à chaleur air-air alimentée par des panneaux photovoltaïques pour le refroidissement et le chauffage des espaces de séjour du nouveau bâtiment. En outre, d'un point de vue énergétique, nous avons opté pour des murs à ossature bois pour la finition du nouveau volume de construction, l'ensemble du bâtiment a été pourvu de nouvelles menuiseries extérieures performantes, la toiture a été rénovée et mieux isolée et un système de ventilation a été intégré. L'éclairage a été remplacé par un dispositif à LED économique. Toujours dans une optique de développement durable, l'eau de pluie est désormais récupérée pour les chasses d'eau.

MAISON DE REPOS ET DE SOINS EKSTERLAER

DEURNE

- Willemen Construct
- Vooruitzicht
- POLO
- 11 M€
- 10/2019 - 05/2 022

La maison de repos et de soins Eksterlaer, située dans le nouveau quartier résidentiel du même nom à Deurne, est un projet de Vooruitzicht. Le promoteur a vendu le projet à Zorgbedrijf Antwerpen pendant la phase d'exécution. Cet organisme a ainsi trouvé une réponse à sa recherche de capacité de soins à Deurne-Sud, une région urbaine désignée comme prioritaire dans le plan stratégique de soins de Zorgbedrijf Antwerpen.

La MRS accueille 126 résidents, répartis sur six étages et autant de groupes de vie. Le projet comprend également deux logements à assistance et un parking souterrain. Le sous-sol de l'établissement de soins est construit en béton coulé sur place, la structure porteuse de la superstructure est construite principalement en matériaux préfabriqués, notamment des blocs silico-calcaires pour les murs et des prédalles pour les planchers des étages. Seules les cages d'escaliers et d'ascenseurs sont exécutées en béton coulé sur place.

Les éléments en béton architectural ont été ancrés à la structure porteuse avant l'érection du mur extérieur creux. Un échafaudage a ensuite été monté pour réaliser la maçonnerie de la façade. Les façades extérieures sont recouvertes de briques de parement claires. La particularité de la façade sud réside dans la brique de parement qui s'enfonce et ressort de 2 cm couche après couche. L'étanchéité de la toiture a été réalisée en bitume, les menuiseries extérieures sont en aluminium.

Durabilité

- Pompe à chaleur complétée par une chaudière au gaz à condensation pour faire face aux pics de consommation
- Utilisation de matériaux durables
- Toitures vertes.



À Ruisbroek, Cosimco a réalisé une brasserie satellite ultramoderne pour Lindemans. L'objectif du nouveau bâtiment est double : d'une part, produire des bières de haute fermentation de manière durable et économe en énergie et, d'autre part, créer un espace de réception et d'événements unique pour les visiteurs. La nouvelle salle de brassage, qui comprend une salle de broyage, une salle de fermentation et une zone de stockage, offre une capacité de production de 150 000 hectolitres par an. Le nouveau bâtiment abrite également des bureaux, des salles de réunion et un laboratoire.

Le processus de brassage de pointe et la qualité de construction visée vont de pair. L'architecture renvoie à plusieurs reprises à la tradition brassicole artisanale.

LINDEMANS SATELITE BREWERY

LEEUEW-SAINT-PIERRE

- █ Cosimco
- █ Brasserie Lindemans/D+A Consult
- █ A2D Architects
- █ 12 M€
- █ 12/2020 - 06/2 022

Le projet comprend deux volumes principaux : une salle de production et une salle de brassage accessible au public. La salle de brassage est le « visage » de la brasserie et présente une conception architecturale très spécifique. La géométrie de la façade renvoie indirectement à la rondeur des silos utilisés pour le stockage et la production de bière.

En guise de référence aux anciennes brasseries du XIXe siècle et en conformité avec plusieurs bâtiments industriels existants dans la région, le choix s'est porté sur une brique aux nuances de rouge et de brun. Le hall de production, habillé de panneaux sandwichs en béton préfabriqué, présente un style assez neutre. Les cuves les plus visibles, délibérément dotées d'un matériau de finition haut de gamme, l'acier inoxydable, feront partie du « visage » de la salle de brassage.

Afin d'assurer l'approvisionnement et l'évacuation rapides et efficaces de tous les types de gaz, de liquides

et de matières premières, de nombreuses tuyauteries ont été intégrées au bâtiment. La spécificité d'un bâtiment de brasserie a généré des défis techniques.

Résolument durable

L'accent mis sur la durabilité et l'efficacité énergétique fait également la particularité du nouveau bâtiment. Pendant la production, la chaleur dégagée est récupérée pour les brassins suivants, le chauffage des bâtiments et l'eau chaude. Les eaux usées sont pompées vers une station d'épuration spécialement construite à cet effet et réutilisées. Le revêtement extérieur intègre un chauffage par le sol, ce qui permet à la chaleur résiduelle de maintenir les allées, les quais de chargement et l'entrée exempts de verglas et de neige.



WESTLAND SHOPPING

ANDERLECHT

- █ Franki, Willemen Construct
- █ Willemen Infra
- █ Louis De Waele
- █ Shopimmo (AG Real Estate)
- █ DDS+ / Outsign
- █ 76 M€
- █ 09/2 019 - 10/2022

Le Westland Shopping à Anderlecht a profité d'une profonde métamorphose. Mis à part un relooking en 2000, le centre commercial n'avait pas connu de changements majeurs depuis son ouverture en 1972. Le patchwork de façades, la multitude d'entrées et la configuration fermée du centre commercial lui avaient fait perdre son attrait et sa convivialité. Motivé par un contexte sociodémographique en pleine mutation, le propriétaire AG Real Estate a décidé en 2016 de repenser le Westland Shopping. Sur la base d'un projet élaboré par DDS+ et Outsign, le centre commercial a été revitalisé tant à l'intérieur qu'à l'extérieur. Les principes de conception consistaient à renouveler l'architecture, améliorer sa visibilité et son attrait, et renforcer le lien avec l'environnement urbain.

Outre la rénovation, une extension du centre commercial a été réalisée sur les côtés nord et sud, représentant 12 000 m² supplémentaires. La superficie totale du Westland Shopping est ainsi portée à 50 000 m², ce qui en fait l'un des plus grands centres commerciaux de notre pays.

Le centre commercial est resté ouvert pendant les travaux de rénovation. Nous avons réalisé les travaux de rénovation intérieure principalement la nuit afin de ne pas perturber les activités du centre. Même en journée, nous avons dû nous organiser pour éviter toute nuisance sonore ou vibratoire. Nous avons également dû veiller à ce que les 150 magasins restent accessibles aux clients et aux camions de livraison à tout moment. Pour assurer une exécution contrôlée et ordonnée, nous avons divisé le chantier en quatre phases.



BREEAM

Au cours de la rénovation, les performances énergétiques et durables du centre commercial ont également été adaptées aux normes actuelles et aux attentes des exploitants. Les efforts déployés pour rendre le centre commercial plus efficace sur le plan énergétique, plus agréable grâce à davantage de la lumière du jour et le recours à des matériaux durables nous ont permis d'obtenir le label Breeam Excellent.



GARE DE NAMUR

- Franki
- Duchêne
- Eurogare / SNCB / Tec / Sofico
- Ney & Partners
- 11/2016 - 03/2 023

Située au cœur de la capitale wallonne, l'ancienne gare des bus était saturée alors que le trafic du TEC ne fait qu'augmenter. La gare ferroviaire adjacente était restée inachevée depuis la fin des années 1990. Les pouvoirs publics (la SNCB via Eurogare, la Région wallonne, le TEC et la ville de Namur) ambitionnaient de réaliser une gare des bus plus sécurisée et plus agréable.

La nouvelle gare des bus a été construite sur le toit de la gare ferroviaire existante, qui a été rénovée et parachevée en même temps. Des liaisons train-bus nettement améliorées créent un « pôle multimodal » efficace. Les bus accèdent à la gare par une rampe et en empruntant un pont à haubans qui s'intègre parfaitement dans son environnement. Parallèlement à ces travaux, la place Léopold, située au pied des couloirs de bus, a été réaménagée et transformée en un espace urbain plus accueillant.

La nouvelle gare des bus est constituée d'un grand quai central et de deux quais satellites qui sont utilisés aux heures de pointe. La zone d'attente du quai central est recouverte de panneaux photovoltaïques permettant de couvrir la consommation d'énergie du nouveau bâtiment.

L'objectif ? Une gare entièrement accessible à tous, y compris aux personnes à mobilité réduite, l'amélioration du confort des voyageurs et un trafic plus fluide.



CAMPUS CERIA ANDERLECHT

- Franki
- Jan De Nul
- Commission Communautaire française
- Bureau V+ / MSA / 51N4E
- 29 M€
- 07/2 021 - 2 023

À Anderlecht, Franki construit un nouveau complexe scolaire de 20 000 m² pour le compte de la Commission communautaire française. Ce complexe est en passe de devenir la norme pour l'enseignement secondaire dans la Région de Bruxelles-Capitale.

Le projet de campus du Ceria comprend la construction de deux nouveaux bâtiments d'enseignement secondaire pratiquant des méthodes d'enseignement actives. L'un des bâtiments comporte trois étages, l'autre six, ainsi que des salles de sport. Chaque bâtiment accueillera environ 600 élèves. La salle de sport existante sera rénovée pour en accueillir une nouvelle, ainsi que la bibliothèque. Le réfectoire de 300 places et la cafétéria seront déplacés dans un nouveau bâtiment.

Sur le site, nous prévoyons également un parking de 68 places, la voie d'accès au parking, une allée et un parc paysager entre les différents bâtiments.

BREEAM

Au cours de la rénovation, les performances énergétiques et durables du centre commercial ont également été adaptées aux normes actuelles et aux attentes des exploitants. Les efforts déployés pour rendre le centre commercial plus efficace sur le plan énergétique, plus agréable grâce à davantage de la lumière du jour et le recours à de matériaux durables nous ont permis d'obtenir le label Breeam Excellent.

BUSINESS LINE INFRA

En tant que constructeur belge de routes de premier plan, nous gérons tous les aspects de la construction routière. Les travaux d'exécution, mais également tous les services auxiliaires tels que laboratoires, services d'études, services d'entretien, géomètres, signalisation, etc. se font en gestion propre. Nous jouissons par ailleurs d'une forte représentation dans des domaines très exigeants tels que les secteurs (aéro)portuaire et pétrochimique.

Avec cinq centrales à asphalte et quatre centrales à béton, nous sommes l'un des principaux producteurs d'asphalte et de béton routier. Grâce à nos usines de Bruges, Gand, Schoten et Lummen, nous pouvons produire et livrer du béton de voirie certifié TRA 50 dans toute la Flandre, tant pour nos propres chantiers que pour des tiers. La certification présente une grande valeur ajoutée pour le résultat final, tant sur le plan qualitatif qu'esthétique.

Le développement durable est un de nos chevaux de bataille. En témoignent, d'une part, la recherche permanente du niveau de qualité et de sécurité le plus élevé pendant la production des matériaux et l'exécution des travaux, et, d'autre part, l'importance que nous accordons à l'impact de nos activités sur l'environnement et la société. Nous disposons ainsi de huit sites de recyclage où nous transformons les débris de construction en granulés concassés certifiés COPRO, lesquels peuvent être réutilisés pour la construction de nouvelles routes. Nous fabriquons également du béton circulaire et réutilisons l'asphalte fraisé pour la production d'asphalte neuf. Sur l'échelle de performance CO₂, nous atteignons actuellement le niveau 4 et nous visons le niveau 5 d'ici le début de 2024.

Outre Willemen Infra, notre business line Infra dispose également, via Vandamme-Madoe, de sa propre entreprise de transport, que nous utilisons pour approvisionner nos centrales et nos chantiers. Mobilmat, quant à elle, se concentre sur des activités de construction routière plus spécialisées, telles que les travaux d'asphalte coulé, les travaux d'étanchéité à l'eau en génie civil, les travaux de revêtement et de drapage. Enfin, Kumpen est spécialisé dans la rénovation de conduites de gaz, d'eau et d'égouttage.

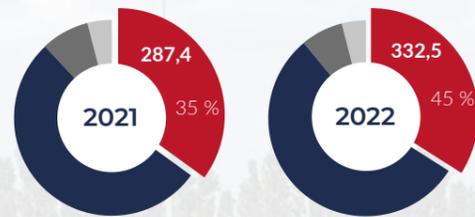
Les entreprises de la business line Infra se concentrent sur les :

- Travaux portuaires et aéroportuaires
- Travaux de terrassement
- Travaux d'égouttage et de conduites
- Travaux de fondation
- Travaux de stabilisation
- Travaux de pavement (y compris entretien et réparation)
- Centrales à béton et à asphalte
- Projets intégrés tels que les trajets DBFMO et PPP

Complexe de bretelles d'accès et de sortie - Vilvorde

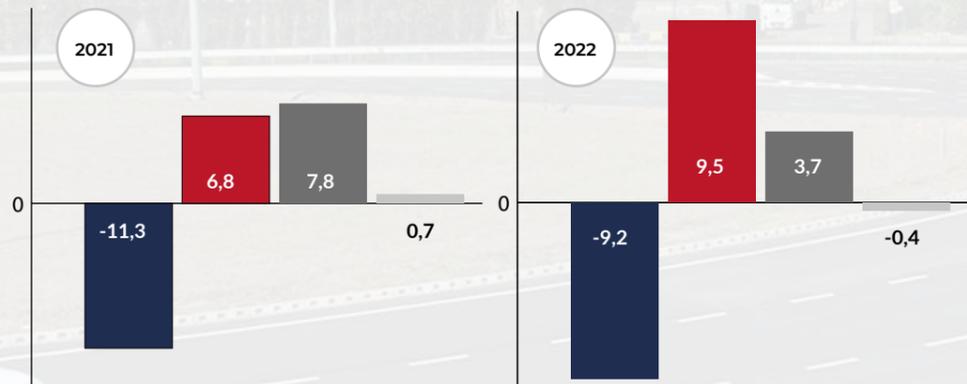
PRODUITS D'EXPLOITATION

En millions d'euros



EBITDA

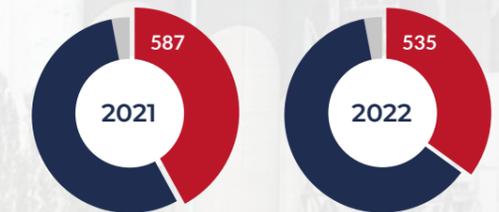
En millions d'euros



- Construction
- Infra
- Techniques
- Real Estate

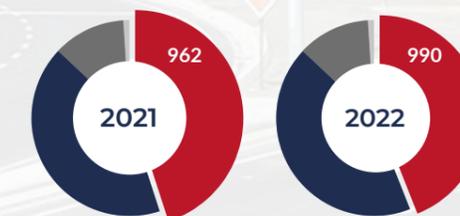
CARNET DE COMMANDES

En millions d'euros



Le carnet de commandes de la business line Infra s'élevait à 535 millions d'euros à la fin de 2022 et comprend entre autres les projets suivants remportés avec Franki Construct : l'ovale sous la N10 à Putte et la rénovation du centre de Jezus-Eik, où le pont existant sur l'E411 sera remplacé par un nouveau pont routier et une passerelle cyclable distincte. En outre, Willemen Infra installera de nouveaux écrans antibruit le long de la R6 entre Sint-Katelijne-Waver et Bonheiden et s'est vu attribuer de nombreux projets visant à améliorer l'infrastructure cyclable en Belgique.

COLLABORATEURS



R4WO - Evergem

N31 ÉCRANS ACOUSTIQUES

BRUGES

- Willemen Infra
- 📍 De Waal Solid Foundations
- 🚧 Agentschap Wegen en Verkeer
- 💰 10,4 M€
- 📅 03/2 022 - fin 2022



Des mesures de bruit ont montré que les niveaux sonores étaient encore trop élevés à certains endroits près de la voie rapide N31 à Bruges. Nous avons donc placé des écrans antibruit supplémentaires entre le Legeweg et la Koningin Astridlaan. La pose des écrans antibruit a commencé en mars 2022. Elle s'est faite en plusieurs étapes, afin de perturber le moins possible la circulation. Tous les écrans ont été installés dans les délais prévus et tous les travaux de finition ont été achevés à la fin de l'année 2022.

ZONING INDUSTRIEL

OUDSBERGEN

- Willemen Infra
- 📍 Commune d'Oudsbergen, Commune de Peer et Commune de Bree, Fluvius et Agentschap Wegen en Verkeer
- 💰 11 M€
- 📅 08/2 020 - 08/2 023



Le zoning industriel d'Oudsbergen (anciennement Opglabbeek) va être entièrement rénové. Willemen Infra a commencé les travaux d'égouttage et de voirie fin 2020. Les cyclistes, les automobilistes, les usagers des transports en commun et les poids lourds pourront bientôt accéder au zoning industriel plus facilement et plus confortablement.

Un carrefour sera remplacé par un rond-point en béton armé continu et la sécurité routière sera améliorée à d'autres carrefours. Les deux-roues disposeront de pistes cyclables à double sens, séparées au maximum de la chaussée, et de passages pour vélos. En concertation avec De Lijn, la commune investit également dans l'amélioration et le développement des transports en commun.

Le projet implique +/- 6 km de routes et d'égouts sur le zoning industriel de 1,8 km² et 1 km supplémentaire d'égouts séparés dans le quartier résidentiel adjacent. Il s'agit donc d'un projet de grande envergure, qui implique de permettre un accès fluide des nombreux riverains aux entreprises. La combinaison avec la pose d'un revêtement en béton fait de ce projet une entreprise complexe.

Le revêtement en béton rend les routes plus résistantes à l'usure. C'est important à long terme, parce qu'en raison des charges lourdes, il est nécessaire d'avoir un sol qui tienne pendant les 50 prochaines années.

Le zoning industriel limbourgeois ne disposait pas d'égouts séparés. Le maître d'œuvre a décidé de les intégrer d'emblée dans le projet. Pour que tout reste gérable, les travaux ont été divisés en plusieurs phases. Nous appliquons le même ordre chronologique à chaque phase et prévoyons une route temporaire dans l'accotement pour garantir la fluidité du trafic. À chaque phase correspond un plan de communication détaillé pour préparer au mieux les entreprises adjacentes. Nous essayons de limiter au maximum les inconvénients de ces travaux ambitieux.

En août 2021, Willemen Infra a démarré la construction, pour le compte de De Werkvennootschap, de deux nouvelles passerelles cyclables et trois tunnels pour vélos au-dessus et en dessous de la R4-Ouest, afin que les cyclistes puissent traverser le ring et la voie ferrée adjacente en toute sécurité sans devoir croiser de voiture. Le travail a été achevé en un an à peine. Les passerelles et tunnels pour cyclistes font partie du projet R4WO, dans le cadre duquel le gouvernement flamand veut fluidifier et sécuriser davantage le ring de Gand (R4). Les passerelles et les tunnels se connecteront sur les autres pistes cyclables de la région, comme les autoroutes cyclables F40 et F401.

La réalisation des tunnels en particulier a soulevé un sérieux défi logistique. Les trois tunnels ont à chaque fois été mis en place en l'espace d'un week-end. Nous avons d'abord construit les tunnels en béton armé juste devant l'endroit où ils devaient être placés, en les faisant reposer sur une couche de plastique de manière à ce qu'ils puissent être déplacés. Juste avant le week-end, le tunnel a été hissé et placé sur les rails de glissement. Le vendredi soir, nous avons fermé le ring à toute circulation, après quoi le tunnel a été mis en place, de sorte que le lundi matin le trafic était à nouveau possible.

Les passerelles cyclistes en acier ont été mises en place en automne, en étroite collaboration avec une société espagnole spécialisée dans la construction en acier. Les culées et les piliers ont d'abord été bétonnés. Le positionnement des tiges filetées est très important ici. Elles doivent être positionnées correctement au millimètre près, ce qui exige une bonne préparation et une exécution de qualité. Les passerelles en acier ont pu être construites après ces travaux de bétonnage. À Kluisen, au niveau du carrefour avec la Hoogstraat, nous avons construit le Zandekenbrug, et le Hultjenbrug à l'Ovaal de Wippegem. Le Zandekenbrug permet désormais de se rendre à vélo dans la zone portuaire et d'en revenir, tandis que le Hultjenbrug relie le trafic cycliste entre les zones résidentielles de Wippegem et Doornzele.



R4WO

HOOGSTRAAT/COLUMBUSLAAN/OVAAL DE WIPPEGEM - EVERGEM

-  Willemen Infra
-  Mobilmat, De Waal Solid Foundations
-  De Werkvennootschap
-  11,6 M€
-  08/2 021 - 04/2 023



PISTE 11-29 ILA

AÉROPORT DE DEURNE

- Willemen Infra
- Aertssen
- LOM Vlaanderen
- 8 M€
- 08/2 022 - 10/2022

Willemen Infra, en collaboration avec Aertssen Group - pour le compte de la Luchthavenontwikkelingsmaatschappij (LOM) - a procédé à la rénovation complète de la piste de l'aéroport de Deurne. De nouveaux systèmes d'égouts et de drainage ont également été mis en place. L'aéroport ne disposant que d'une seule piste d'atterrissage et de décollage, la rénovation a dû être réalisée dans un délai très court.

Du 19 septembre au 25 octobre, l'aéroport de Deurne a été fermé pour permettre la réalisation d'importants travaux d'infrastructure. La piste n'avait pas bénéficié d'un entretien structurel depuis plus de 40 ans. Une profonde réfection de cette piste était nécessaire pour pouvoir continuer à assurer la sécurité du trafic aérien à l'avenir. La différence de hauteur au niveau de la transition entre la piste et la bande de roulement a également été éliminée. L'ancien asphalte a été enlevé et le système d'égouttage, les rigoles dissimulées et le câblage ont été démantelés. Les travaux de reconstruction ont ensuite été entamés immédiatement.

L'ancien revêtement asphalté a d'abord été fraisé et 25 grues ont ensuite été déployées pour ouvrir les égouts existants. Entre une et, par endroits, trois nouvelles couches d'asphalte ont été appliquées sur la piste. L'éclairage secondaire du câblage de la piste y a été intégré. La nouvelle couche supérieure de la piste d'une largeur de 45 m a dû être posée en une seule fois et en continu. Nous avons utilisé six finisseurs à la suite pour y parvenir. La composition des 27 000 tonnes d'asphalte nécessaires à la rénovation, produites dans trois de nos usines, devait être identique. Une opération que l'on n'effectue pas tous les jours.

Le drainage des eaux pluviales de la piste a également été prévu au moyen d'un système de rigoles dissimulées et d'égouttage qui acheminent l'eau de pluie vers un bassin tampon. Pas moins de 4,5 km d'égouts et 3 km de rigoles dissimulées ont été traités à cette fin.

Pour finir, les balises lumineuses ont été installées, 415 ampoules à faible consommation d'énergie ont été intégrées et les marquages ont été appliqués sur la chaussée. Un vol d'essai a permis d'inaugurer la piste rénovée. Les travaux ont permis de prolonger la durée de vie de la piste de 20 ans.

E403 COURTRAI-ROULERS

ROULERS

- Willemen Infra
- Agentschap Wegen en Verkeer
- 4,8 M€
- 07/2 022 - 10/2022

Willemen Infra a réalisé des travaux de réfection en deux phases sur l'E403, en direction de Bruges. Le revêtement de la bande de droite était en mauvais état. La première phase des travaux a été réalisée depuis le complexe de bretelles d'entrée et de sortie l'A19 à Moorsele jusqu'au pont de l'Oekensestraat sur l'E403. Lors de la deuxième phase, nous avons travaillé entre le pont sur l'E403 au niveau de la Oekensestraat et la sortie 6 de l'E403, à Roulers.

FORD LOMMEL PROVING GROUND

LOMMEL

- Willemen Infra
- Max-Bögl
- 02/2 022 - 09/2 022

En décembre 2022, le tout nouvel anneau de vitesse du Ford Lommel Proving Ground, le centre d'essai international du constructeur Ford, a été officiellement inauguré. Après la rénovation, des véhicules d'essai de tous types sillonneront à nouveau la piste 5 à Lommel. Willemen Infra a produit 41 000 tonnes d'asphalte à cet effet et a asphalté les deux sections droites.

Baan 5 est le nom officiel de l'anneau de vitesse, construit en 1965 et équipé de trois couloirs. La piste était initialement recouverte de béton, chaque couloir disposant d'un angle spécifique. En 1999, une bande de circulation a été ajoutée et toute sa largeur a été asphaltée et dotée d'un profil parabolique, tandis que la sécurité a été améliorée grâce à des attrape-câbles.

Après 20 ans d'utilisation intensive, une réfection des couloirs s'est imposée en 2022. Pas moins de 4 000 camions ont été nécessaires pour enlever l'asphalte fraisé, apporter le nouveau support et poser le nouvel asphalte. La nouvelle Baan 5 se compose de deux sections droites et de deux courbes en cuvette et nécessite l'utilisation d'une machine spéciale, dont il n'existe que deux exemplaires dans le monde, capable de poser simultanément les trois bandes d'asphalte en respectant l'angle parabolique souhaité. La surface est trois fois plus plane qu'auparavant.

La Baan 5, de 4,25 km de long et de 14 à 22 mètres de large, constitue un instrument important pour les travaux de développement et les tests de durabilité. Des essais à des vitesses supérieures à 200 km/h peuvent être effectués. La rénovation de l'anneau ovale est l'un des éléments clés d'un programme d'investissement visant à adapter l'infrastructure d'essai et de développement aux véhicules électriques et aux dernières technologies d'aide à la conduite.

HAMMERHEADS

FLORENNES

- Willemen Infra
- Défense
- 2,6 M€
- 10/2021 - 09/2 022

Willemen Infra a réalisé le revêtement opérationnel de la base aérienne militaire de Florennes. Parallèlement, nous avons rénové les deux extrémités de la piste principale. Ces revêtements opérationnels sont Hammerheads, ORP et TWY. Nous avons réalisé ces travaux en prévision de l'arrivée des nouveaux avions F35.

AIRE DE REPOS TOTAL E40

WAREMME

- Willemen Infra / Cosimco
- Total / SPW
- 3,7 M€
- 06/2 021 - 05/2 023

Dans le cadre du renouvellement de la concession de Total pour l'exploitation de l'aire de repos le long de l'E40 à Waremme, il a été décidé de rénover entièrement le parking et la station-service dans les deux sens. Pendant les travaux, les services ont continué à être assurés et le nombre de places de parking disponibles n'a été que légèrement réduit.



Les bâtiments ont été entièrement démolis et reconstruits par Cosimco. Grâce à l'installation de panneaux photovoltaïques, les bâtiments sont neutres sur le plan énergétique. Les bâtiments hébergent une série de nouveaux services, notamment des postes de travail, des toilettes écologiques, un bar à sandwiches et à salades et une nouvelle concession Burger King.

L'aménagement extérieur a été repensé afin d'améliorer la circulation et d'assurer la sécurité des usagers du site. Tout l'éclairage sera remplacé par des LED. La sécurité sera renforcée par l'installation de caméras en communication avec la police.

Le parking a été entièrement rénové, avec une augmentation du nombre de places disponibles à 160 vers Bruxelles et 150 vers Liège, dont 35 nouveaux emplacements pour les camions. En plus des emplacements pour les motos, les caravanes et les bus, un parking de covoiturage de 40 places a été aménagé dans le sens Liège-Bruxelles. Cinq bornes de recharge électrique ultra-rapides ont été installées (d'une capacité de 150 KW), complétées par 10 autres de type lent. En outre, des prises sont prévues pour les camions frigorifiques et le Wi-Fi est disponible dans les zones réservées aux camions.

PASSAGE SOUS LA VOIE FERRÉE

CHARLEROI-SUD

Pour améliorer davantage l'accueil, l'accessibilité et le confort des voyageurs à la gare de Charleroi-Sud, Willemen Infra - mandaté par la SNCB en collaboration avec Infrabel - construit un tout nouveau couloir sous les voies. L'accès à la gare va être amélioré, notamment grâce à l'installation d'ascenseurs pour accéder à chaque quai. À l'issue des travaux, la gare sera entièrement accessible aux personnes à mobilité réduite.

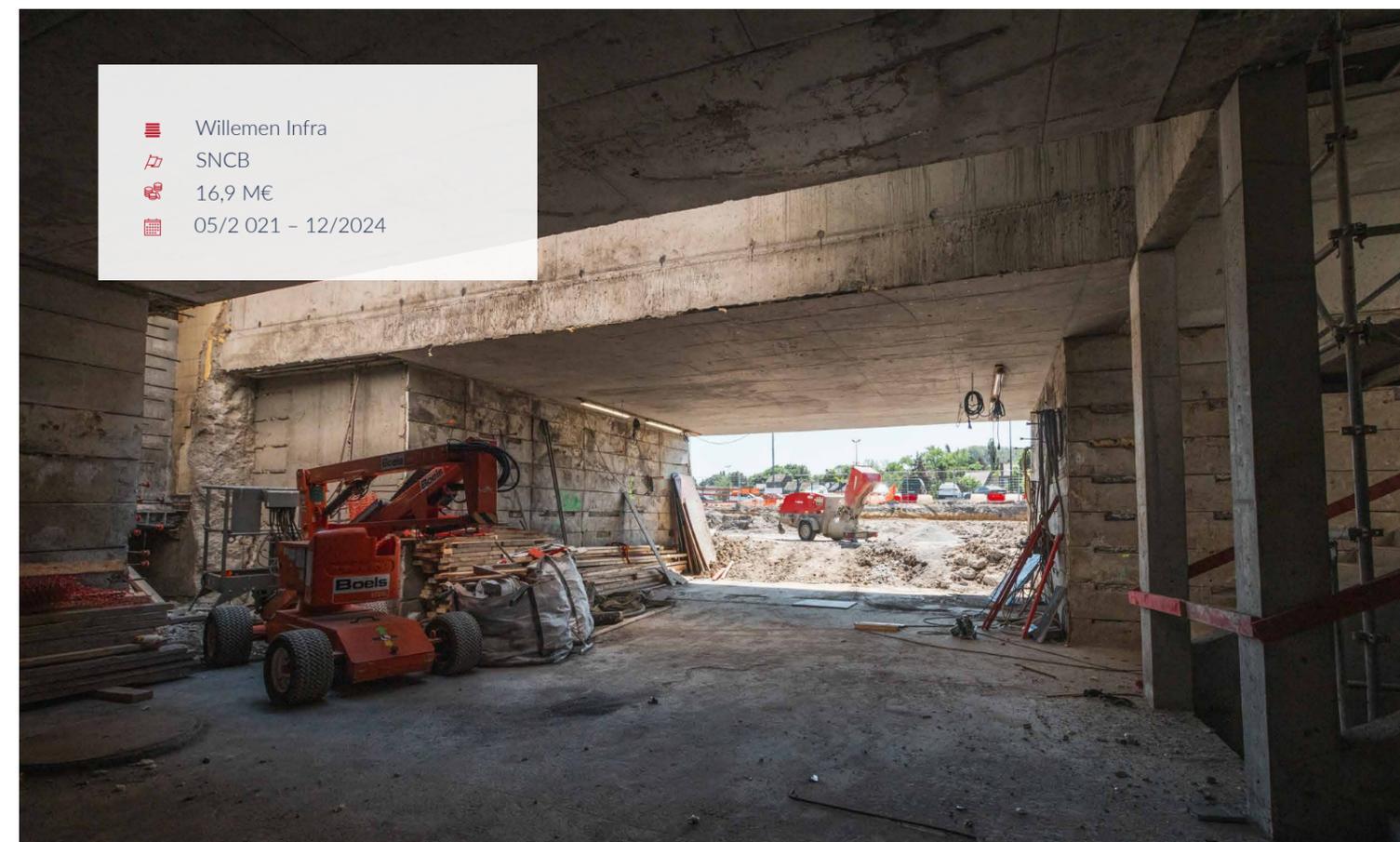
Le nouveau passage sous la voie ferrée mesure 140 m de long, 3,30 m de haut et 8 m de large et sera entièrement creusé sous les voies. Le couloir se compose d'une première section d'environ 95 m de long située sous les voies et d'une seconde section d'environ 45 m de long s'étendant vers le nord (en direction de l'esplanade de la gare). De nouveaux espaces pour les concessions seront créés.

Les différentes entrées et les parkings de la gare seront modifiés en fonction des différentes phases des travaux. Après l'achèvement des travaux, le tunnel actuel sera fermé.

À la sortie nord du nouveau passage souterrain, des escaliers à faible inclinaison conduiront à l'esplanade et donneront accès à la gare des bus, aux quais du Métro Léger de Charleroi et au Pont Roi Baudouin sur la Sambre en direction de la Ville Basse. L'ascenseur du quai 1 permettra également l'accès aux personnes à mobilité réduite.

Un nouvel accès sera créé du côté sud du nouveau passage souterrain depuis la rue de la Villette. Cet accès se compose d'escaliers et d'une rampe large dans laquelle sera intégrée une rampe pour les personnes à mobilité réduite.

- Willemen Infra
- SNCB
- 16,9 M€
- 05/2 021 - 12/2024



BOREALIS CIVIL WORKS

KALLO

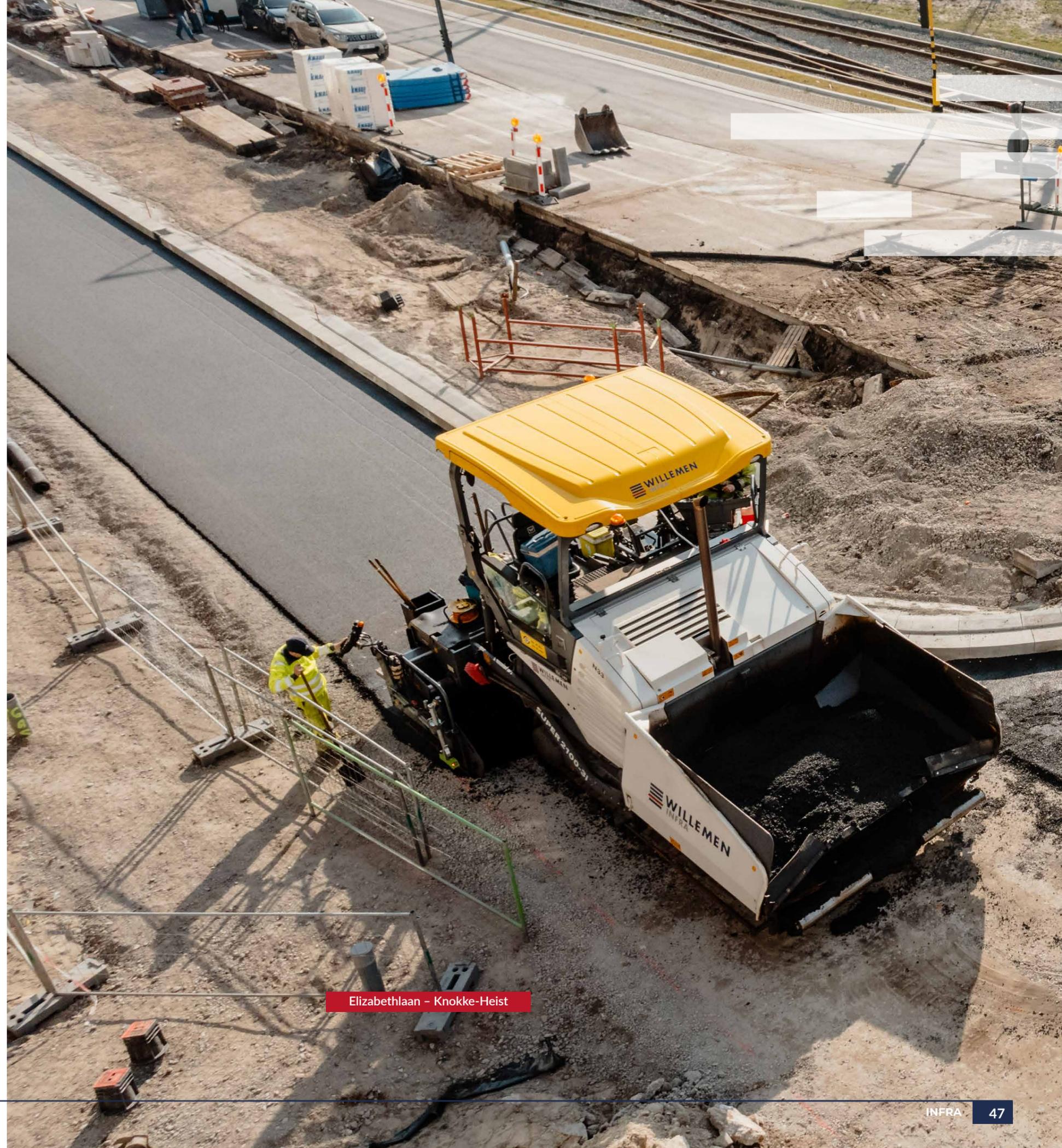
Une nouvelle usine de déshydrogénation du propane est en cours de construction sur le site de Borealis à Kallo. Les travaux ont été scindés en travaux de génie civil et en travaux de préfabrication. Les travaux de génie civil comprennent principalement les fondations et les travaux souterrains destinés aux installations et aux cuves. Pour ce projet, Franki Construct a collaboré avec Willemen Infra. Franki Construct était responsable des fondations et de tous les ouvrages en surface, tandis que Willemen Infra s'est occupé des canalisations souterraines, des travaux de terrassement et de la voirie.

Les ouvrages préfabriqués comprenaient un pipe rack préfabriqué pour la nouvelle usine. Ces structures en béton servent à supporter les tuyaux, les gaines et les câbles qui transportent des données ou des produits vers et depuis les nouvelles unités de production. Il s'agit du premier pipe rack en béton de cette taille en Europe occidentale. Nous avons également réalisé diverses structures pour les équipements, notamment une structure de réacteur. Pour ce projet, Franki Construct a travaillé avec Cosimco, qui a apporté à ce projet complexe sa vaste expertise dans le domaine de la préfabrication.

Initialement, nous devions uniquement assurer les travaux dans la partie sud, mais depuis la disparition de l'entreprise italienne IREM en 2022, la société momentanée a également été chargée de l'achèvement des travaux dans la partie nord.

Pendant les travaux, nous avons déjà été récompensés à plusieurs reprises. Borealis et Tecnimont ont décerné un certificat aux entreprises contractantes qui ont le mieux réussi à atteindre les objectifs de qualité sur le chantier. Franki Construct et Willemen Infra ont ainsi reçu le tout premier certificat « Quality Contractor » en décembre 2021. Auparavant, les deux entreprises avaient reçu le prix du « Fournisseur du mois » et avaient été honorées pour avoir atteint un million d'heures de travail sans accident avec arrêt de travail.

- Franki Construct, Cosimco, Willemen Infra
- Sondex
- Borealis
- 04/2020 – 2024

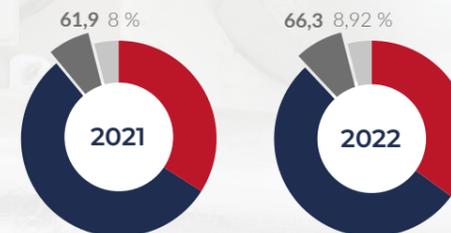


Elizabethlaan – Knokke-Heist

Nous sommes un groupe d'entreprises complémentaires actif dans le secteur de la construction. Outre des projets de construction et des travaux d'infrastructures d'ordre général, nous offrons tout un éventail d'activités via notre business line Techniques. Celle-ci comprend deux divisions : **Fondations** et **Technique & Entretien**.

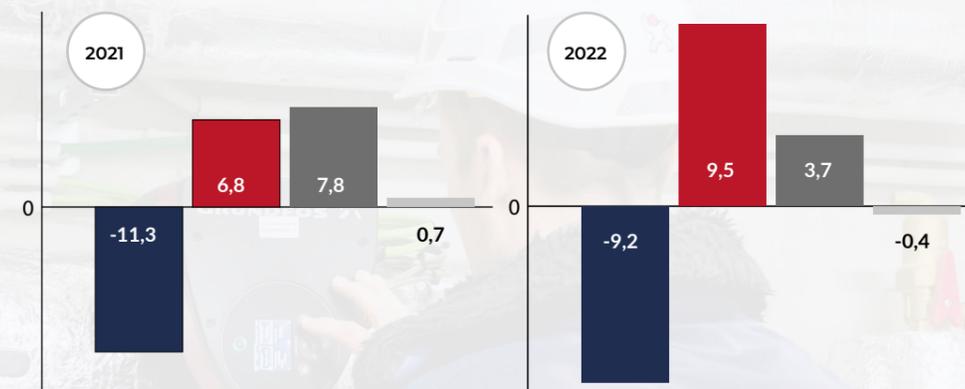
PRODUITS D'EXPLOITATION

En millions d'euros

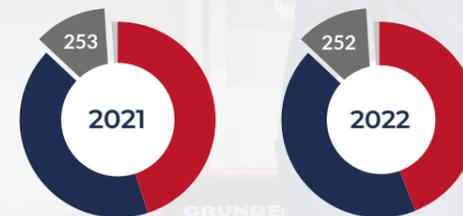


EBITDA

En millions d'euros



COLLABORATEURS



- Construction
- Infra
- Techniques
- Real Estate

FONDATIONS

La division Fondations regroupe les entreprises De Waal Solid Foundations et le bureau d'études SONDEX (spécialisé dans l'analyse mécanique des sols et les sondages). Ensemble, ils emploient 150 travailleurs et réalisent huit cents chantiers par an. Groep De Waal est l'un des principaux acteurs sur le marché belge des travaux de fondation. Ses chantiers sont situés en Belgique, mais aussi au Luxembourg, aux Pays-Bas et dans le nord de la France. Avec Willemen Carpati et De Waal Polska, nous réalisons également des travaux de fondation en Roumanie et en Pologne.

Les pieux vissés à refoulement du sol (pieux GVS) constituent incontestablement notre marque de fabrique, tout comme les pieux moulés utilisés notamment pour les fondations des sols industriels et des réservoirs de stockage. En outre, nos sociétés de fondation disposent d'une solution pour créer de nouvelles fondations ou renforcer les fondations de bâtiments existants. Outre les pieux de fondation, elles possèdent également des années d'expérience dans le domaine de l'étalement, par exemple avec les pieux sécants, parois berlinoises et murs de soutènement soilmix.



TECHNIQUE & ENTRETIEN

Avec Sanitechniek, la division Technique & Entretien peut se targuer de trois décennies d'expérience dans le domaine des installations sanitaires et CVC ainsi que des techniques renouvelables. Qui plus est, l'étanchéité des toitures plates n'a plus de secrets pour Albitum. Cette entreprise se concentre surtout sur les grandes toitures (et leur rénovation) de bâtiments industriels et utilitaires, mais aussi sur des techniques d'étanchéité particulières pour les toitures de parkings, les tunnels ou les garages souterrains. Nous avons créé W-Care il y a quelques années pour nous permettre de réaliser nous-mêmes l'entretien technique et architectonique de bâtiments. Nous pouvons ainsi satisfaire nos clients qui sont de plus en plus nombreux à nous demander de prendre en charge l'entretien de leur bâtiment en plus de sa réalisation. L'entreprise est titulaire d'un certificat VCA**. Tant Sanitechniek que W-Care sont reconnues comme entreprises de réfrigération. Elles peuvent ainsi effectuer des travaux sur des installations contenant des gaz à effet de serre fluorés ou des substances appauvrissant la couche d'ozone, comme les pompes à chaleur.

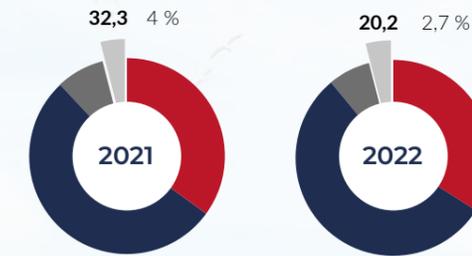


Willemen Real Estate réalise la maison qui vous convient, aujourd'hui et demain. Dans toute la Belgique, le promoteur assure la conception, la construction et la vente de maisons multifamiliales et d'habitations de plain-pied durables et haut de gamme dans des endroits privilégiés.

Le promoteur s'efforce de concevoir des projets qui s'intègrent dans le tissu social avec un haut niveau de confort pour les utilisateurs, et de tout prendre en charge pour les acheteurs. En plus des projets (résidentiels) de rénovation urbaine, Willemen Real Estate développe des projets PPP et à usage mixte, des résidences pour étudiants, des résidences-services, des immeubles de bureaux et des espaces commerciaux.

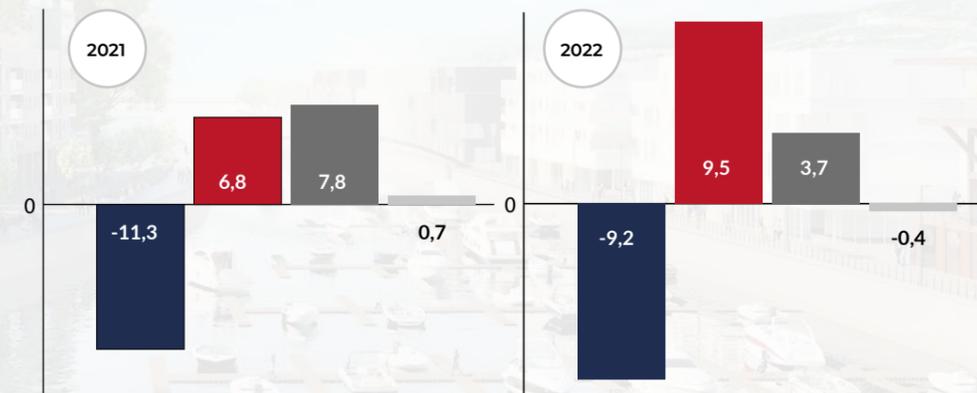
PRODUITS D'EXPLOITATION

En millions d'euros

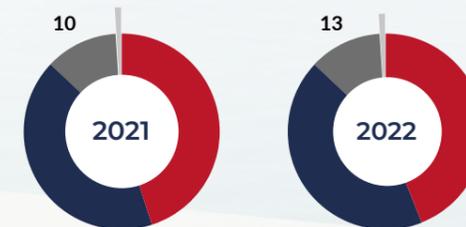


EBITDA

En millions d'euros



COLLABORATEURS



- Construction
- Infra
- Techniques
- Real Estate

Rives Ardentes - Liège

ASPERRE MALINES

Willemen Construct
08/2 021 - 10/2023

Près du centre de Malines, le projet résidentiel Asperre comprend 21 maisons Q-ZEN. Asperre est synonyme d'habitat unique, neuf et durable à Malines, juste à côté du parc Papenhof. Les logements de 3 et 4 chambres sont construits dans un style architectural contemporain. Tous les logements disposent d'un jardin spacieux orienté sud, avec un abri à vélos privatif auquel on accède par une allée de jardin. Un parking souterrain est également prévu à Asperre.

Dans le cadre de la construction de ces maisons Q-ZEN, l'isolation, le chauffage par le sol, la ventilation et les panneaux solaires occupent une place prépondérante. Pour chaque logement, nous avons eu recours à la géothermie au moyen d'une zone de stockage de l'énergie dans le sol. Les choix durables garantissent des maisons performantes sur le plan énergétique, avec des niveaux E et S faibles, ce qui permet de faire baisser les factures d'énergie.

Le projet a été bien accueilli sur le marché et s'est vendu rapidement. La réception des logements aura lieu cet automne.

Deltaview fait partie du développement à grande échelle du site « Delta Ouest » à Auderghem. Le projet comprend une partie résidentielle et des logements pour étudiants. La réception des studios pour étudiants a déjà eu lieu pendant l'été 2021. La base du projet résidentiel suit une courbe le long du boulevard du Triomphe, en face de l'ULB. Sur cette base reposent deux priorités plus élevées. La base de la première tour comprend 93 unités résidentielles et sera achevée cet automne. La deuxième tour comporte 23 étages et offre une vue magnifique sur les environs : de la forêt de Soignes au centre de Bruxelles. Cet ambitieux projet résidentiel comprend un parking souterrain de cinq étages.

DELTAVIEW BRUXELLES

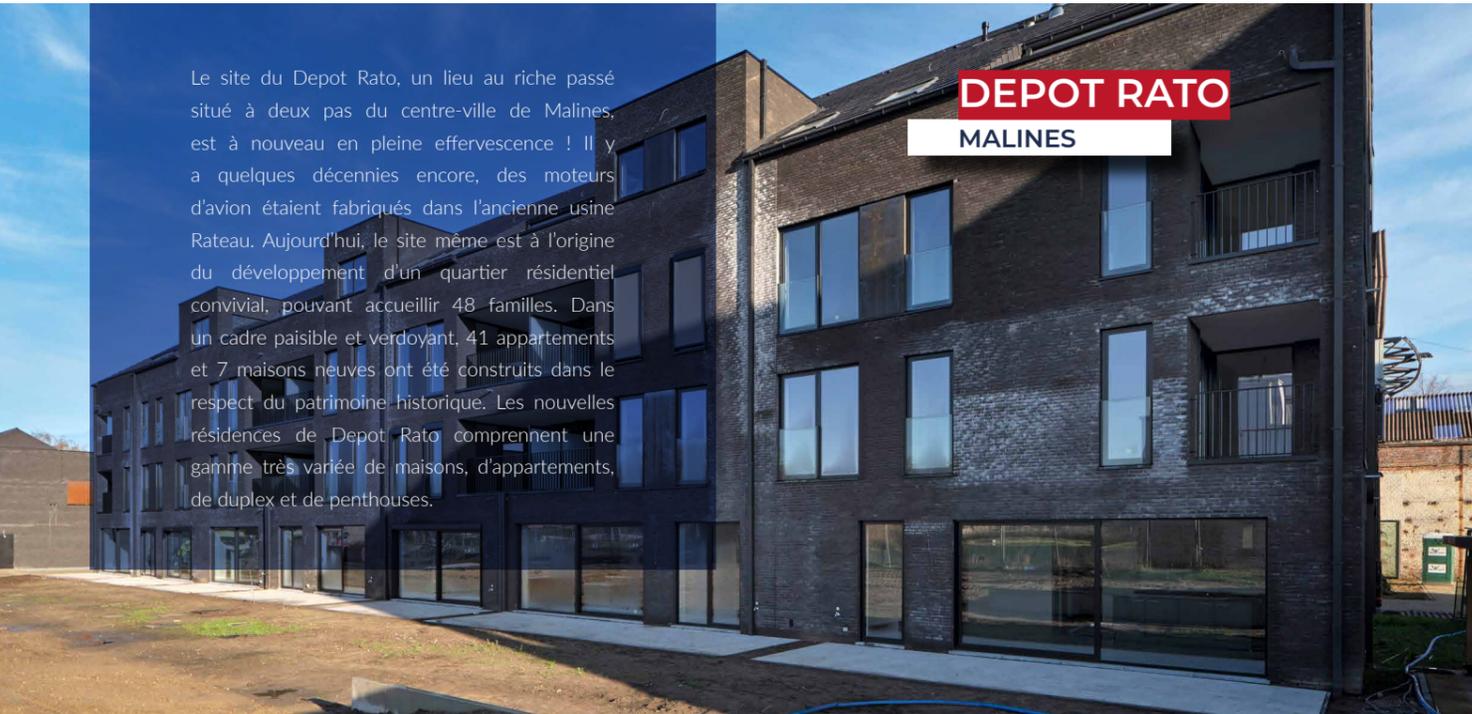
Willemen Construct
Sanitechniek
depuis 02/2020

BELGRADE/GIJSEMANS MALINES

Taxandria

Sur le site de l'ancienne usine de meubles HIMA à Malines, quatre maisons contemporaines Q-ZEN colorient désormais le paysage urbain. La réception a eu lieu en mai, ce qui a permis aux occupants de notre précédent projet de réalisation, Guldendal, de rencontrer leurs nouveaux voisins. Il s'agit de quatre maisons unifamiliales spacieuses, situées à un jet de pierre du centre de Malines et de la gare ferroviaire. Les habitations très lumineuses comprennent quatre chambres, un jardin orienté sud, un carport et un abri à vélos. Ce projet mise sur l'aspect durable. L'isolation performante, la ventilation, le chauffage par le sol et les panneaux solaires garantissent des niveaux E et S faibles. Les jardins ont été d'emblée recouverts de bandes de gazon, pour permettre aux résidents de profiter immédiatement d'un espace vert extérieur achevé.





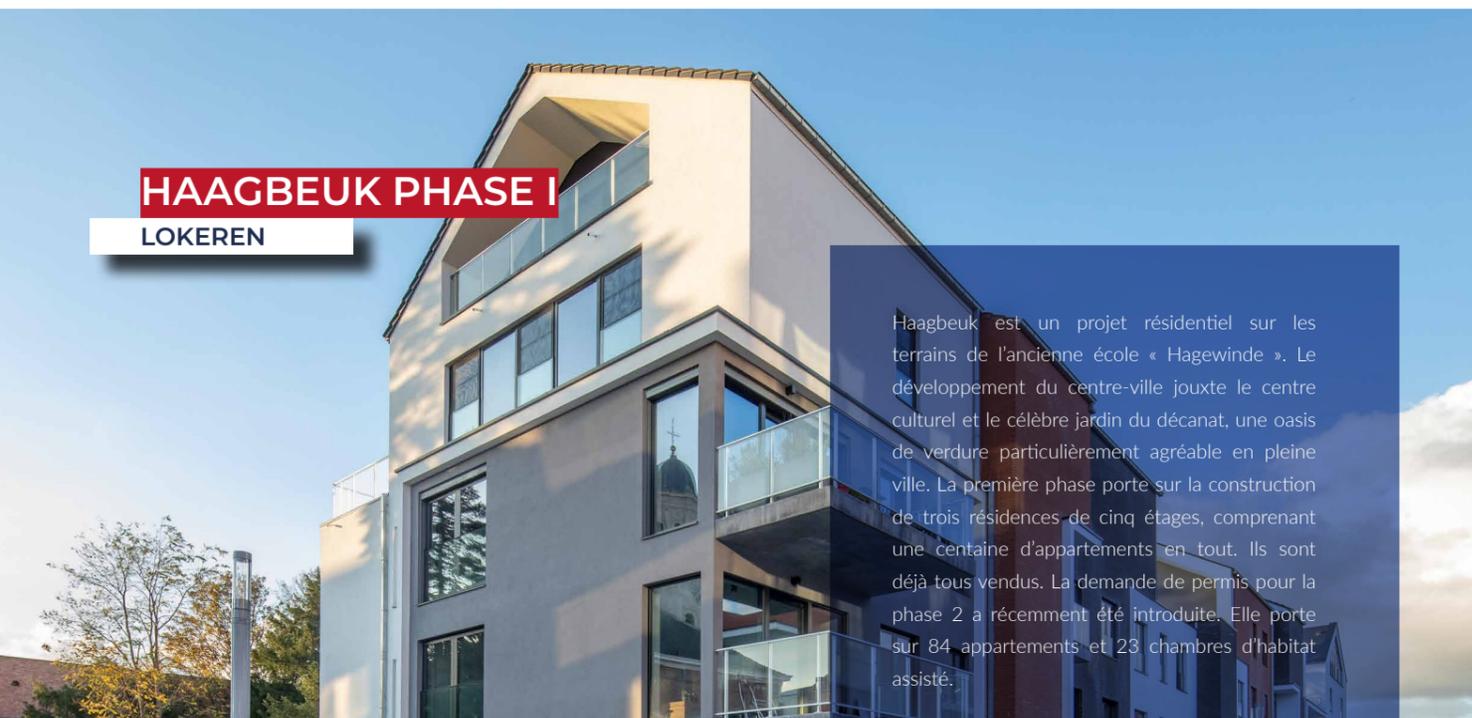
DEPOT RATO
MALINES

Le site du Depot Rato, un lieu au riche passé situé à deux pas du centre-ville de Malines, est à nouveau en pleine effervescence ! Il y a quelques décennies encore, des moteurs d'avion étaient fabriqués dans l'ancienne usine Rateau. Aujourd'hui, le site même est à l'origine du développement d'un quartier résidentiel convivial, pouvant accueillir 48 familles. Dans un cadre paisible et verdoyant, 41 appartements et 7 maisons neuves ont été construits dans le respect du patrimoine historique. Les nouvelles résidences de Depot Rato comprennent une gamme très variée de maisons, d'appartements, de duplex et de penthouses.



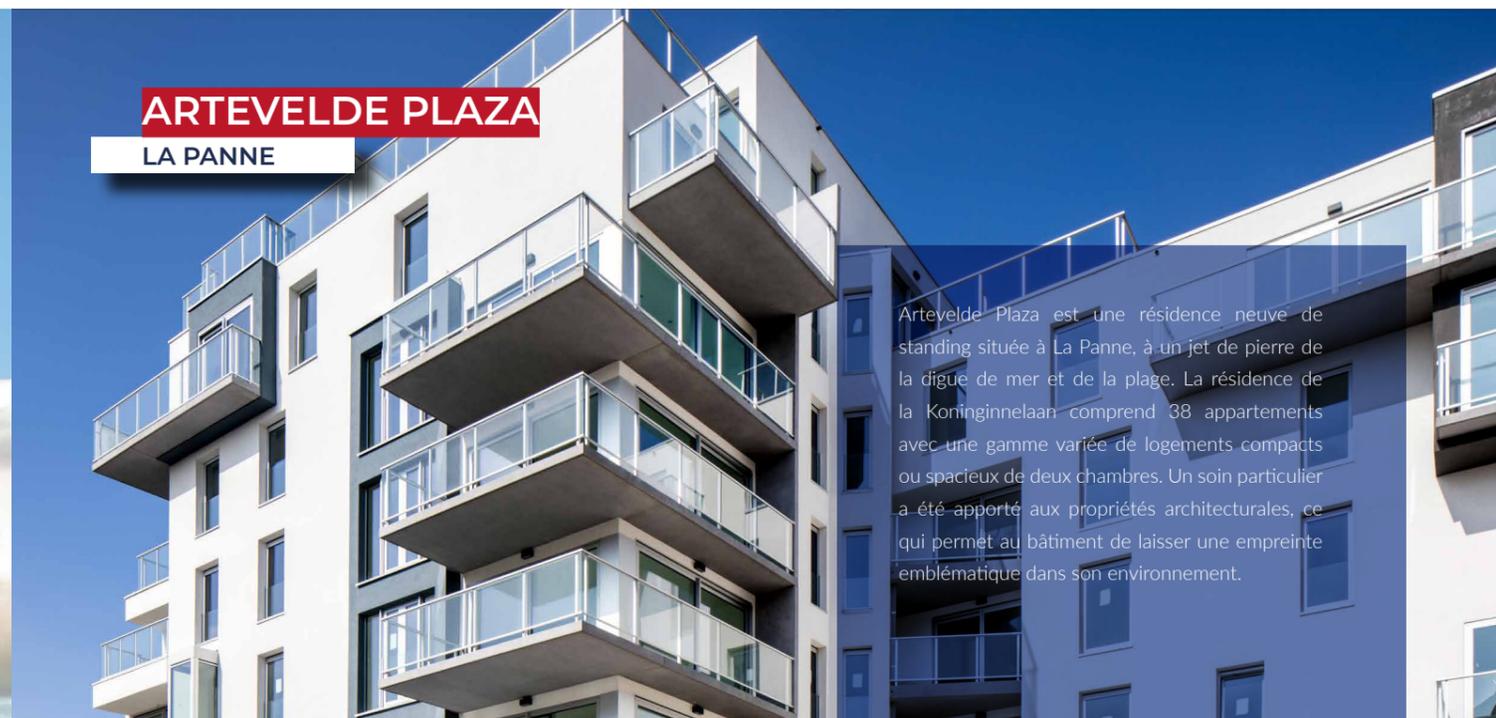
FILTEINT BLOC III
SINT-NIKLAAS

Sur un site de 2,2 hectares au centre de Sint-Niklaas, une ancienne usine textile a fait place à 101 appartements et 10 maisons. La typologie des logements varie de une à trois chambres, pour une superficie de 61 à 135 m². Les derniers appartements du bloc 3 (21 appartements au total) ont été vendus en 2022. La construction du quatrième et dernier bâtiment sur le site débutera bientôt.



HAAGBEUK PHASE I
LOKEREN

Haagbeuk est un projet résidentiel sur les terrains de l'ancienne école « Hagewinde ». Le développement du centre-ville jouxte le centre culturel et le célèbre jardin du décanat, une oasis de verdure particulièrement agréable en pleine ville. La première phase porte sur la construction de trois résidences de cinq étages, comprenant une centaine d'appartements en tout. Ils sont déjà tous vendus. La demande de permis pour la phase 2 a récemment été introduite. Elle porte sur 84 appartements et 23 chambres d'habitat assisté.



ARTEVELDE PLAZA
LA PANNE

Artevelde Plaza est une résidence neuve de standing située à La Panne, à un jet de pierre de la digue de mer et de la plage. La résidence de la Koninginnelaan comprend 38 appartements avec une gamme variée de logements compacts ou spacieux de deux chambres. Un soin particulier a été apporté aux propriétés architecturales, ce qui permet au bâtiment de laisser une empreinte emblématique dans son environnement.

STRATÉGIE DURABLE

Ce rapport annuel présente des informations financières et non financières (ESG) intégrées relatives à l'exercice 2022. L'objectif de ce rapport est de répondre aux besoins des parties prenantes en présentant en toute transparence nos efforts en matière de développement durable et les enjeux liés aux ressources humaines. Nos collaborateurs et nos partenaires attendent de plus en plus de notre part un engagement en faveur du développement durable. Par ailleurs, nous sommes confrontés à un cadre réglementaire de plus en plus contraignant imposé par la CSRD et la taxonomie de l'UE, ce qui nous oblige à adopter un cadre global à partir de l'exercice 2025.

Le recours à un rapport intégré contribue à notre engagement en faveur d'une construction durable et orientée vers l'avenir et renforce notre image d'employeur durable et attractif. Ce rapport nous aide à obtenir des certifications et garantit que nos objectifs et nos indicateurs de performance clés sont efficaces et conformes aux attentes de l'Europe.

À partir de 2023, nous utiliserons à la fois la Global Reporting Initiative (GRI) et le tout nouveau

European Sustainability Reporting Standard (ESRS) framework pour formuler des objectifs plus concrets et des indicateurs de performance clés dans le cadre européen commun pour l'avenir. Cette approche permettra d'établir des rapports plus structurés sur nos objectifs et nos performances en matière de développement durable et nous aidera à atteindre nos futurs objectifs dans ce domaine.

Willemen Groep a lancé son plan stratégique 2022-2024, intitulé Aurora, en 2022. Ce nom est symbolique, car Aurora signifie le lever du jour. L'importance d'un plan bien pensé est évidente, non seulement pour la construction d'un bâtiment physique, mais aussi pour le développement d'une entreprise prospère. L'équipe de direction de notre Groupe réexamine régulièrement notre stratégie en jetant un regard sur le passé et en se projetant dans l'avenir. Nous examinons la situation actuelle sur le marché et les évolutions auxquelles nous pouvons nous attendre dans un avenir proche, puis nous élaborons un plan pour les anticiper.

VISION

Fort d'une longue tradition et d'un horizon lointain, notre groupe de construction familial prend ses responsabilités afin d'augmenter l'impact positif et la création de valeur de ses activités commerciales et de réduire l'incidence et l'empreinte écologique de ses opérations.

Objectifs de développement durable (ODD) :

Nous approuvons l'ordre du jour des Sustainable Development Goals (SDG) des Nations Unies qui fournit un cadre de 17 objectifs auxquels les entreprises, les gouvernements et les citoyens peuvent contribuer. En outre, nous agissons dès aujourd'hui en vue de nous préparer au Green Deal européen et à la transition vers une économie plus circulaire. Nous devons prouver par nos opérations et les prestations des entreprises de notre Groupe que cet engagement n'est pas vain. Et le succès est au rendez-vous : nous sommes titulaires du certificat « SDG Pioneer » d'UNITAR depuis 2020. En 2022, nous sommes allés encore plus loin en briguant le titre de « SDG Champion » pour le scénario « Rendre le modèle d'activités plus durable sur la base des objectifs de développement durable ». La phase SDG Champion a été achevée avec fruit et nous recevrons la certification SDG Champion en 2023. Nous intégrons les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies dans notre stratégie commerciale et nous nous engageons à les atteindre. Pour cela, nous nous concentrons sur les ODD prioritaires suivants :



Notre objectif ultime est de construire des bâtiments climatiquement neutres. C'est pourquoi nous misons sur une utilisation et une gestion optimales des matières premières, des ressources financières et des talents.



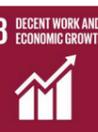
ODD 3 (santé et bien-être) : Cet objectif revêt une importance capitale pour Willemen Groep, qui s'efforce de respecter les normes les plus strictes en matière de santé et de sécurité pour ses collaborateurs. Un environnement de travail sain favorise non seulement le bien-être de nos collaborateurs, mais aussi la productivité et la durabilité de nos activités. Nous sommes par ailleurs convaincus que cette responsabilité s'étend au-delà de notre entreprise.



ODD 6 (eau propre et installations sanitaires) : Nous nous engageons à gérer l'eau de manière durable et à limiter sa consommation. Nous avons recours à des technologies et des processus permettant de minimiser la consommation d'eau et d'assurer une gestion durable de l'eau sur les chantiers de construction.



ODD 7 (énergie propre et abordable) : Nous nous efforçons de réduire les émissions de CO₂ et d'utiliser des sources d'énergie renouvelable. Nous consentons les efforts nécessaires pour réduire notre consommation d'énergie grâce à des solutions efficaces sur le plan énergétique et nous avons, par exemple, investi dans des sources d'énergie renouvelable telles que l'énergie solaire.



ODD 8 (travail équitable et croissance économique) : Nous jouons un rôle clé dans la croissance économique en privilégiant la création d'emplois durables dans le secteur de la construction. Nous nous impliquons dans les communautés locales et investissons dans des technologies innovantes.



ODD 9 (industrie, innovation et infrastructures) : Nous nous concentrons sur l'innovation et les infrastructures durables. Nous misons sur le développement de nouveaux matériaux de construction durables et de méthodes de construction innovantes, telles que la construction modulaire.



ODD 11 (villes et communautés durables) : Nous nous tournons vers la construction de villes et d'infrastructures durables. Nous tenons compte de l'environnement local et adoptons une approche intégrée pour réaliser des bâtiments et des infrastructures durables.



ODD 12 (consommation et production responsables) : Nous cherchons à intégrer cet ODD dans notre stratégie commerciale, par exemple en réduisant l'impact environnemental par le recours à des matériaux durables et respectueux de l'environnement et en minimisant les déchets. Nous nous engageons également à optimiser l'utilisation des matières premières et à mettre en œuvre les principes de l'économie circulaire. Nous cherchons également à prolonger la durée de vie de nos bâtiments et de nos infrastructures par le biais de la rénovation et de l'entretien.



ODD 13 (action climatique) : Cet objectif est axé sur la lutte contre le changement climatique. Nous voulons y contribuer en réduisant les émissions de gaz à effet de serre et en minimisant l'impact de nos activités sur l'environnement. Nous nous sommes fixé des objectifs ambitieux en matière de réduction des émissions de CO₂, comme décrit dans notre stratégie d'entreprise. Nous souhaitons également contribuer activement à la transition vers une économie à faible émission de carbone, par exemple en encourageant l'utilisation de sources d'énergie renouvelable et en investissant dans des technologies à haut rendement énergétique.



ODD 15 (vie sur terre) : Cet objectif est axé sur la protection, la restauration et la gestion durable des écosystèmes, des forêts et de la biodiversité. Nous reconnaissons l'importance de cet ODD et cherchons à l'intégrer dans nos activités commerciales en utilisant des matériaux durables et en minimisant l'impact sur la biodiversité. Nous nous engageons également à développer des projets écologiques et durables, tels que la création d'espaces verts et la restauration de paysages après des activités de construction.



ODD 17 (partenariat pour atteindre les objectifs) : Cet objectif porte sur l'importance de la coopération entre les entreprises, les gouvernements et les autres acteurs pour atteindre les objectifs de développement durable. Nous reconnaissons l'importance des partenariats et essayons de les intégrer dans notre stratégie commerciale en nous engageant activement dans des collaborations avec d'autres entreprises, gouvernements et organisations. Nous travaillons par exemple avec les autorités locales en vue de développer et mettre en œuvre des projets durables. Nous participons aussi activement à des collaborations sectorielles afin de promouvoir le développement durable au sein du secteur.



Somergempark – Alost

1 ACCENT SUR LA CONSTRUCTION EFFICACE ET ORIENTÉE VERS L'AVENIR

Dans un marché fortement tributaire des prix, il est essentiel d'atteindre l'excellence opérationnelle pour réaliser des marges. Cela signifie que tout au sein de l'organisation doit être correct du premier coup (« first time right »), livré à temps et proposé à un très bon prix. Cependant, il ne suffit pas de bien construire. Nous devons également construire pour l'avenir et construire ce qu'il faut pour répondre à l'évolution de la demande émanant du marché.

Selon nos observations, les aspects liés à la durabilité et l'approche TCO jouent un rôle de plus en plus important dans les appels d'offres. D'un avantage concurrentiel au même prix, la durabilité se transforme en une licence d'exploitation. En outre, les formes d'habitat et de cohabitation de demain évoluent, ce qui nous contraint à repenser notre portefeuille. Nous nous concentrons, entre autres, sur le logement abordable, l'habitat en tant que service, la construction résistante au changement et une approche plus globale du développement de projets.

L'innovation est essentielle dans ce cadre. Nous devons innover en matière de processus, de produits, de méthodes de travail et même de modèles d'entreprise. Seule une stratégie d'innovation ciblée et soutenue nous permettra de faire passer rapidement les nouvelles tendances et méthodes de construction et les nouveaux matériaux du stade du concept à celui de la mise en œuvre.

Notre entreprise de construction fait partie d'un écosystème étroitement lié. Il est important d'oser être des pionniers sur le marché et de refléter cela de manière cohérente dans le choix de nos partenaires et fournisseurs. Nous devons être conscients que seule une collaboration avec les bons partenaires et fournisseurs nous permettra d'atteindre nos objectifs.

Dans l'ensemble, en tant qu'entreprise de construction, nous nous efforçons d'atteindre l'excellence opérationnelle et l'innovation. Conscients de notre responsabilité à l'égard de la société, nous nous engageons en faveur de la durabilité et d'une approche tournée vers l'avenir. Nous nous réjouissons à l'idée de relever de nouveaux défis aux côtés de nos partenaires.



NOTRE AMBITION

En tant que groupe de construction, nous accordons beaucoup d'importance à nos collaborateurs, qu'il s'agisse de nos propres travailleurs ou de ceux de nos sous-traitants et autres partenaires de construction. Ensemble, nous formons une famille active dans la construction, qui donne le meilleur d'elle-même jour après jour pour atteindre l'excellence opérationnelle. Cela signifie que tout au sein de l'organisation doit être correct du premier coup, livré à temps et proposé à un très bon prix.

En tant que groupe de construction doté d'une vision à long terme, nous voulons réaliser des infrastructures, des bâtiments et des projets à l'épreuve du climat et tournés vers l'avenir, dans lesquels les occupants puissent vivre, travailler et habiter en toute sérénité et flexibilité. Nous saisissons les possibilités offertes par l'industrialisation des bâtiments, les concepts modulaires et les nouveaux matériaux (circulaires) pour construire des projets rentables, efficaces, durables et évolutifs pour nos clients.

Nous voulons être des pionniers dans notre secteur et continuer à le faire en étant ouverts à l'innovation et en collaborant de manière intégrée à l'intérieur et à l'extérieur du Groupe. Nous explorons des modèles d'entreprise innovants en co-création avec nos parties prenantes et nos partenaires de construction et utilisons des applications numériques pour accroître l'efficacité, la sécurité et la qualité sur les chantiers.

En 2022, notre engagement se concentrait principalement sur les cinq domaines suivants :

1. Des environnements et des infrastructures résidentiels, de travail et de vie abordables et tournés vers l'avenir
2. Une synergie entre les diverses entités au sein de Willemen Groep
3. Des business models et des partenariats innovants

2 ACCENT SUR L'ACTION CLIMATIQUE ET LA DURABILITÉ

Dans l'Union européenne, près de la moitié des matériaux et un tiers de l'eau sont consommés par le secteur de la construction, qui est également responsable de 50 % des besoins énergétiques et de 40 % des émissions de CO₂. De plus, le secteur exerce un impact significatif sur l'environnement et les eaux souterraines dû au pompage des sources et au revêtement des sols. Un tel impact à une si large échelle n'est pas tenable.

Heureusement, le « Green Deal » européen et la taxonomie de l'UE constituent une feuille de route claire pour réduire l'impact climatique. Notre Groupe prend ses responsabilités afin de minimiser le plus possible son impact sur l'environnement et vise une construction neutre sur le plan climatique, sans incidence négative sur les écosystèmes. Nous nous engageons à utiliser et à gérer de façon optimale les matières premières, les matériaux, les ressources financières et les talents, tout en analysant, évaluant et maîtrisant les risques pour l'environnement. Nous améliorons constamment notre programme de protection de l'environnement conformément à la norme ISO 14001, à l'échelle de performance CO₂ et à la charte d'entreprise durable VOKA afin de minimiser les nuisances potentielles et l'impact négatif sur l'environnement et les écosystèmes. Nos entreprises Franki Construct, Franki, Willemen Construct, Willemen Infra et Kumpen sont certifiées ISO 14001, ce qui signifie qu'elles disposent d'un système de management environnemental spécifique qui est appliqué dans la pratique. Grâce au programme Arcalex, nous veillons au respect de la législation en matière de sécurité et d'environnement pour chaque projet.



NOTRE

AMBITION

Notre Groupe prend ses responsabilités en maximisant la valeur de toutes les facettes de ses activités, tout en limitant autant que possible leur impact sur l'environnement. Notre objectif ultime est de construire des bâtiments climatiquement neutres, sans impact négatif sur les écosystèmes. Nous tâchons d'utiliser et de gérer de façon optimale les matières premières, les matériaux, les ressources financières et les talents et accordons dans ce cadre une grande importance au respect de l'environnement. Afin d'identifier, d'évaluer et de gérer les risques environnementaux liés à nos activités, nous allons les analyser en profondeur.

En 2022, notre engagement se concentrait principalement sur les cinq domaines suivants :

1. Réduction du CO₂
2. Mobilité
3. Traitement des déchets et circularité
4. Gestion de l'eau
5. Collaboration et partage des connaissances

1. RÉDUCTION DU CO₂

Conformément au Green Deal européen, nous nous efforçons de réduire nos émissions de CO₂. Nous vous présentons volontiers ci-après un point de la situation, les objectifs formulés et les mesures prises en 2022.

Willemen Groep

En 2022, l'ensemble du Groupe a rejeté un total de 40 513 tonnes de CO₂, soit 6 147 tonnes ou 13 % de moins qu'en 2019. Ce tableau reprend toutes les entreprises belges de notre Groupe.

CO ₂ (tonnes)	2019	2020	2021	2022
Gaz naturel Production d'asphalte	14 586	11 493	10 964	12 253
Voitures de société	14 141	12 272	12 441	12 020
Électricité Production d'asphalte	1 244	1 133	576	119
Électricité	1 675	1 170	1 081	69
Matériel	14 367	13 283	16 301	15 220
Chauffage	807	563	756	820
Voyages en avion	101	17	10	13
Total	46 920	39 931	42 130	40 513

Business Line Construction

L'ambition de la BL Construction est de réduire sa consommation d'énergie, en se concentrant plus particulièrement sur la réduction de la consommation des chantiers et du parc automobile. Nous visons une réduction des émissions de CO₂ liées aux ventes de l'ordre de 20 % d'ici fin 2024 par rapport aux émissions de 2019.

Cette ambition est étayée par des sous-objectifs spécifiques, à savoir la réduction de 15 % de la consommation de carburant au sein du parc automobile. Une réduction de 15 % de l'utilisation des moyens d'exploitation, tels que le mazout, est également visée. La consommation d'électricité dans les bureaux et sur les chantiers a également été réduite de près de 100 % en 2022, ce qui a permis une baisse de 6 % de l'empreinte carbone globale. Une réduction de 75 % des déplacements professionnels en avion est également visée.

En 2022, la BL Construction a produit un total de 3 859 tonnes de CO₂.

CO ₂ (tonnes)	2019	2020	2021	2022
Voitures de société	3 727	2 717	2 554	2 339
Électricité	1 121	668	783	35
Matériel	1 901	2 135	2 141	1 160
Chauffage	650	436	646	323
Voyages en avion	79	12	9	1
Total	7 478	5 968	6 133	3 859

Sur la base du chiffre d'affaires de la BL Construction, la réduction globale des émissions de CO₂ est de 23 % en 2022 par rapport à 2019.

Émissions de CO ₂ en fonction du chiffre d'affaires (tonnes/million EUR)	2019	2020	2021	2022
Voitures de société	9,01	7,76	7,15	8,43
Électricité	2,71	1,91	2,19	0,13
Matériel	4,60	6,09	5,99	4,18
Chauffage	1,57	1,25	1,81	1,17
Voyages en avion	0,19	0,03	0,03	0,00
Total	18,08	17,04	17,17	13,90

Business Line Infra

L'ambition de la BL Infra était de parvenir, à la fin de 2022, à réduire les émissions de CO₂ liées aux ventes de 10 % par rapport à celles de 2019. Pour ce faire, elle entend, entre autres, passer à l'énergie verte belge pour les usines d'asphalte et toutes les autres activités, optimiser les usines d'asphalte et la logistique/mobilité et renouveler les équipements en remplaçant les groupes électrogènes par des raccordements fixes.

Plusieurs mesures ont été prises pour atteindre ces objectifs. D'une part, l'approvisionnement en énergie a été rendu plus durable en passant à l'électricité verte belge et les centrales électriques existantes ont été comparées aux études sur les meilleures techniques disponibles (MTD). D'autre part, une attention particulière a été accordée aux infrastructures durables, telles que l'utilisation d'asphalte à basse température et une isolation maximale. Le parc de véhicules a également été rendu plus durable par l'adoption de véhicules électriques et hybrides, et les distances domicile-travail, la pression des pneus et l'écoconduite ont été prises en compte.

Pour le parc de cabines, les chantiers et les bureaux, on utilise des cabines de chantier économes en énergie, mieux isolées et pourvues de détecteurs de mouvement pour l'éclairage. Un système de contrôle de l'énergie sera mis en place sur les chantiers et des minuteriers seront installés. L'utilisation de générateurs hybrides au niveau des groupes électrogènes ou pour renforcer la puissance disponible du réseau est à l'étude. Enfin, les chantiers seront autant que possible raccordés au réseau et alimentés par de l'électricité belge 100 % verte.

Willemen Infra s'est donné pour mission de réduire son empreinte carbone et de communiquer cet objectif à ses parties prenantes. À cet effet, pour la période de 2020 à fin 2027, nous avons l'intention de réduire de 20 % nos émissions de CO₂ (scopes 1 et 2) par rapport à celles de 2019 (liées à nos ventes).

Pour atteindre cet objectif, nous avons mis en place plusieurs mesures restrictives. Par exemple, nous visons une réduction de 4 % des émissions de CO₂ en passant à l'électricité verte belge d'ici la fin de 2022 pour les usines d'asphalte (scope 2). De plus, nous souhaitons aussi réduire les émissions de CO₂ de 4 % en optimisant les usines d'asphalte et en utilisant davantage d'AVT. Pour toutes les autres activités (scope 2), nous sommes parvenus à réduire de 1 % les émissions de CO₂ en passant à l'électricité verte belge avant fin 2022.

En 2022, les entreprises de la BL Infra ont produit un total de 32 760 tonnes de CO₂.

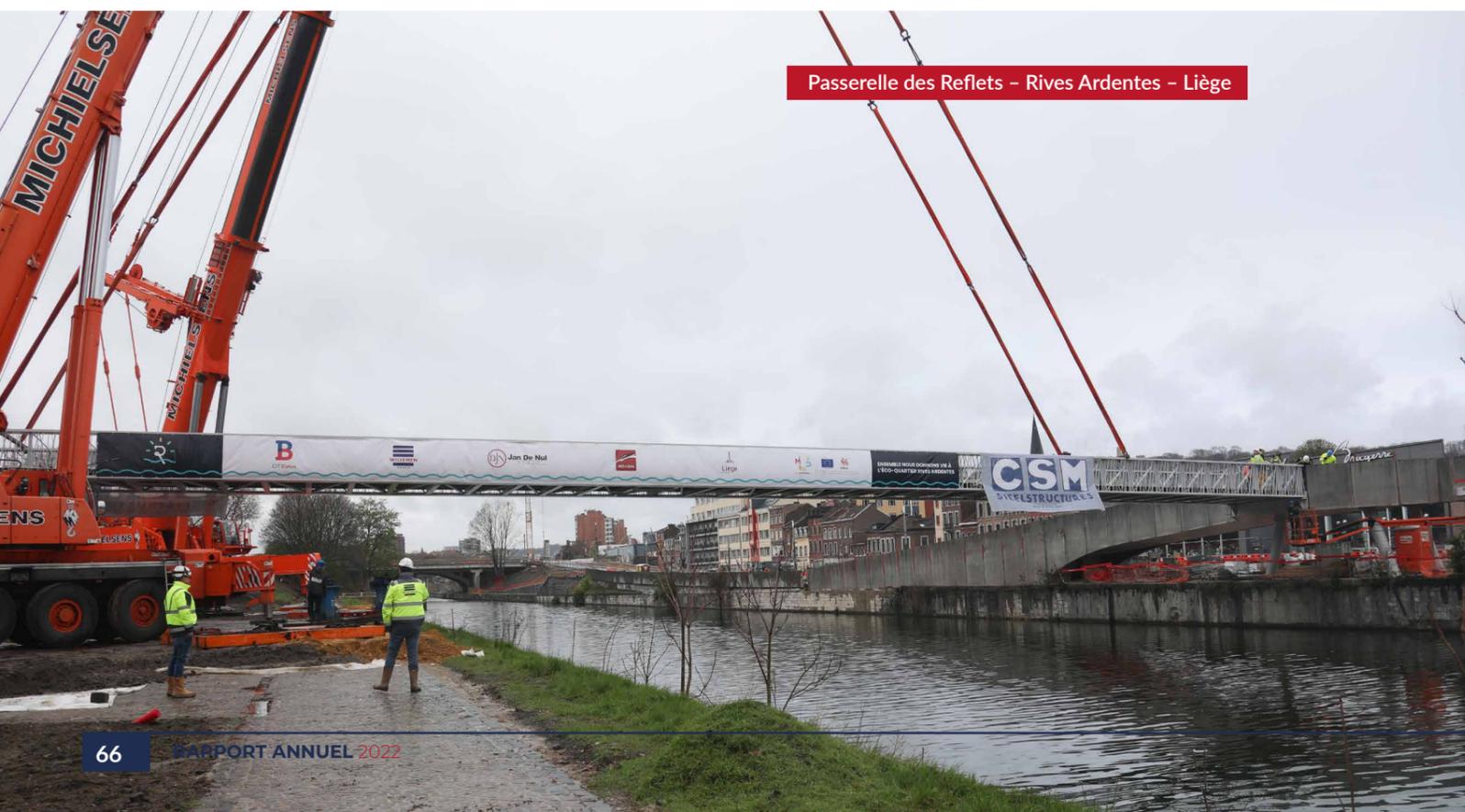
CO ₂ (tonnes)	2019	2020	2021	2022
Gaz naturel Production d'asphalte	14 586	11 493	10 964	12 253
Voitures de société	8 413	8 035	8 384	8 351
Électricité Production d'asphalte	1 244	1 133	576	119
Électricité	255	425	273	34
Matériel	9 083	8 438	11 108	11 574
Chauffage	296	272	417	425
Voyages en avion	19	5	0	5
Total	33 896	29 734	31 723	32 760

Pour ce qui est des performances en fonction du chiffre d'affaires, nous constatons fin 2022 que la BL Infra a atteint l'objectif de réduction. Une nouvelle ambition a été formulée pour les années à venir.

Émissions de CO ₂ en fonction du chiffre d'affaires (tonnes/million EUR)	2019	2020	2021	2022
Gaz naturel Production d'asphalte	51,63	44,29	38,50	37,26
Voitures de société	29,78	30,97	29,44	25,40
Électricité Production d'asphalte	4,40	4,37	2,02	0,36
Électricité	0,90	1,64	0,96	0,10
Matériel	32,15	32,52	39,00	35,20
Chauffage	1,05	1,05	1,46	1,29
Voyages en avion	0,07	0,02	0,00	0,02
Total	119,98	114,59	111,38	99,63

Nous visons également une réduction de 6 % des émissions de CO₂ en optimisant notre logistique et en rendant notre flotte plus écologique. De plus, nous souhaitons aussi réduire les émissions de CO₂ de 5 % en renouvelant nos équipements, en remplaçant les groupes électrogènes par des raccordements fixes et en utilisant de l'huile végétale hydrotraitée (HVO).

En mettant en œuvre ces mesures de réduction, nous pouvons atteindre nos objectifs de durabilité et réduire notre impact sur l'environnement. Nous sommes fiers de pouvoir contribuer à un avenir plus durable et nous continuerons à informer nos parties prenantes de nos progrès dans ce domaine.





Business line Techniques

La **division Fondations** souhaite réduire sa consommation énergétique en se concentrant sur le matériel et les véhicules d'entreprise. En 2022, les émissions de CO₂ liées aux ventes ont été réduites de 28 % par rapport à 2019.

CO ₂ (tonnes)	2019	2020	2021	2022
Voitures de société	1 574,59	1 145,74	1 115,62	925,5
Électricité	19,72	22,51	20,04	0
Matériel	3 172,26	2 554,95	2 854,43	2 486,19
Chauffage	40,31	37,92	44,16	42,75
Voyages en avion	3,03	0,72	0,72	5,84
Total	4 809,90	3 761,84	4 034,97	3 460,28

Émissions de CO ₂ en fonction du chiffre d'affaires (tonnes/million EUR)	2019	2020	2021	2022
Voitures de société	35,82	30,25	26,71	21,20
Électricité	0,45	0,59	0,48	0,00
Matériel	72,17	67,46	68,33	56,94
Chauffage	0,92	1,00	1,06	0,98
Voyages en avion	0,07	0,02	0,02	0,13
Total	109,43	99,33	96,60	79,25

Échelle de performance CO₂

L'échelle de performance CO₂ est un système de gestion du CO₂ qui encourage les organisations à réduire structurellement les émissions carbone liées à leurs activités, leurs projets et leurs chaînes d'approvisionnement. Aux Pays-Bas et en Belgique, l'échelle de performances CO₂ est utilisée comme système de gestion du CO₂ et instrument relatif aux marchés publics et comporte cinq niveaux. Jusqu'au niveau 3 inclus, l'organisation se concentre sur ses propres émissions et celles de tous les projets. À partir des niveaux 4 et 5, les émissions de CO₂ de la chaîne et du secteur sont également prises en compte.

Kumpen a été la première entreprise du Groupe à achever avec succès le processus de certification de niveau 5 en collaboration avec Bureau Veritas. Cela

La **division Technique & Entretien** souhaite réduire sa consommation énergétique en se concentrant sur les véhicules d'entreprise. En 2022, les émissions de CO₂ liées aux ventes ont été réduites de 28 % par rapport à 2019.

CO ₂ (tonnes)	2019	2020	2021	2022
Voitures de société	426	374	381	404
Électricité	19	30	16	0
Chauffage	31	19	28	29
Total	476	422	426	434

Émissions de CO ₂ en fonction du chiffre d'affaires (tonnes/million EUR)	2019	2020	2021	2022
Voitures de société	29,27	25,82	21,05	21,97
Électricité	1,28	2,07	0,89	0,00
Chauffage	2,15	1,28	1,55	1,59
Total	32,70	29,17	23,49	23,57

a abouti au début de l'année 2022 à l'attribution du certificat belge « soucieux des émissions de CO₂ » de niveau 5, conformément au manuel de l'échelle de performance CO₂ 3.1.

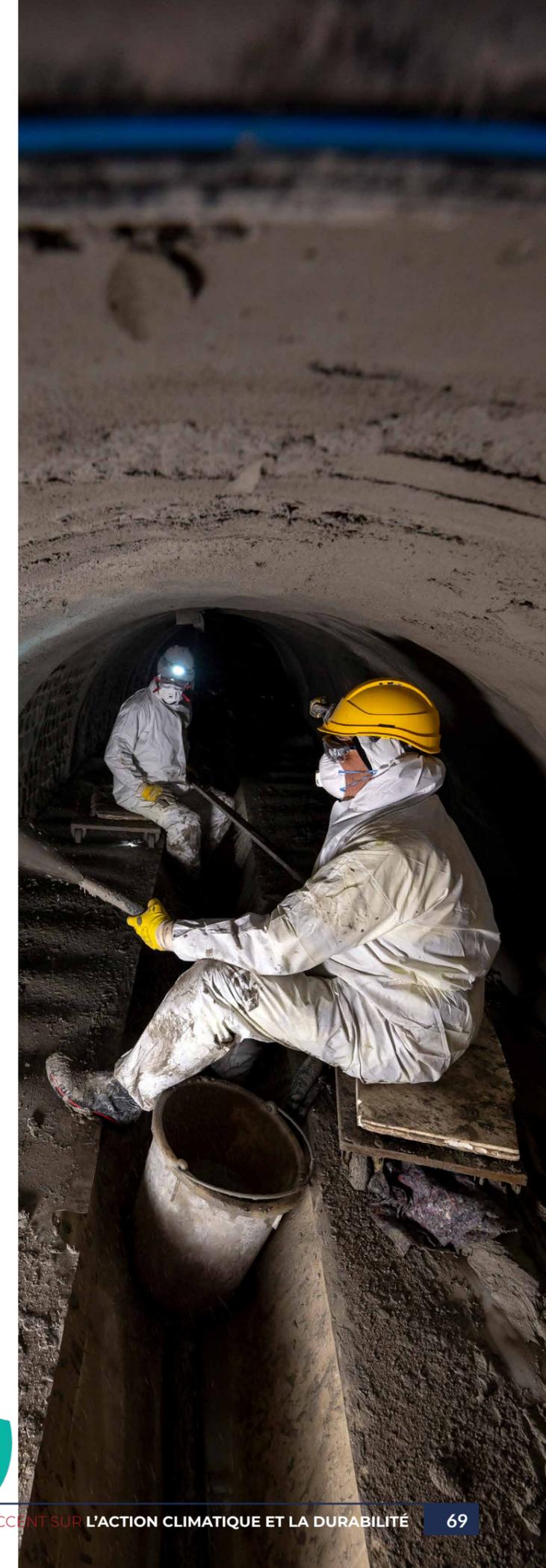
Willemen Infra a entamé le processus de certification de niveau 4 fin 2021 et a obtenu le certificat début 2022. Willemen Infra ambitionne également d'atteindre le niveau 5 en 2023.

Lire la suite :

[Willemen Infra est le premier constructeur belge de routes au niveau 4 de l'échelle de performance CO₂.](#)

[Kumpen atteint le niveau 5 sur l'échelle de performances CO₂.](#)

[Scheldelaan a été le premier projet positionné sur l'échelle de performances CO₂ en Flandre.](#)





2. MOBILITÉ

Au sein de notre Groupe, nous disposons de 1 409 véhicules d'entreprise : 727 voitures particulières, 566 voitures de société et 116 camions. Nous avons élaboré une stratégie et un planning pour rendre ce parc automobile plus écoénergétique et donc plus respectueux de l'environnement. Nous prenons pour ce faire les mesures suivantes :

Écologisation de la flotte

Nos collaborateurs éligibles pour l'octroi d'une voiture de société peuvent choisir parmi des véhicules respectueux de l'environnement, tels que des voitures hybrides rechargeables ou des voitures 100 % électriques. Pour déterminer le type de carburant le plus approprié pour la voiture de société d'un collaborateur, nous effectuons avec le conducteur un calcul du coût total de possession (TCO) et examinons son profil de conduite. Ces voitures « vertes » représentent désormais 62 % de la liste totale.

Pour encourager nos collaborateurs à opter pour des versions plus écologiques, nous avons étendu notre réseau de bornes de recharge en 2022. Nous disposons dorénavant de 141 points de charge répartis sur nos différentes implantations. Nous essayons de fournir l'électricité alimentant ces bornes de recharge autant que possible au moyen de panneaux photovoltaïques. Un plan est également en cours d'élaboration pour permettre la recharge des véhicules électriques sur nos chantiers à l'aide de bornes de recharge mobiles. Nos collaborateurs peuvent ainsi recharger leurs véhicules de société électriques lorsqu'ils travaillent sur des chantiers éloignés dépourvus d'un point de recharge fixe. Selon nous, ces mesures contribueront à réduire les émissions de CO₂ et à encourager la mobilité durable au sein de notre organisation.

Alternatives durables

Nous voulons non seulement rendre notre flotte plus écologique, mais aussi proposer des alternatives durables et nous efforcer de rendre la mobilité de nos collaborateurs aussi durable que possible. Nous encourageons activement l'utilisation du vélo. Les collaborateurs qui choisissent de laisser leur voiture à la maison et de venir au travail à vélo reçoivent une indemnité vélo kilométrique, même s'ils disposent déjà d'une voiture de société. En 2022, une analyse a été réalisée sur les sites de Kontich et de Malines afin

d'y étudier l'infrastructure cyclable et les installations connexes. Pour le site de Kontich, cela s'est traduit par l'installation d'un tout nouveau local à vélos qui inclut des points de charge pour vélos électriques. Aux collaborateurs qui ne disposent pas d'une voiture de société, nous proposons des voitures de pool électriques afin qu'ils puissent se rendre sur d'autres implantations de manière durable. Afin de réduire les émissions de nos voitures de société, nous prenons plusieurs initiatives. Dans un premier temps, nous organisons le déploiement de nos chefs de chantiers et de nos équipes en fonction de l'emplacement des chantiers et des lieux de résidence, afin de réduire le nombre de kilomètres à parcourir. Nous encourageons le covoiturage et essayons d'atteindre un taux d'occupation de nos véhicules de service aussi élevé que possible.

Nous avons également intégré le télétravail dans nos méthodes de travail. Nous avons mis en place une politique permettant le télétravail structurel et occasionnel pour les postes éligibles. Dans la mesure du possible, les réunions virtuelles entre personnes de différentes implantations sont également encouragées. Le télétravail et les réunions virtuelles permettent de limiter considérablement les déplacements.

Sensibilisation

Nous mettons aussi régulièrement la mobilité durable en avant. Depuis quelques années, nous participons ainsi au Car Free Day. En 2022, nous avons étendu cette initiative à la participation à l'ensemble de la Semaine de la Mobilité, et non plus seulement à la journée sans voiture. Les collaborateurs qui ont opté pour un mode de transport plus écologique ou alternatif cette semaine-là ont eu la possibilité de remporter un prix. Nous les avons invités à remplir un questionnaire et un quiz, avons récompensé les plus belles photos de modes de transport alternatifs pour se rendre au travail et avons décerné de superbes prix aux personnes ayant parcouru le plus grand nombre de kilomètres à vélo ou à pied.

Par ailleurs, dans le cadre de notre campagne « Safe Forward », qui met l'accent sur différents thèmes liés à la sécurité routière par le biais de mailings, nous donnons régulièrement des conseils pour une conduite plus économique et la maîtrise de la consommation de carburant.

#ENBONNEVOIE

Week van
de Mobiliteit

3. TRAITEMENT DES DÉCHETS & CIRCULARITÉ

Réduire la quantité de déchets

Nous attachons une grande importance à la réduction des déchets et à la promotion d'une économie circulaire. La collecte des déchets sur nos chantiers et leur tri sélectif sont deux façons d'y parvenir. Bien que nous ayons choisi de collecter nos déchets en mono-flux, le tri sélectif des flux provenant d'un chantier de démolition, de rénovation et/ou de construction n'est pas toujours possible. Dans ce cas, le flux mixte est collecté et livré à notre partenaire de traitement des déchets. Les déchets mixtes y subissent plusieurs étapes de tri et de traitement, afin de maximiser le recyclage des matériaux.

Pour minimiser le plus possible les émissions de CO₂, les conteneurs de déchets de construction et de démolition sont toujours transportés vers le site de traitement le plus proche du chantier. Nous avons également recours à diverses techniques pour obtenir des produits finis aussi purs que possible, en transformant les flux résiduels en interne ou d'une autre manière, et en les éliminant auprès de transformateurs agréés ou en les utilisant comme matières premières secondaires.

Afin de sensibiliser nos ouvriers du bâtiment et de voirie de différentes nationalités, nous avons commencé à travailler avec l'association sectorielle ADEB-VBA en vue de développer des pictogrammes uniformes et des instructions de tri claires pour les différents flux de déchets.

En tant que collecteurs et producteurs de déchets, nous devons nous conformer aux amendements de la VLAREMA 8, qui visent à promouvoir la collecte sélective et le recyclage de certains déchets. C'est pourquoi, depuis 2021, nous vérifions nous-mêmes la pureté de nos monoflux (gravats, bois, métaux, etc.) et aidons nos collecteurs de déchets à contrôler la fraction résiduelle des déchets pour détecter les erreurs de tri et les non-conformités.

Willemen Groep continue à s'engager en faveur d'un avenir durable et à chercher des moyens de réduire ses flux de déchets et d'optimiser son recours aux matières premières.



Nous avons poursuivi notre partenariat avec Out of Use en 2022, en guise de solution pour nos équipements informatiques qui ne répondent plus à nos besoins ou qui sont défectueux. Chaque année, le matériel informatique usagé est collecté et envoyé à deux associations caritatives par Out of Use : Natuurpunt en vue de planter des arbres et Share IT pour faire don d'ordinateurs et de smartphones réutilisables à des personnes démunies.

En 2022, grâce à la collecte de notre matériel informatique, nos collaborateurs et les membres de leur famille ont été conviés par Out of Use et Natuurpunt à un événement de plantation d'arbres à Putte le 27 novembre 2022.

Nous sommes fiers de cette initiative et continuerons volontiers à contribuer à un avenir durable.

Production circulaire et durable

En tant qu'entreprise de construction, nous prenons très au sérieux notre responsabilité en matière de protection de l'environnement et de la santé de la planète. C'est pourquoi nous privilégions en permanence des méthodes de production durables et circulaires, toujours en quête de solutions innovantes et respectueuses de l'environnement.

Lors de la production d'asphalte neuf, notre ambition est de réutiliser 70 % de l'asphalte usagé. Nous voulons toutefois aller encore plus loin et travaillons actuellement à la production d'un asphalte 100 % circulaire, sans utilisation de matières premières primaires.

Nous veillons également en permanence à l'optimisation des matières premières et de la logistique. Nous visons à maximiser l'utilisation de matériaux recyclés tels que les granulats d'asphalte et les agrégats secondaires, au détriment des matières premières primaires. Nous recherchons également des alternatives au bitume et utilisons des logiciels pour mieux planifier la logistique et le transport des matériaux, en recourant de plus en plus au transport par voie fluviale.

Lors de la production de béton routier, nous misons également sur la durabilité et la circularité. Nous utilisons par exemple des granulés de béton de haute

qualité comme alternative aux matières premières primaires, et nous recherchons des alternatives au ciment, comme le géopolymère. En ce qui concerne la consommation d'eau, nous nous engageons à la réutiliser au maximum et à récupérer l'eau de pluie pour parvenir à un statut de zéro rejet.

La production d'asphalte et de béton exerce un certain impact sur l'environnement. Nous essayons de réduire cet impact autant que possible. Pour atteindre cet objectif, nous avons recours à plusieurs stratégies. Nous nous efforçons par exemple d'améliorer l'efficacité énergétique de nos processus de production en réduisant l'utilisation du gaz naturel et du mazout et en les remplaçant par des alternatives telles que l'hydrogène et les biocarburants. Nous utilisons également la technologie AVT, qui nous permet de produire de l'asphalte à des températures plus basses. Cela permet non seulement de réduire la consommation d'énergie, mais aussi les émissions de gaz à effet de serre.

Nous attachons une grande importance à la qualité du produit final et posons donc comme principe de base que le produit recyclé doit être au moins équivalent au produit fabriqué à partir de matières premières primaires. Notre objectif ultime est de construire des bâtiments climatiquement neutres, sans impact négatif sur les écosystèmes. Dans cette optique, nous analysons, évaluons et gérons les risques environnementaux liés à nos activités. Nous misons de manière soutenue sur une utilisation et une gestion optimales des matières premières, des

matériaux, des ressources financières et des talents, afin de minimiser notre empreinte carbone et de contribuer davantage à un avenir durable.

Communauté : surplus de matériaux d'infrastructure

Chez Willemen Infra, nous avons également œuvré l'an dernier à la réduction de notre volume de déchets en partageant nos surplus de matériaux au sein d'une nouvelle communauté. En effet, il arrive souvent que des matériaux restent une fois un chantier terminé, alors qu'ils sont encore neufs et parfaitement utilisables pour un autre chantier. Cependant, il s'agit souvent de petites quantités, ce qui rend l'organisation du transport et la recherche d'un nouveau chantier difficile et coûteuse sur le plan logistique.

Grâce à la création de cette communauté sur notre environnement interne Microsoft365, les collègues peuvent communiquer sur les matériaux disponibles via de simples messages de chat illustrés par des photos et tout collaborateur de chantier peut instantanément visualiser les matériaux disponibles et évaluer la possibilité de les utiliser sur son chantier. À l'exception des frais de transport, le matériel sera mis gratuitement à la disposition du nouveau chantier. Cela nous permet de réduire considérablement notre volume de déchets tout en donnant aux matériaux l'application de haute qualité pour laquelle ils ont été conçus.

Exemples circulaires

Mission commerciale belgo-néerlandaise : construction circulaire et travaux d'infrastructure durables

Une première dans la zone portuaire d'Anvers : une piste cyclable circulaire

Une piste cyclable durable de 800 mètres de long a été aménagée sur la rive droite de la zone portuaire d'Anvers. Une partie de la piste cyclable est constituée d'un mélange d'asphalte fabriqué par Willemen Infra et de déchets de plastique. Cette technique innovante est une première en Belgique et contribue à l'ambition du Port d'Anvers-Bruges d'accélérer la transition vers une économie circulaire.

Piste cyclable circulaire – Rive droite à Anvers



4. GESTION DE L'EAU

Nous prenons nos responsabilités dans le but d'améliorer le niveau de la nappe phréatique belge. Nous avons notamment recours à la technique d'épuisement par puits filtrants, mais développons aussi des produits innovants qui réduisent l'impact négatif des assèchements et des revêtements en dur sur le niveau des eaux souterraines.

Projet COOCK Gestion des eaux souterraines dans les projets de construction

Sur un chantier de construction, un drainage temporaire est souvent nécessaire pour abaisser le niveau de la nappe phréatique. Cela peut être nécessaire pour accroître la stabilité des digues et des remblais, pour pomper les eaux souterraines ou pour abaisser le niveau de l'eau au fond du puits de construction de manière à pouvoir effectuer des travaux à sec lors de la pose de tuyaux et de canalisations, de la construction de sous-sols, de parkings souterrains, etc.

Le projet de gestion des eaux souterraines dans les projets de construction, qui se déroule du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2024, vise à rechercher et à diffuser des méthodes et techniques innovantes basées sur les trois axes du Trias Aquatica. Ce projet est dirigé par Buildwise et mis en œuvre en collaboration avec Embuild Flanders. Nous sommes impliqués dans le projet COOCK en tant que membre participant.

Le projet est axé sur l'optimisation et la minimisation des débits des eaux souterraines pompées grâce à un contrôle intelligent et à des techniques innovantes visant à isoler hydrauliquement les puits de construction, reconstituer les nappes phréatiques grâce à des techniques de retour et d'infiltration et faciliter la réutilisation des eaux souterraines non retournées/infiltrées au lieu de les déverser dans le système d'égouts.

Projet COOCK Construction respectueuse de l'eau

Nous participons également au groupe de travail du projet COOCK Construction respectueuse de l'eau, qui est mené par plusieurs organisations, dont Embuild Flanders, qui en est le chef de file,

Netwerk Architecten Vlaanderen (NAV), VLAKWA, VLARIO et Buildwise. Ce projet, qui se déroule du 1er mars 2022 au 28 février 2024, est axé sur les problèmes liés à la sécheresse et aux inondations en Flandre. D'une part, la consommation d'eau est élevée par rapport à la quantité d'eau disponible en raison de la forte densité de population. D'autre part, le bétonnage massif entraîne une accélération de l'évacuation des précipitations et trop peu de mesures ont été prises pour favoriser l'infiltration locale. L'objectif du projet est de réduire à la fois la consommation d'eau potable et les rejets d'eau dans nos rivières. C'est à ce niveau que le secteur de la construction, et les architectes en particulier, ont un rôle important à jouer. Le projet est axé sur la consommation rationnelle de l'eau et les techniques permettant d'économiser d'eau, l'utilisation circulaire de l'eau telle que la réutilisation des eaux grises et noires, la collecte collective et la réutilisation de l'eau de pluie et la reconstitution des nappes phréatiques grâce, par exemple, à l'infiltration collective des eaux pluviales. Ces méthodes et techniques innovantes nous permettent d'améliorer notre gestion de l'eau et de contribuer à un avenir durable.

Drainphalt®

Drainphalt® a été développé par Willemen Infra dans le cadre de notre concours d'innovation. Il s'agit d'un revêtement bitumineux ouvert qui laisse l'eau de pluie s'infiltrer directement dans le sous-sol ou qui la stocke temporairement dans le revêtement bitumineux. Grâce à l'évacuation rapide de l'eau, il n'est plus nécessaire de construire d'égouts, de canalisations d'eau, de grilles d'évacuation, de bassins d'orage et de fossés. Drainphalt® représente donc un gain de place important sur le site et une solution concrète à la baisse constante du niveau de la nappe phréatique.

Le nouveau mélange d'asphalte tourne en outre à basse température. Cela permet non seulement de réduire les émissions de CO₂ lors de la production, mais l'asphalte libère également moins de gaz chauds lors de la pose, ce qui rend cette dernière moins pénible. Et enfin, le nouveau type d'asphalte nécessite moins d'entretien.

Le produit a été développé au cours des dernières années afin qu'il puisse devenir une solution à part entière. Des optimisations ont été recherchées et testées, tant au niveau de la composition que de la pose, afin d'obtenir un résultat final plus qualitatif. Avec Drainpipe, nous avons ajouté un système de drainage latéral pour évacuer l'eau dans la sous-couche. Une collaboration avec un consortium externe a également été créée afin de commercialiser Drainphalt® dans le cadre d'un système plus complet. Vous trouverez plus d'informations sur le [site web](#).

drainphalt®



5. COLLABORATION & PARTAGE DE CONNAISSANCES

Ensemble, nous sommes capables de plus. Nous nous engageons dans des initiatives sectorielles et nous mettons fortement sur le partage des connaissances. Avec de nombreuses autres entreprises, nous participons à la Charte d'Entrepreneuriat durable du Voka, un programme pluriannuel dans le cadre duquel les entreprises apprennent les unes des autres, ainsi qu'auprès de spécialistes, comment gérer leurs activités de façon plus durable.

Charte d'Entrepreneuriat durable du Voka et SDG Champion

En 2017, nous avons été l'une des premières entreprises belges à signer la Charte SDG des Nations Unies. Depuis 2020, nous sommes titulaires du certificat « SDG Pioneer » d'UNITAR. En 2022, nous avons à nouveau pu adhérer à la Charte d'Entrepreneuriat durable du Voka. Cet honneur nous revient pour la cinquième année d'affilée déjà. Le « SDG Champion », pour lequel nous avons également été évalués en 2022, constitue une autre récompense majeure. Le SDG Champion s'efforce d'assurer une véritable transition et contribue, par sa politique de durabilité, au changement structurel nécessaire à la réalisation des objectifs pour 2030 en matière de développement durable. Nous avons choisi le scénario « Rendre le modèle d'activités plus durable sur la base des objectifs de développement durable ». L'achèvement de cette phase SDG Champion prend généralement 2 ans. Notre Groupe obtiendra cette certification UNITAR en 2023.

Waterstofnet

Nous sommes membre actif du Waterstof Industrie Cluster (WIC). Il s'agit d'un partenariat industriel portant sur l'hydrogène, sous la houlette du WaterstofNet. Le réseau comprend principalement des acteurs industriels, quelques institutions de recherche et des organismes publics. Il couvre ainsi l'ensemble de la chaîne d'hydrogène. L'ambition ultime est de réunir l'écosystème le plus solide possible d'acteurs actifs dans le domaine de l'hydrogène au niveau du Benelux.

The Shift

Nous avons rejoint le réseau The Shift en 2022. Il s'agit de la plateforme belge qui rassemble des personnes et des organisations souhaitant façonner ensemble la société de demain et réaliser des projets durables et susceptibles de faire la différence pour les générations actuelle et futures. Grâce à The Shift, nous souhaitons favoriser les partenariats et créer un environnement où nous pouvons dialoguer et nous inspirer mutuellement pour créer de nouveaux modèles de transformation.

Flux50

En 2022, nous avons participé au cluster énergétique flamand Flux50, qui vise à tirer parti des opportunités de croissance économique découlant de l'essor mondial du secteur de l'énergie intelligente. Au sein de ce cluster, les entreprises des secteurs de l'énergie, des TIC et de la construction travaillent ensemble sur des solutions globales et des avancées concrètes sur le marché dans cinq domaines prioritaires ou zones d'innovation : les ports énergétiques, les microréseaux, les systèmes énergétiques multiples au niveau des quartiers, les applications de cloud computing énergétique et la rénovation intelligente. Le cluster jouera un rôle important en plaçant l'industrie énergétique flamande sur la scène internationale.

Green Deal Construction circulaire

Willemen Groep fait partie des entreprises qui ont participé au Green Deal Construction circulaire en Belgique. Nous nous engageons à mettre notre expertise au service de la construction circulaire et à contribuer au développement et à la mise en œuvre de pratiques de construction circulaire en Belgique, afin d'apporter une contribution positive à l'avenir du secteur de la construction et à l'environnement.

En tant qu'entrepreneur, constructeur de voiries et promoteur immobilier, nous jouons un rôle important dans le secteur de la construction. Nous avons acquis de l'expérience dans la conception, la construction et la rénovation de différents types de bâtiments et de projets d'infrastructure. En participant au Green Deal Construction circulaire, nous confirmons notre engagement en faveur de la durabilité et de l'économie circulaire dans le secteur de la construction. Concrètement, nous nous engageons à

intégrer les principes de la construction circulaire dans nos projets et à rechercher des solutions innovantes aux défis liés à la construction circulaire. Nous avons par exemple investi dans le développement de mélanges de béton contenant un pourcentage plus élevé de matériaux recyclés. Cela permet de réduire l'utilisation de nouvelles matières premières et l'impact environnemental des activités de construction.

Participation à divers comités techniques

Notre Groupe est également un membre actif du comité technique Smart & Sustainable Constructions de Buildwise. Ce comité a pour objectif d'informer, de soutenir et de mobiliser l'ensemble du secteur de la construction autour de la réalisation de bâtiments durables et intelligents. Le comité a mis en place des groupes de travail distincts sur des sujets tels que l'économie circulaire, l'impact environnemental et les technologies intelligentes, explorant les possibilités et les défis à relever pour obtenir l'adhésion de l'ensemble du secteur. En participant à ce comité, nous mettons nos connaissances et notre expertise à profit pour rendre l'industrie de la construction plus durable, réduisant ainsi son empreinte carbone.

Techlink Award – Sanitechniek

Sanitechniek a remporté le prix Techlink 2022 dans la catégorie rénovation pour la rénovation durable des espaces communs de la Brasserie Duvel Moortgat à Breendonk. Lors de la rénovation, nous avons installé 25 douches, 32 lavabos, 1 évier à égouttoir, 11 toilettes, 7 urinoirs et 2 dévidoirs, ainsi qu'une pompe à chaleur CO2 eau/eau (60 kW) pour la production d'eau de chauffage central à basse température et d'eau chaude sanitaire. Ce système sans énergie fossile utilise la chaleur résiduelle du processus de production de la brasserie, ce qui garantit un délai d'amortissement relativement court. Sanitechniek a pu convaincre son client d'opter pour cette technologie innovante, peu utilisée en Belgique, qui permet également d'assurer la ventilation hygiénique nécessaire dans le bâtiment. Techlink est la fédération professionnelle belge des fabricants, distributeurs, installateurs et entreprises actifs dans le domaine de la maintenance technique et de la gestion de l'énergie au sein de l'écosystème des installations multifonctionnelles. Elle défend les

intérêts de plus de 3 150 membres et traduit les politiques aux niveaux européen, national et local en lignes directrices pratiques pour tous les acteurs de l'écosystème.



Gestion de la nature sur le chantier

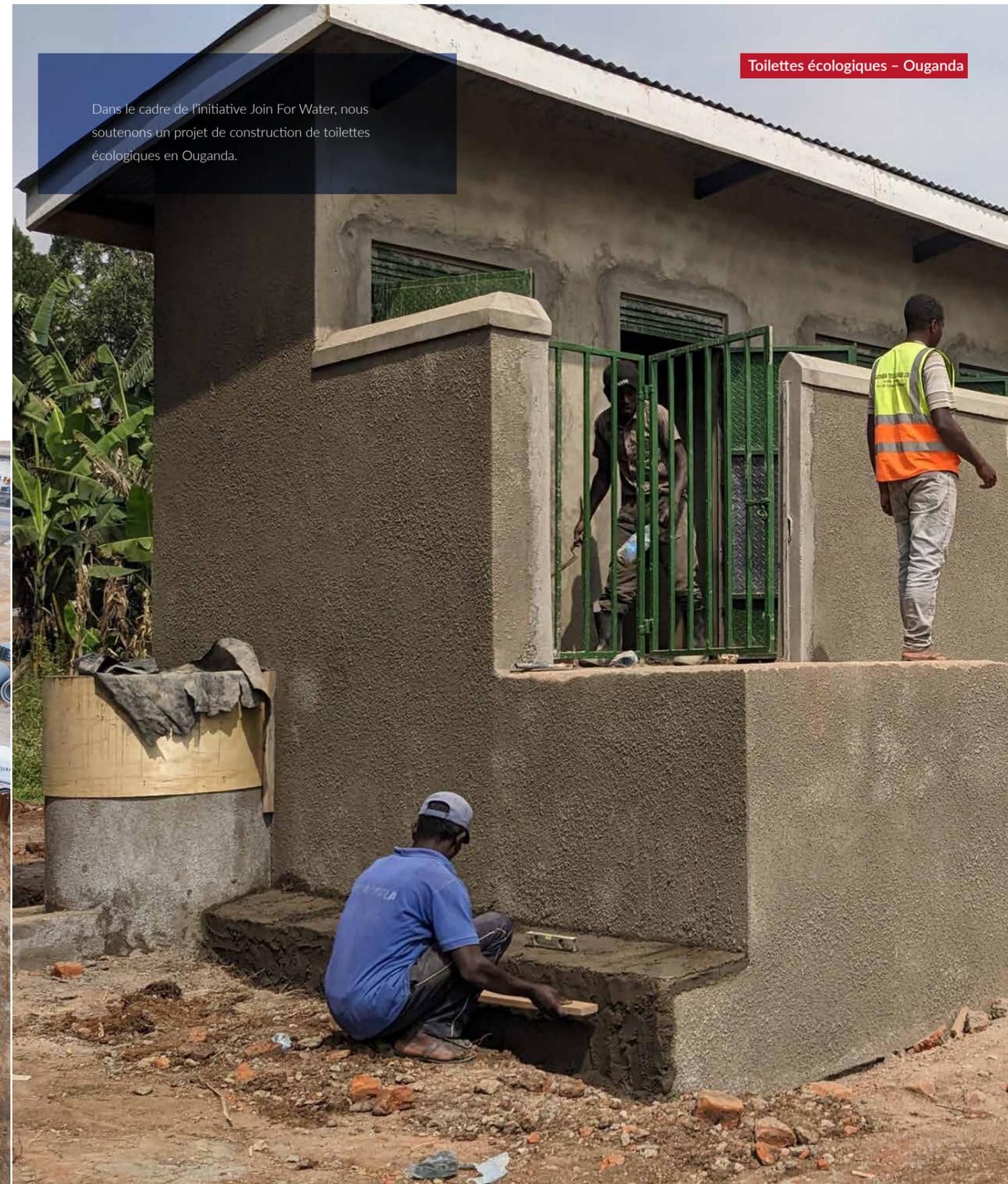
Certains chantiers requièrent également une gestion de la nature ou une nouvelle infrastructure pour la faune et la flore. [La construction de deux hôtels pour chauves-souris par Willemen Infra](#) en est un bon exemple. Après une première construction réussie d'un petit hôtel pour chauves-souris près du pont d'Oelegem, l'entreprise en a construit une plus grande version à hauteur du pont Hoogmolenbrug à Schoten. Les deux hôtels pour chauves-souris font partie du second cluster du projet PPP « Rehaussement des ponts du Canal Albert ». L'hôtel pour chauves-souris est en accord avec l'écosystème local et servira d'abri hivernal aux chauves-souris.

L'hôtel pour chauves-souris de Schoten a été récompensé lors des FEBE Elements Awards 2022 dans la catégorie « Precast in Infrastructure ».



Qualité

Willemen Infra prend volontiers les devants par le biais d'initiatives qui privilégient la qualité. Depuis plusieurs années, notre propre production d'asphalte et de béton obtient diverses certifications de produits. La prochaine étape logique pour garantir la qualité tout au long de la chaîne est d'obtenir des certifications de mise en œuvre, qui ont été récemment développées. Nous prenons volontiers le train en marche avant les autres. Nous avons ainsi mis au point, entre autres, des dispositifs de retenue routiers en béton coulé sur place et des installations d'infiltration souterraines.



3 ACCENT SUR LE CAPITAL HUMAIN ET LA SOCIÉTÉ

Dans une optique de construction qualitative et durable, nous avons absolument besoin de personnes compétentes. Il s'agit bien sûr de nos 2 200 employés, qui donnent le meilleur d'eux-mêmes, jour après jour, dans les entreprises du Groupe, les centres de services et les cellules stratégiques. Nous pensons également aux milliers de collaborateurs de nos sous-traitants et autres partenaires de la construction. Nous considérons qu'ils font également partie de notre famille de la construction.

Nos propres collaborateurs sont l'épine dorsale de notre organisation. Ils se consacrent chaque jour à la réalisation des projets de construction les plus ambitieux. C'est grâce à leur engagement, leur expertise et leur dévouement que nous pouvons offrir la meilleure qualité à nos clients. Nous sommes extrêmement fiers de nos collaborateurs et reconnaissants pour leur travail et leur dévouement.

Nous sommes conscients de notre responsabilité à l'égard de nos collaborateurs. Nous nous efforçons de créer un environnement de travail valorisant et épanouissant pour chacun. Nous mettons tout en œuvre pour garantir la sécurité et la santé de nos collaborateurs.

Mais nous ne pouvons pas tout faire seuls. Dans le secteur de la construction, le travail d'équipe est un trésor d'une valeur inestimable et la collaboration entre notre propre personnel et celui de nos partenaires est essentielle à la réussite de nos projets. Nous dépendons de nos sous-traitants et autres partenaires de la construction pour nous aider à mener à bien nos projets. Ces partenaires comptent autant pour nous que nos propres collaborateurs.

RH au niveau du Groupe

L'organisation de notre politique de ressources humaines repose sur le centre de services RH au niveau du Groupe. Cependant, afin de pouvoir rester en contact avec le terrain et réagir rapidement, nos HR business partners font partie des business lines des entreprises. Grâce à des concertations régulières, nous pouvons également partager les meilleures pratiques. Cette approche porte ses fruits. De cette manière, les programmes de formation élaborés en interne sont partagés, nous pouvons présenter aux candidats qui postulent pour un emploi les nombreuses options offertes par le Groupe, nous apprenons des initiatives des uns et des autres pour améliorer la rétention, etc.



Remise des diplômes Masterclass



Journée de formation BL Construction



NOTRE AMBITION

La priorité de notre Groupe est d'assurer la sécurité et le bien-être de nos collaborateurs et de ceux de nos partenaires de la construction. La sécurité et la santé physique et mentale de nos travailleurs passent toujours avant le reste. En tant que grand groupe de construction, nous avons la responsabilité d'offrir à nos collaborateurs de multiples possibilités de développement et d'évolution. Nous montrons l'exemple en collaborant de manière constructive avec nos partenaires et nos parties prenantes, afin de construire ensemble un avenir durable. Nous assumons nos responsabilités en tant qu'entreprise familiale impliquée, y compris envers la communauté dans son ensemble.

En 2022, notre engagement se concentrait principalement sur les quatre domaines suivants :

1. Construction sûre
2. Bien-être
3. Croissance
4. Responsabilité sociale



Formations en sécurité

Chaque année, nous organisons une journée de formation pour nos ouvriers du bâtiment et de voirie, au cours de laquelle divers thèmes de sécurité sont abordés. En plus de l'explication théorique, des exercices pratiques sont également prévus. Nos collaborateurs reçoivent une formation professionnelle spécifique dans laquelle l'aspect sécurité est également abordé : par exemple, arrimage et levage de charges, travail sécurisé en hauteur, utilisation d'extincteurs, etc.

Du matériel de premiers secours est en outre disponible sur chaque chantier. Chaque chef de chantier reçoit une formation annuelle aux premiers secours, de même qu'un membre désigné de chaque équipe. Nous attendons également de nos sous-traitants qu'ils disposent d'un secouriste formé dans leur équipe. Un défibrillateur est disponible sur chaque site, un choix qui a déjà permis de sauver une vie sur l'un de nos chantiers.

Certification et audits

Toutes nos entreprises possèdent au moins un certificat VCA*, certaines un certificat VCA** ou VCA-P. Tous les ouvriers du bâtiment et de voirie ont suivi une formation de base et la direction du projet a bénéficié d'une formation VCA complète. VCA est l'abréviation utilisée pour la Liste de contrôle SSE (sécurité, santé et environnement) des entrepreneurs.

Ordre et propreté

Un chantier négligé est par définition un chantier dangereux. C'est pour cela que nous exigeons que l'ordre et la propreté règnent sur chaque chantier. Cela signifie avant tout que nous maintenons chaque jour le site en ordre en mettant les déchets dans les conteneurs prévus à cet effet, en stockant le matériel dans le conteneur à équipements... Nous veillons aussi au stockage clair et ordonné des matériaux, coffrages, échafaudages, etc.

1. CONSTRUCTION SÛRE

Notre ambition en matière de sécurité est de permettre à nos collaborateurs, nos sous-traitants, nos fournisseurs et nos partenaires de rentrer chaque jour chez eux sains et saufs. Chaque accident implique une souffrance humaine et est donc un accident de trop. Nous mettons tout en œuvre pour prévenir les accidents (du travail), en appliquant les devises « Go For Zero » et « On The Road To Safety » (BL Infra).

Nous appliquons une politique intégrée de qualité, de sécurité et d'environnement (QSE), dans toutes les entreprises. Notre appli QSE nous permet de réagir rapidement lorsqu'une situation dangereuse est signalée. Car chaque (quasi-)accident doit être évité.



SAVIEZ-VOUS QUE...

Chaque entreprise du Groupe dispose de sa propre **équipe de communication de crise**, qui suit chaque année un recyclage et est formée à l'aide d'exercices réalistes. Si nécessaire, l'équipe est appelée pour la communication autour d'un incident ou d'un accident, afin que l'équipe de chantier et l'équipe QSE puissent se concentrer sur la gestion opérationnelle de celui-ci.

Approche coordonnée

Au niveau de l'entreprise, nous prenons diverses mesures pour accroître les connaissances et la sensibilisation à la sécurité. Trois campagnes axées sur la sécurité, dans lesquelles nous misons sur la prévention des accidents du travail et la prévention des accidents de la circulation, ont ainsi vu le jour :

- **Go For Zero** : Campagne générale sur la sécurité et le travail en toute sécurité.
- **Safe Forward** : Cette campagne est axée sur la sécurité routière.
- **On The Road To Safety** : Campagne de nos entreprises Infra pour rappeler chaque jour et à chacun nos objectifs stricts en matière de sécurité, tant sur le chantier même que sur la route.



Chiffres concernant la sécurité

En 2022, notre mur des célébrités Go For Zero comportait pas moins de 11 entreprises du Groupe. Elles affichaient toutes un taux de fréquence de 0 ! Félicitations à :

- Franki Construct
- Cosimco
- Tools
- Mobilmat
- Vandamme-Madoe
- Sondex
- W-Care
- Willemen Groep
- Willemen Real Estate
- Willemen Finance
- Softconstruct

Taux de gravité et de fréquence

Le succès de notre politique de sécurité découle directement du taux de fréquence (Fg) et du taux de gravité réel (Eg). Le taux de fréquence donne le nombre d'accidents avec incapacité de travail par tranche de 1 000 000 d'heures prestées. Le taux de gravité est le nombre de jours d'absence par tranche de 1 000 heures prestées.

Willemen Groep	2021	2022
Fréq.	14	16
Grav.	0,57	0,97

2022	Heures prestées	Accidents avec arrêt de travail
Construction	787 877	8
Infra	1.442.756	27
Fondations	205 940	9
Technique & Entretien	137 311	1
Développement de projets	16 512	0
Service Centers & holding	137 180	0
Autres	16 851	0
Total	2.744.427	45

Comparaison avec la moyenne du secteur*

Quand nous comparons nos chiffres à ceux de notre secteur, nous pouvons nous targuer de figurer parmi les meilleurs élèves de la classe.

Secteur	2021
Fréq.	29
Grav.	1,04

Source : Fedris 2021, total des codes NACE 41, 42 et 43.

Le taux de fréquence réel est le rapport entre le nombre total d'accidents entraînant la mort ou une invalidité complète d'au moins un jour et le nombre d'heures d'exposition au risque, multiplié par 1 million.

Le taux de gravité réel est le rapport entre le nombre de jours civils effectivement perdus à la suite d'accidents du travail et le nombre d'heures d'exposition au risque, multiplié par 1 000.

*Les chiffres du secteur pour 2022 n'étaient pas encore disponibles au moment où ce rapport annuel a été mis sous presse.



2. BIEN-ÊTRE

Nous voulons aider nos travailleurs à rester en bonne santé physique et mentale. La santé et le bonheur vont en effet de pair. Nous privilégions une alimentation saine au bureau et sur les chantiers, nous encourageons les activités sportives et nous sommes attentifs à l'ergonomie, y compris pour le télétravail. Nous aidons nos travailleurs à veiller à leur santé mentale et à trouver un équilibre entre l'effort et la détente. Nous nous efforçons de faire en sorte que la charge de travail reste réalisable. Dans la mesure du possible, nos collaborateurs peuvent organiser leur travail de manière flexible. Nous offrons de nombreuses possibilités de travailler sans contrainte de temps et de lieu. De plus, nous estimons qu'il est primordial que chacun puisse être lui-même au sein de notre Groupe. C'est aussi une condition nécessaire au bien-être !

Les actions liées au bien-être devraient aboutir aux résultats suivants :

- Une plus grande facilité à concilier travail et vie privée
- La possibilité d'éviter le stress de longue durée
- Un sentiment de liberté et moins de routine
- Une motivation plus élevée
- Des collaborateurs dynamiques et pleins d'énergie
- L'amélioration des performances sur le lieu de travail
- Une diminution de l'absentéisme pour cause de maladie
- Une baisse du nombre d'accidents, d'accidents évités de justesse et de journées non prestées en raison d'accidents
- Une diminution de la rotation du personnel
- Une meilleure image de marque de l'employeur

Des collaborateurs en pleine forme

Nous attachons beaucoup d'importance à la santé de nos collaborateurs. Nous offrons par exemple à nos collaborateurs de plus de 50 ans la possibilité de passer un examen médical approfondi afin de détecter à temps d'éventuelles maladies et nous accompagnons les fumeurs pour leur permettre d'arrêter de fumer. Tous nos sites sont totalement non-fumeurs, à l'intérieur comme à l'extérieur.

Nous encourageons nos collaborateurs à faire du sport, par exemple en leur accordant une allocation pour vélo, et en mettant à leur disposition des douches et des vestiaires. Depuis 2019, nous développons également un programme visant à encourager activement le sport (ensemble). Un bon exemple en est le [BOUWRUN by Willemen](#) que nous avons organisé pour la deuxième fois le 21 avril 2022 au domaine de Hofstade près de Malines. Le succès était au rendez-vous puisque 107 équipes de trois coureurs étaient inscrites, contre 72 triplètes lors de la dernière édition. Il faut y ajouter une cinquantaine de supporters venus les encourager ou se joindre à eux pour le walking dinner. En Wallonie, nous avons organisé la neuvième édition du [BATIRUN by Franki](#). 975 coureurs y ont donné le meilleur d'eux-mêmes et 1 300 personnes du secteur de la construction ont participé au walking dinner. Une partie des recettes de ces deux événements est reversée à des associations caritatives.

Ergonomie

Nous ne cessons de souligner l'importance de l'ergonomie pour nos ouvriers de construction et de voirie. Pendant la journée de formation annuelle, ils bénéficient également d'un atelier consacré aux techniques de levage. Le service de prévention pour la santé au travail organise une tournée annuelle pour conseiller les employés à propos du travail de bureau correct et ergonomique. Notre secteur compte de nombreux métiers pénibles. Des exosquelettes peuvent contribuer à ménager le dos et les muscles lors de l'accomplissement de tâches pénibles et répétitives. Différents types d'exosquelettes ont été testés sur nos chantiers et au sein de Mobilmat, trois d'entre eux sont utilisés pour les opérations de coulage d'asphalte. Chez De Waal Solid Foundations et Kumpen, ils sont utilisés pour soulever des charges lourdes.

Réintégration des malades de longue durée

Nous avons mis au point une procédure pour permettre aux personnes en maladie de longue durée de reprendre plus rapidement le travail. Nous sommes en contact fréquent avec les RH ou via les supérieurs hiérarchiques pour suivre l'évolution de leur état de santé. Il s'agit également d'une méthode qui permet de s'assurer que le collaborateur reste en contact notre Groupe. Une fois le malade suffisamment remis, nous examinons les possibilités d'un travail adapté ou d'un régime de travail adapté pour qu'il puisse reprendre le travail plus tôt.

Diversité sur le lieu de travail

La diversité sur le lieu de travail crée des perspectives différentes et encourage l'innovation, ce qui résulte en un avantage concurrentiel. Les équipes qui présentent une certaine diversité sont plus performantes. Notre Groupe compte plus de 2 100 collaborateurs provenant de 30 pays du monde entier. Notre plus jeune collaborateur est âgé de 19 ans, et le moins jeune, de 74 ans.

Disposer d'une main-d'œuvre diversifiée est important. Nous ne parlons pas seulement de différences de genre et de culture, mais aussi d'âge et de connaissances. Parce que, comme dans chaque famille, chaque membre de notre groupe familial est différent. C'est une richesse, car en tant qu'entreprise, nous bénéficions énormément de cette diversité. Les différences de culture, d'âge, de sexe et de formation théorique ou pratique permettent des perspectives et des méthodes de travail différentes. Les collaborateurs forment ainsi un collectif fort, capable de faire face à une même situation de différentes manières.

Cohésion

Nous nous considérons comme une grande famille. Par le biais de nos communications et activités internes, nous essayons également de donner vie à ce sentiment de cohésion. Nous voulons qu'il en soit ainsi non seulement au sein des entreprises ou de leurs business lines, mais aussi entre ces dernières. Après tout, c'est enrichissant pour tout un chacun. Nos Bouwrún et Batirún en sont de bons exemples. Plusieurs entreprises disposent de groupes de travail qui organisent régulièrement des « after work drinks » ou des activités. Une organisation pour et par les collègues. Pour nos jeunes collaborateurs (jusqu'à 36 ans), le comité exécutif de Wings organise chaque année plusieurs activités, combinant toujours une composante didactique avec la détente et le réseautage.

3. CROISSANCE

Travailler chez Willemen Groep doit être attrayant. C'est pourquoi nous misons pleinement sur une politique du personnel motivante, qui maximise l'implication de nos collaborateurs dans l'élaboration et la signification de leur travail. Nous sommes conscients que les emplois évoluent et que les collaborateurs doivent évoluer avec eux. L'ouverture de chaque individu aux nouvelles tendances et l'agilité personnelle et organisationnelle sont essentielles à cet égard. Nous voulons nous concentrer davantage sur des initiatives coordonnées, afin de garantir une mobilité suffisante et de meilleures possibilités de transition. Un plan clair de formation individuelle et collective est une priorité en ce sens.

Wings

Le groupe de réseautage Willemen Intercompany Network for a Great Start (Wings en abrégé) créé au sein de l'organisation aide nos jeunes collègues à s'intégrer plus rapidement et mieux au sein de notre Groupe et à construire un réseau au-delà des frontières de leur département ou de leur entreprise. Cela augmente leurs opportunités de s'épanouir au sein de notre Groupe. Autrement dit : Wings donne des ailes à nos jeunes. Plusieurs fois par an, le comité exécutif de Wings organise un certain nombre d'activités et de moments de réseautage pour nos collaborateurs de moins de 37 ans.

Willemen Academy

Une entreprise ne peut croître que si ses collaborateurs grandissent en même temps qu'elle. C'est pour cette raison que nous avons créé, il y a plus de dix ans, la « Willemen Academy », que l'on peut considérer comme notre institut de formation interne. Nous proposons à nos chefs de projets et à nos ingénieurs de chantier des programmes de formation de qualité supérieure baptisés (Advanced) Masterclass Management de la construction. Les ouvriers de construction et de voirie suivent un recyclage sur des sujets liés au travail, notamment sur la sécurité au travail, pendant une journée de formation annuelle.

W-Learn

À l'aide d'un LMS (Learning Management System), nous misons pleinement sur l'apprentissage en ligne. Celui-ci a l'avantage de ne pas devoir se dérouler dans un lieu précis ni à un moment précis. Sur notre propre plateforme d'apprentissage en ligne W-Learn, nos collaborateurs peuvent suivre des formations relatives aux applications Microsoft Office 365 les plus courantes, à la cybersécurité, etc., et s'inscrire à des formations externes. L'apprentissage en ligne permet en outre de savoir qui suit quel trajet, et où il en est. En 2022, 316 apprentissages en ligne ont été suivis avec fruit au niveau du Groupe.

Build to lead

Le comportement exemplaire des cadres dirigeants est une source d'inspiration pour nos collaborateurs. Dès lors, nous avons créé Build to lead, qui propose une formation ciblée pour les chefs de projet en matière de compétences bleues (« soft » et « hard » skills) CONSTRUCTIVES. Il s'agit d'instaurer la confiance, de gagner le respect et de motiver et gérer les collaborateurs en vue d'obtenir de bons résultats. À nos yeux, il est important de prendre nos propres responsabilités avec honnêteté et loyauté, au niveau tant interne (collègues, collaborateurs et responsables) qu'externe (clients, fournisseurs, sous-traitants).

Renvoyer une image positive de notre entreprise est une évidence à nos yeux. Notre « checklist » :

- Visualisation du travail
- Prise de mandat
- Proactivité
- Votre problème est aussi le mien
- Ensemble, on va plus loin que tout seul
- Accent mis sur le résultat pour le client et l'entreprise
- Lead by example
- Communication ouverte

Centre de connaissances

Le secteur de la construction évolue constamment. Cela signifie que les connaissances et les compétences des collaborateurs doivent évoluer avec eux. Nous voulons garantir au client qu'il a à ses côtés une équipe formée et constamment au fait des techniques actuelles et de demain.

Les compétences techniques ne sont pas les seules à être importantes. Le fait de « maîtriser » les compétences en matière de gestion ou les « soft skills » devient également de plus en plus la norme. Dans le contexte de l'apprentissage tout au long de la vie, nous devons toujours rester attentifs aux nouvelles tendances et aux évolutions en cours. Une formation approfondie et une culture de la connaissance sont essentielles à cet égard.

Nous veillons à ce que nos collaborateurs suivent les formations techniques et non techniques dont ils ont besoin pour évoluer de manière structurée. Cela leur permet d'offrir une valeur ajoutée à nos clients et nos partenaires. Nous avons mis en place les structures internes nécessaires pour faciliter le partage de connaissances numériques.

Notre centre de connaissances permet une formation rapide et efficace portant sur des éléments spécifiques. Cependant, notre personnel peut également trouver facilement des informations

ciblées. Le partage et le maintien des connaissances sont essentiels à cet effet. Dès lors, nous accordons une attention particulière aux outils numériques, afin de pouvoir centraliser, structurer et mettre à jour les connaissances. Cela nous permet de nous assurer que les connaissances ne sont pas uniquement présentes dans la tête des travailleurs ou dispersées de manière décentralisée au sein de l'organisation. En reliant cette approche à un plan de développement personnel (PDP), chacun dispose d'un trajet de formation unique et individuel. Notre « checklist » :

- Centralisation des connaissances sur un portail unique
- Accent mis sur les compétences relationnelles, les compétences non techniques et les compétences de gestion, ainsi que sur la formation
- Accessibilité efficiente et conviviale à partir du chantier
- Partage des connaissances avec les partenaires de la construction

Onboarding - trajet de formation :

Dans la « chasse aux talents » actuelle, nous sommes encore plus conscients de la nécessité de bien accueillir les nouvelles recrues. Lorsqu'ils décident de nous rejoindre, nous tenons à leur offrir d'emblée un accueil chaleureux et un accompagnement. Bien entendu, un accueil optimal dépend également d'un processus d'intégration clair et agréable. Nous nous sommes donc attelés à l'élaboration d'un programme de formation pour toutes les nouvelles recrues.

Nous accueillons personnellement notre nouveau collègue lors de son premier jour de travail et lui proposons ensuite un programme de formation numérique personnalisé. Le trajet se déroule entièrement par le biais de notre plateforme numérique W-Learn. Il est axé sur la fonction de la nouvelle recrue, à savoir chef de chantier, chef de projet, calculateur, etc. Le nouveau collègue doit ensuite suivre plusieurs modules au cours des six premiers mois. Il s'agit d'apprendre à mieux connaître chaque nouveau département et notre « way of working », par exemple : les achats, le contrôle des coûts... Les modules combinent apprentissage en ligne, auto-apprentissage et découvertes personnelles.

Outre le trajet de formation, chaque nouvelle recrue se voit attribuer un parrain ou une marraine. Ils garantissent un transfert de connaissances accéléré et une intégration optimale sur le lieu de travail. De cette manière, nous visons à soutenir dûment nos nouveaux collègues et à leur permettre de se familiariser rapidement avec l'organisation.

4. RESPONSABILITÉ SOCIALE

Une entreprise n'est pas isolée ; elle fait partie intégrante du tissu social. Outre la valeur que nous créons grâce à nos activités de construction, nous souhaitons également avoir un impact au niveau social. Dans la mesure du possible, nous soutenons un certain nombre de projets sociaux et culturels. Certaines des entreprises de notre Groupe ont pour tradition lors des fêtes de fin d'année d'aider une organisation caritative. Depuis plusieurs années, l'intégralité du budget qu'ils avaient l'habitude de consacrer aux cadeaux de fin d'année destinés aux clients et aux associés est reversée à une œuvre caritative.

Organisations caritatives

Youth Start

Cette organisation sans but lucratif forme des jeunes à la recherche d'opportunités âgés de 16 à 30 ans à devenir indépendants. Après leur semaine de formation, ils établissent un plan d'affaires pour leur futur projet entrepreneurial en guise de thèse. Non seulement nous soutenons YouthStart financièrement, mais nos jeunes de Wings participent aussi activement en tant que membres du conseil consultatif lors des présentations. Tous les participants reçoivent le YouthStart, un certificat reconnu par l'Antwerp Management School. Plus de 70 % des jeunes ayant suivi un parcours YouthStart se sont lancés dans le monde de l'entreprise. Ils sont bien entendu également les bienvenus chez nous s'ils souhaitent y construire leur carrière.

Youca Action day

Chaque année, nous prenons part avec beaucoup de conviction au YOUCA Action Day. YOUCA – Youth for Change and Action – est une organisation conçue pour et par les jeunes pour créer une société durable et équitable. Les étudiants participants passent une journée en entreprise. Le « salaire » qu'ils gagnent ce jour-là est reversé à des projets de jeunes gens engagés dans le monde entier.

Join for Water

Nous soutenons l'ONG « Join For Water » de manière structurelle. Cette ONG permet chaque année à des dizaines de milliers de personnes d'accéder à des solutions durables pour l'eau potable, les sanitaires et l'hygiène ou à l'eau pour l'agriculture. Via Entrepreneurs pour entrepreneurs, nous avons soutenu pendant plusieurs années un projet de construction de dix kiosques à eau et d'infrastructures sanitaires dans plusieurs écoles dans la Province orientale du Congo.

Depuis 2022, nous soutenons un projet de construction de toilettes écologiques en Ouganda. Nous contribuons ainsi de façon très concrète à l'amélioration de l'hygiène et de la santé de 9 000 adultes et enfants.

Bouwrun by Willemen et Batirun by Franki

Une partie des bénéfices du Bouwrun by Willemen et du Batirun by Franki est reversée à une association caritative. Cette année, c'est l'ASBL Moeders voor Moeders, qui œuvre depuis 1992 en faveur des plus démunis en Flandre, qui a bénéficié de l'aide du Bouwrun. Plus de 160 bénévoles distribuent du matériel et des denrées alimentaires aux familles avec jeunes enfants qui connaissent de graves difficultés financières. Outre la contribution financière, nous avons également lancé un appel à tous nos collaborateurs pour qu'ils collectent des objets utilisables qu'ils n'utilisent plus et en fassent don à Moeders for Moeders. De nombreux objets ont été collectés et connaîtront une seconde vie auprès de personnes qui sauront les utiliser à bon escient.

Le Batirun a choisi l'association caritative Coup d'envoi. L'ASBL liégeoise a pour mission de promouvoir l'inclusion par le sport dans un but de sensibilisation et en vue de faciliter l'accès au sport pour tous. Elle entend également encourager la pratique sportive des personnes confrontées à une situation sociale précaire ou à des difficultés financières, notamment dans les quartiers défavorisés.

Coopération avec les écoles et les organismes de formation

Toutes les entreprises de notre Groupe travaillent en étroite collaboration avec des écoles et des organismes de formation. Nous offrons aux étudiants des possibilités de visites de lieux de travail, de stages... Ils peuvent ainsi apprendre à connaître la pratique du terrain, tandis que nous pouvons de notre côté repérer les talents en devenir.

Formation en alternance

La formation en alternance, dans le cadre de laquelle des élèves de l'enseignement secondaire passent plus d'heures en entreprise, a été introduite dans le système éducatif flamand en 2019. Plus les jeunes seront nombreux à suivre ce type de formation, plus notre secteur en tirera profit. Proposer des visites de chantiers est le moyen idéal de convaincre les élèves et les parents que la formation en alternance est la forme d'apprentissage de l'avenir.

Willemen Infra s'y engage. Par le biais des visites de chantier, le principal objectif de notre entreprise partenaire reconnue est de veiller à ce que la formation en alternance en construction gagne en importance, afin de donner envie à davantage de jeunes de travailler dans le secteur de la construction.



2.093 COLLABORATEURS

30 NATIONALITÉS

4 CONTINENTS

2.975.731 HEURES DE TRAVAIL

52.923 HEURES DE FORMATION

44 ÂGE MOYEN



	COLLABORATEURS	HEURES DE TRAVAIL	HEURES DE FORMATION
Construction	757	1 042 172	15 854
Infra	990	1 427 554	29 656
Fondations	142	200 242	1 548
Technique & Entretien	110	149 613	3 086
Développement immobilier	13	18 836	700
Service Centers & holding	81	137 314	2 081

ÂGE	âge moyen	<36	36-50	>50
Construction	46	214	306	371
Infra	44	281	321	360
Fondations	43	41	63	43
Technique & Entretien	43	36	38	32
Développement immobilier	44	3	5	2
Service Centers & holding	43	25	36	24

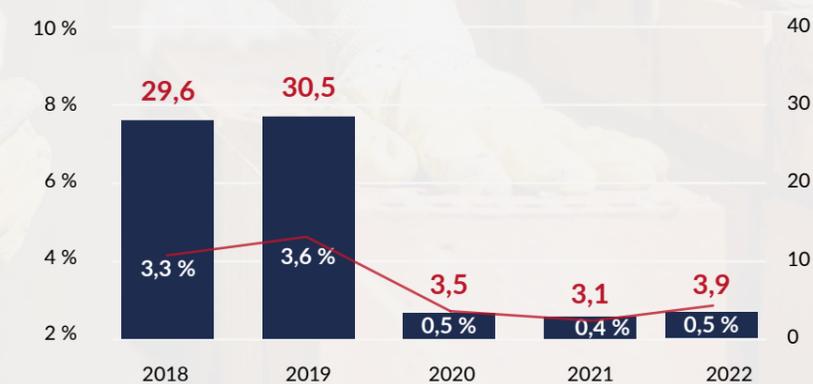
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	31/12/21	31/12/22
I. Produits d'exploitation	812 753	743 286
II. Charges d'exploitation	820 338	748 928
<i>Marchandises</i>	601 515	544 629
<i>Services et biens divers</i>	70 490	57 740
<i>Rémunérations, charges sociales et pensions</i>	134 096	131 707
<i>Amortissements et réductions de valeur</i>	10 657	9 614
<i>Réductions de valeur sur stocks & créances commerciales</i>	-416	202
<i>Provisions pour risques et charges</i>	165	372
<i>Autres charges d'exploitation</i>	3 832	4 663
III. Bénéfice (perte) d'exploitation	-7 585	-5 642
IV. Produits financiers	1 309	1 466
V. Charges financières	5 527	22 135
<i>Amortissements sur écarts de consolidation</i>	872	872
VI. Bénéfice (perte) sur les activités d'exploitation récurrentes	-12 675	-27 183
VII. Produits exceptionnels	100	248
VIII. Charges exceptionnelles	10	5 429
IX. Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts	-12 585	-32 364
X. Impôts reportés	-17	-90
XI. Impôts sur le résultat	-2 097	-2 106
XII. Bénéfice (perte) de l'exercice	-14 699	-34 559
XIII. Part du résultat de la mise en équivalence	124	116
XIV. Bénéfice (perte) consolidé(e)	-14 575	-34 443
Part des tiers	-1 078	280
Part du Groupe	-13 497	-34 723

ÉVOLUTION DES PRODUITS D'EXPLOITATION (EN MILLIONS D'EUROS)



ÉVOLUTION DE L'EBITDA ET DU % D'EBITDA (EN MILLIONS D'EUROS)



COMPTE DE RÉSULTAT BILAN

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12/21	31/12/22
ACTIFS IMMOBILISÉS	88 126	91 601
I. Frais d'établissement	4	0
II. Immobilisations incorporelles	14 648	14 283
III. Écarts de consolidation	3 134	2 262
IV. Immobilisations corporelles	63 585	73 753
V. Immobilisations financières	6 756	1 303
<i>Sociétés mises en équivalence</i>		
Autres entreprises - Participations	232	225
Autres Entreprises - Créances	6 524	1 078
ACTIFS CIRCULANTS	381 596	354 693
VI. Créances à plus d'un an	192	82
VII. Stocks & commandes en cours d'exécution	61 510	56 409
Stocks	41 148	34 074
Commandes en cours d'exécution	20 363	22 335
VIII. Créances à un an au plus	264 188	253 606
IX. Placements de trésorerie	0	0
X. Valeurs disponibles	45 328	38 156
XI. Comptes de régularisation	10 377	6 439
ACTIF	469 722	446 294

PASSIF (en milliers d'euros)	31/12/21	31/12/22
CAPITAUX PROPRES (part du Groupe)	80 075	45 614
I. Capital	24 461	24 461
II. Primes d'émission	0	0
III. Plus-values de réévaluation	12 026	12 026
IV. Réserves	44 636	10 221
VI. Écarts de conversion	-1 448	-1 505
VII. Subsidés en capital	399	410
INTÉRÊTS DE TIERS	3 663	2 747
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	5 143	5 271
IXA. Provisions pour risques & charges	4 272	4 482
IXB. Impôts différés & latences fiscales	871	789
DETTES	380 842	392 662
X. Dettes à plus d'un an	56 636	75 156
XI. Dettes à un an au plus	312 141	301 431
Dettes à plus d'un an arrivant à échéance dans l'année	9 006	8 552
Dettes financières à un an au plus	58 006	68 712
Dettes commerciales à un an au plus	212 773	197 234
Acomptes reçus sur commandes à un an au plus	22	79
Dettes fiscales et sociales	25 833	21 012
Autres dettes à un an au plus	6 501	5 843
XII. Comptes de régularisation	12 065	16 075
PASSIF	469 722	446 294

ÉVOLUTION DE LA DETTE FINANCIÈRE NETTE (EN MILLIONS D'EUROS)



SIÈGES D'EXPLOITATION WILLEMEN GROEP

CONSTRUCTION



WILLEMEN CONSTRUCT SA

Siège de Malines
Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines
willemenconstruct.be

Siège de Kontich

Kartuizersweg 1
2550 Kontich

Siège de Hasselt

Paalsteenstraat 34
3500 Hasselt



WILLEMEN CONSTRUCT DE GMBH

Clayallee 167
D - 14195 Berlin



COSIMCO SA

Kartuizersweg 1
2550 Kontich
cosimco.be



WILCOMA SARL-AU (COSIMCO MAROC SUCCURSALE)

Route d'Azemmour 46 RDC
Immeuble ZEVACO
MA - 20230 Casablanca
cosimco.ma



FRANKI SA

Chemin des Moissons 10
4400 Flémalle
franki.be



FRANKI CONSTRUCT SA

Chemin des Moissons 10
4400 Flémalle
frankiconstruct.be

Kartuizersweg 1
2550 Kontich



TOOLS SA

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines

Kartuizersweg 1
2550 Kontich

INFRA



WILLEMEN INFRA SA

Région Ouest
Booiebos 4
9031 Drogen
willemeninfra.be

Région Nord

Klinkaardstraat 198
2950 Kapellen

Région Est

Paalsteenstraat 34
3500 Hasselt

Région Sud

Rue du Rabiseau 3
6220 Fleurus



MOBILMAT SA

Pathoekeweg 400
8000 Bruges
mobilmat.be



VANDAMME-MADOC SA

Pathoekeweg 400
8000 Bruges
vandamme-madoc.be



KUMPEN SA

Paalsteenstraat 34
3500 Hasselt
kumpen.be

FONDATIONS



DE WAAL SOLID FOUNDATIONS SA

Voshol 6a
9160 Lokeren
dewaal.eu

Edward Vlietinckstraat 22
8400 Ostende



DE WAAL POLSKA SP. Z O.O.

Ul. Dekoracyjna 3 IV piętro
PL - 65-722 Zielona Góra
dewaal.pl

Ul. Delfina 4b
PL - 03-196 Warszawa



WILLEMEN CARPATI SRL

Bd. Libertatii nr. 4, Bl. 117, Sc. 1
District 4
RO - București
willemen-carpati.ro



STUDIEBUREEL SONDEX NV

Voshol 6b
9160 Lokeren
sondex.be

Edward Vlietinckstraat 22
8400 Ostende

HOLDING



WILLEMEN GROEP NV

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines
willemen.be



WILLEMEN FINANCE SA

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines



WILLEMEN PROJECT FINANCE SA

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines

TECHNIQUE & ENTRETIEN



SANITECHNIEK SA

Drevendaal 30
2860 Sint-Katelijne-Waver
sanitechniek.be



ALBITUM SA

Kartuizersweg 2
2550 Kontich
albitum.be



W-CARE SA

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines
w-care.be

Oude Liersebaan 195
2800 Malines

REAL ESTATE



B.C.S. INVESTISSEMENT SA (WILLEMEN REAL ESTATE)

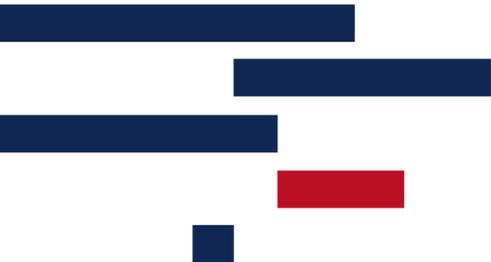
Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines
willemen-realestate.be

Kraanstraat 3
2800 Malines



WILLEMEN GRONDBANK SA

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines



WILLEMEN GROEP

Boerenkrijgstraat 133
2800 Malines
willemen.be

